

2017年3月期 決算説明会

2017年5月10日

取締役兼代表執行役社長 野島 廣司

証券コード: 7419

<http://www.nojima.co.jp/>



Nojima 株式会社ノジマ



目次

- I. 会社概要
- II. 2017年3月期 決算実績
- III. 2018年3月期 取組み
- IV. 2018年3月期の業績予想
- V. 社会・地域貢献

I. 会社概要



Nojima 株式会社ノジマ



会社概要、沿革

会社概要		沿革	
会社名	(株)ノジマ	1959年	野島電気工業社を神奈川県相模原市に創設
本社	横浜市西区みなとみらい2-3-3 クイーンズタワーB 26階	1983年	家電流通業界の中で他社に先駆けPOSシステムを導入
創業	1959年8月	1989年	売上高100億円突破
代表者	取締役兼代表執行役社長 野島 廣司	1991年	(株)ノジマに商号変更
従業員数	連結 8,021名 ※2017年3月31日時点	1993年	郊外型量販店として初のポイントカード導入
連結子会社	アイ・ティー・エックス(株) ニフティ(株) (2017年4月より) (株)ジオビットモバイル 西日本モバイル(株) (株)ノジマステラスポーツクラブ Nojima (Cambodia) Co., Ltd. (株)ビジネスグランドワークス	1994年	日本証券業協会に株式を店頭登録
持分法適用 関連会社	チャンインデジタルワールド(株) (株)アベルネット※ (株)ハスコムモバイル (2017年4月より)	1995年	キャッシュバック方式による株主優待制度を導入(日本初)
上場市場	東京証券取引所市場第一部 (7419) (JPX日経インデックス400銘柄) (JPX日経中小型株指数銘柄)	2006年	売上高1,000億円突破
		2007年	当社が(株)真電を吸収合併
		2011年	西日本モバイル(株)設立 売上高2,000億円突破
		2013年	チャンインデジタルワールド(株)(ベトナム)と資本業務提携 カンボジアに子会社Nojima (Cambodia) Co., Ltd.設立 (株)ノジマステラスポーツクラブを設立
		2014年	(株)ケンウッド・ジオビットを子会社化 (株)ビジネスグランドワークスを子会社化
		2015年	アイ・ティー・エックス(株)を子会社化 チャンインデジタルワールド(株)を持分法適用関連会社化
		2016年	東京証券取引所市場第一部に市場変更
		2017年	ニフティ(株)を子会社化 (株)ハスコムモバイルを持分法適用関連会社化

③ 東証一部上場・JPX日経400選出

● 東証一部上場

2016年6月17日付けで、東京証券取引所市場第一部に市場変更いたしました。



● JPX日経400選出

2016年8月31日付けで、JPX日経400に選出されました。

● JPX日経中小型株指数選出

2017年3月13日より新設されたJPX日経中小型株指数の初期銘柄200社に選出されました。

事業内容

<連結対象会社>

店舗数は、2017年3月31日時点

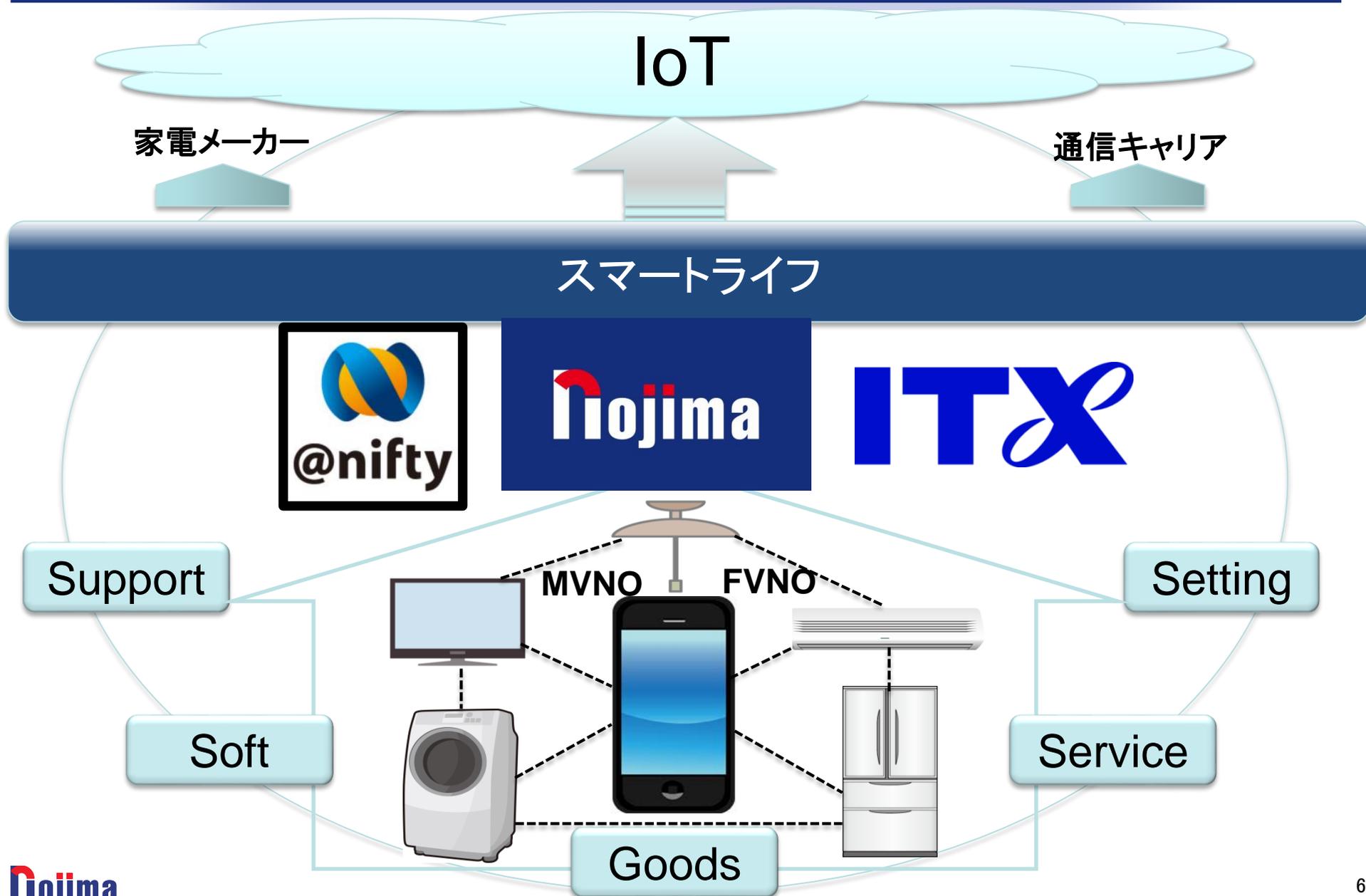
デジタル家電 専門店運営事業		150店	オーディオ、ビジュアル、コンピュータ、通信機器、生活家電等、電気製品の販売、アフターサービスを行う総合電器専門店
		-	家電のインターネット販売
		1店	カンボジアにおける電気製品及び携帯電話の販売及びアフターサービス
	通信専門店	24店	主要3キャリア含むスマートフォン、携帯電話、関連アクセサリ等の販売
キャリアショップ 運営事業	 西日本モバイル 	637店	キャリアショップ運営 主要3キャリア(ドコモ、au、ソフトバンク)に強く 全国に展開
インターネット事業 (2017年4月より)		-	ISP及びWEB事業

その他			
	ショッピングモールの運営	女子サッカーチームの運営	教育研修の実施

<持分法適用会社>

チャンアインデジタルワールド(株)	(株)アベルネット (5/18より外れる予定)	 北海道を基盤として携帯電話等販売 (2017年4月より)
ベトナムにおける電気製品及び携帯電話の販売及びアフターサービス	PCボンバーという名称で家電のインターネット販売	

ノジマグループがIoT時代のトップランナーになるため



2017年3月期 マーケット状況

- ① 家電販売：
 - ・エアコン、冷蔵庫、洗濯機、理美容家電、テレビが堅調。
 - ・デジタルカメラやPC本体等が低調。
 - 市場全体では低調に推移。

- ② 携帯電話等販売：
 - ・総務省のガイドラインの影響により、販売台数が減少している。
 - ・MVNOや格安スマートフォンの普及拡大等があった。
 - ・キャリアは質の高い代理店への支援を厚くし、質の悪い代理店の淘汰が進んでいる
 - 市場全体では前年を下回り推移。

Ⅱ. 2017年3月期 決算実績



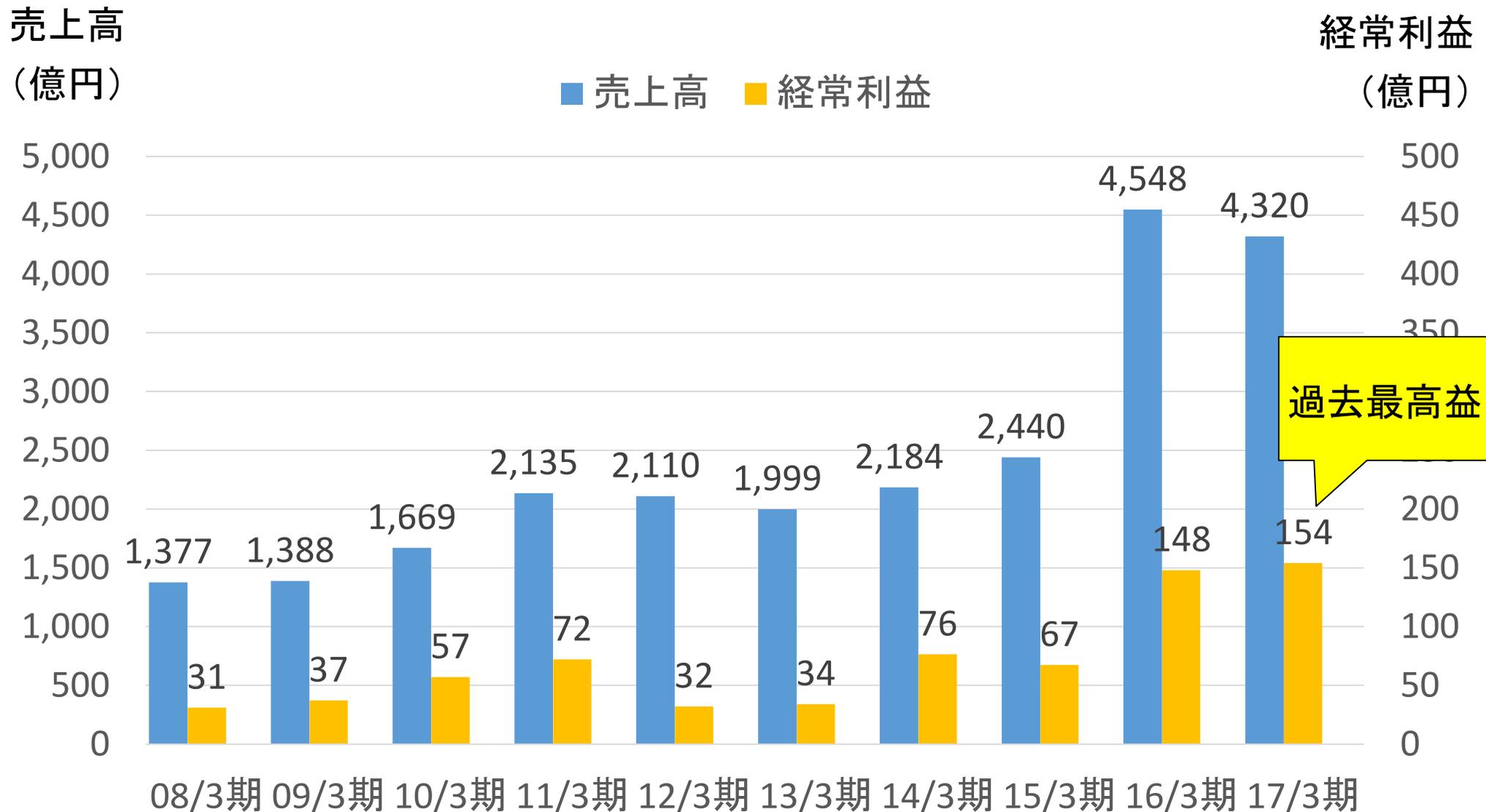
Nojima 株式会社ノジマ

ノジマ連結 2017年3月期 決算実績

(単位:百万円)

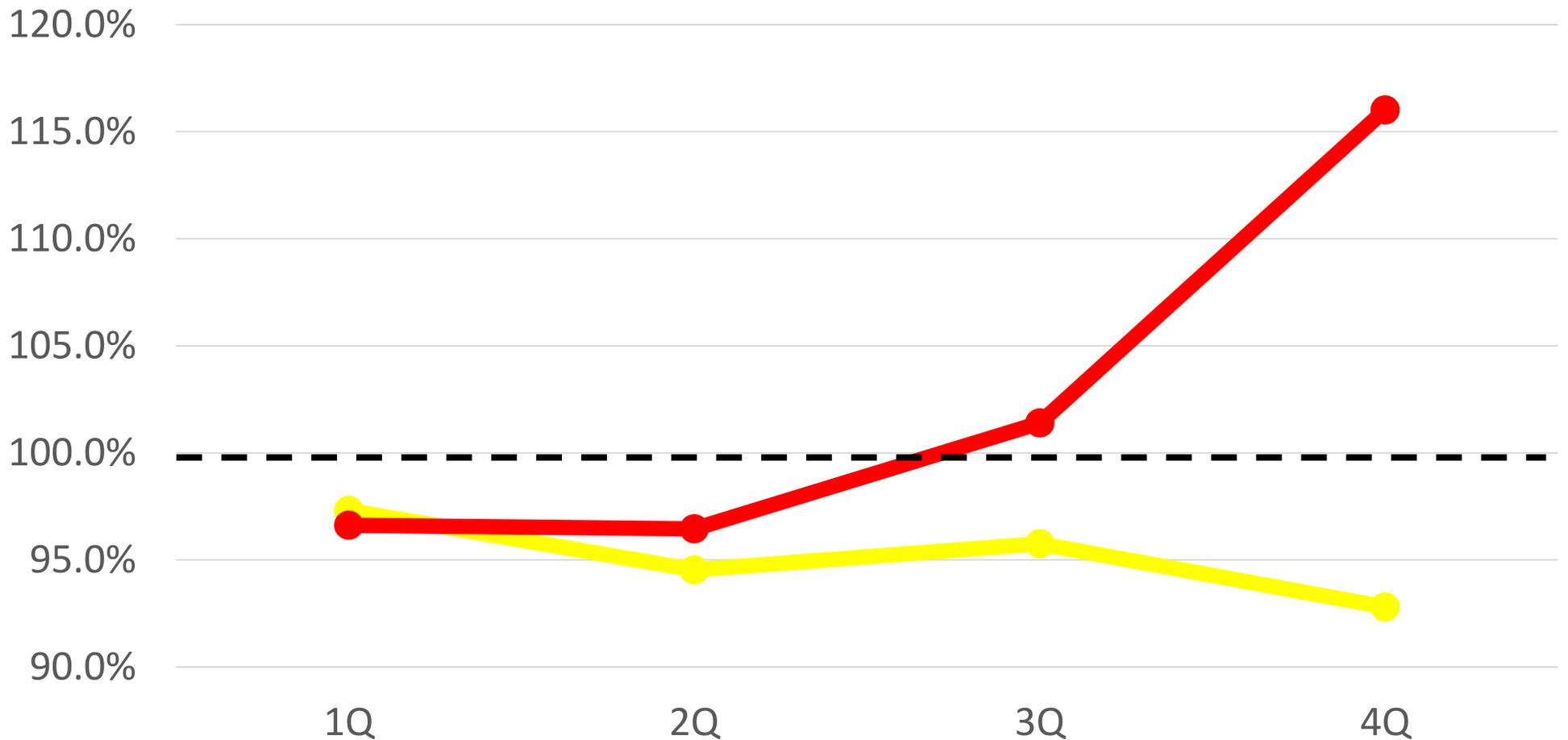
	16/3期		17/3期			
	実績	前年比 (%)	期初予想	実績	前年比 (%)	予想比 (%)
売上高	454,842	186.4	458,500	432,064	95.0	94.2
売上総利益	96,031	190.0	101,533	98,421	102.5	96.9
売上総利益率	21.1%	+0.4pt	22.1%	22.8%	+1.7pt	+0.6pt
販管費	81,438	184.8	85,533	83,330	102.3	97.4
営業利益	14,593	225.5	16,000	15,091	103.4	94.3
経常利益	14,892	221.1	16,500	15,479	103.9	93.8
当期純利益	13,226	369.6	10,200	10,158	76.8	99.6
EBITDA	24,138	253.5	25,500	24,250	100.5	95.1
のれん償却前当期純利益	19,070	445.7	16,000	15,998	83.9	100.0

ノジマ連結 売上高・経常利益推移



ノジマ連結 Q毎売上高・経常利益前年比推移

売上高 経常利益

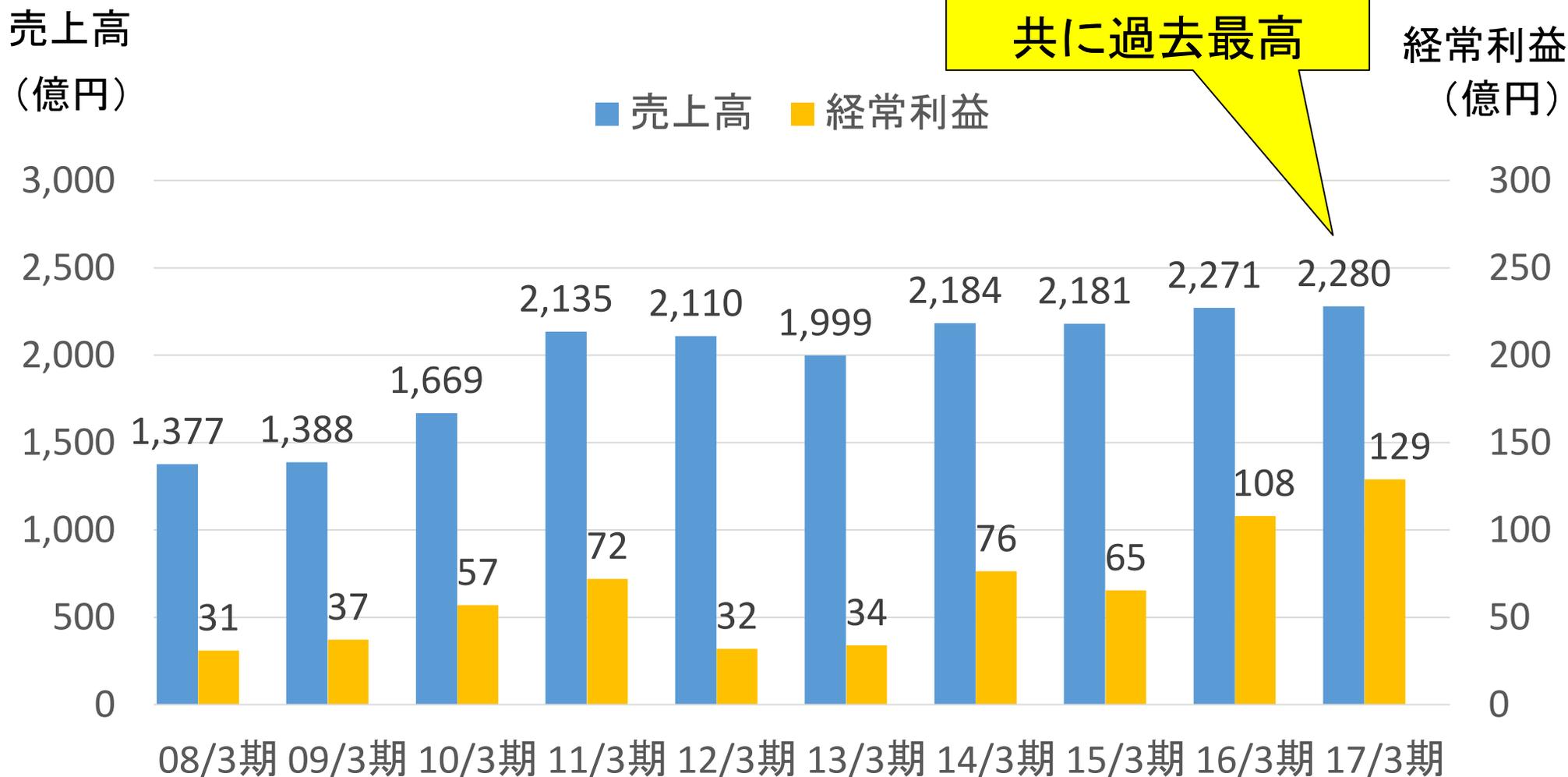


ITXを除く旧ノジマ 2017年3月期 決算実績

(単位:百万円)

	16/3期		17/3期			
	実績	前年比 (%)	期初予想	実績	前年比 (%)	予想比 (%)
売上高	227,123	105.6	230,230	228,068	100.4	99.1
売上総利益	57,963	126.2	62,109	62,706	108.2	101.0
売上総利益率	25.5%	+4.2pt	27.0%	27.5%	+2.0pt	+0.5pt
販管費	48,319	118.5	51,918	51,074	105.7	98.4
営業利益	9,644	186.4	10,191	11,633	120.6	114.2
経常利益	10,899	166.3	11,459	12,910	118.5	112.7
当期純利益	6,471	183.0	7,565	8,850	136.8	117.0
EBITDA	13,017	-	-	14,648	112.5	-

ITXを除く旧ノジマ 売上高・経常利益推移



ITX 2017年3月期 決算実績

(単位:百万円)

	16/3期		17/3期			
	実績	前年比 (%)	期初予想	実績	前年比 (%)	予想比 (%)
売上高	227,719	92.4	228,270	203,996	89.6	89.4
売上総利益	38,068	97.2	39,424	35,715	93.8	90.6
売上総利益率	16.7%	+0.8pt	17.3%	17.5%	+0.8pt	+0.2pt
販管費	33,119	98.2	33,615	32,256	97.4	96.0
営業利益	4,949	90.9	5,809	3,458	69.9	59.5
経常利益	3,993	79.6	5,041	2,569	64.3	51.0
当期純利益	6,755	157.8	2,635	1,308	19.4	49.6
EBITDA	11,120	-	-	9,602	86.4	-

ノジマ連結 貸借対照表～資産の部

(単位:百万円)

	16/3期	17/3期	増減額
流動資産合計	110,697	125,581	14,884
現金及び預金	12,830	6,489	▲6,341
売掛金	50,752	46,467	▲4,285
商品	36,775	37,844	1,069
その他※	10,340	34,781	24,441
固定資産合計	122,736	119,886	▲2,850
有形固定資産	22,179	24,578	2,399
無形固定資産	85,807	79,898	▲5,909
投資その他の資産	14,750	15,410	660
資産合計	233,434	245,467	12,033

※17/3期のその他には**ニフティ(株)株式取得前払金250億円**が含まれております。

ノジマ連結 貸借対照表～負債・純資産の部

(単位:百万円)

	16/3期末	17/3期末	増減額
流動負債合計	85,580	83,854	▲1,726
買掛金	50,237	48,263	▲1,974
短期借入金	1,560	2,600	1,040
1年内返済予定の長期借入金	9,696	10,111	415
その他	24,087	22,880	▲1,207
固定負債合計	101,009	104,758	3,749
長期借入金	73,027	76,498	3,471
その他	27,982	28,260	278
負債合計	186,590	188,612	2,022
純資産合計	46,844	56,855	10,011
負債純資産合計	233,434	245,467	12,033
有利子負債※	84,283	89,209	+4,926
自己資本比率	20.0%	23.0%	+3.0pt

※有利子負債は、**ニフティ(株)株式取得資金250億円**を含めても、16/3期末差+約50億の増加で留めた。

ノジマ連結 キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	16/3期	17/3期	増減額
営業活動による キャッシュ・フロー	21,496	20,393	▲1,103
投資活動による キャッシュ・フロー※	▲5,921	▲30,616	▲24,695
財務活動による キャッシュ・フロー	▲13,186	3,734	16,920
現金および現金同等物の 増減額	2,352	▲6,490	▲8,842
現金および現金同等物の 期首残高	10,413	12,765	2,352
現金および現金同等物の 四半期末残高	12,765	6,275	▲6,490

※投資の増加は、主にニフティ(株)株式取得資金250億円の増加によるものです。

① 普通社債の発行

資金調達手段を多様化し、
財務の柔軟性を向上するために、
初めて普通社債を発行しました。

<普通社債の発行登録>

発行予定額：300億円

有効期限：2019年3月31日

<普通社債発行>

社債の総額：150億円

発行日：2017年5月1日

※平成29年4月25日リリースの「株式会社ノジマ第1回および第2回無担保社債
(社債間限定同順位特約付)発行に関するお知らせ」より

2017年3月期 出退店実績

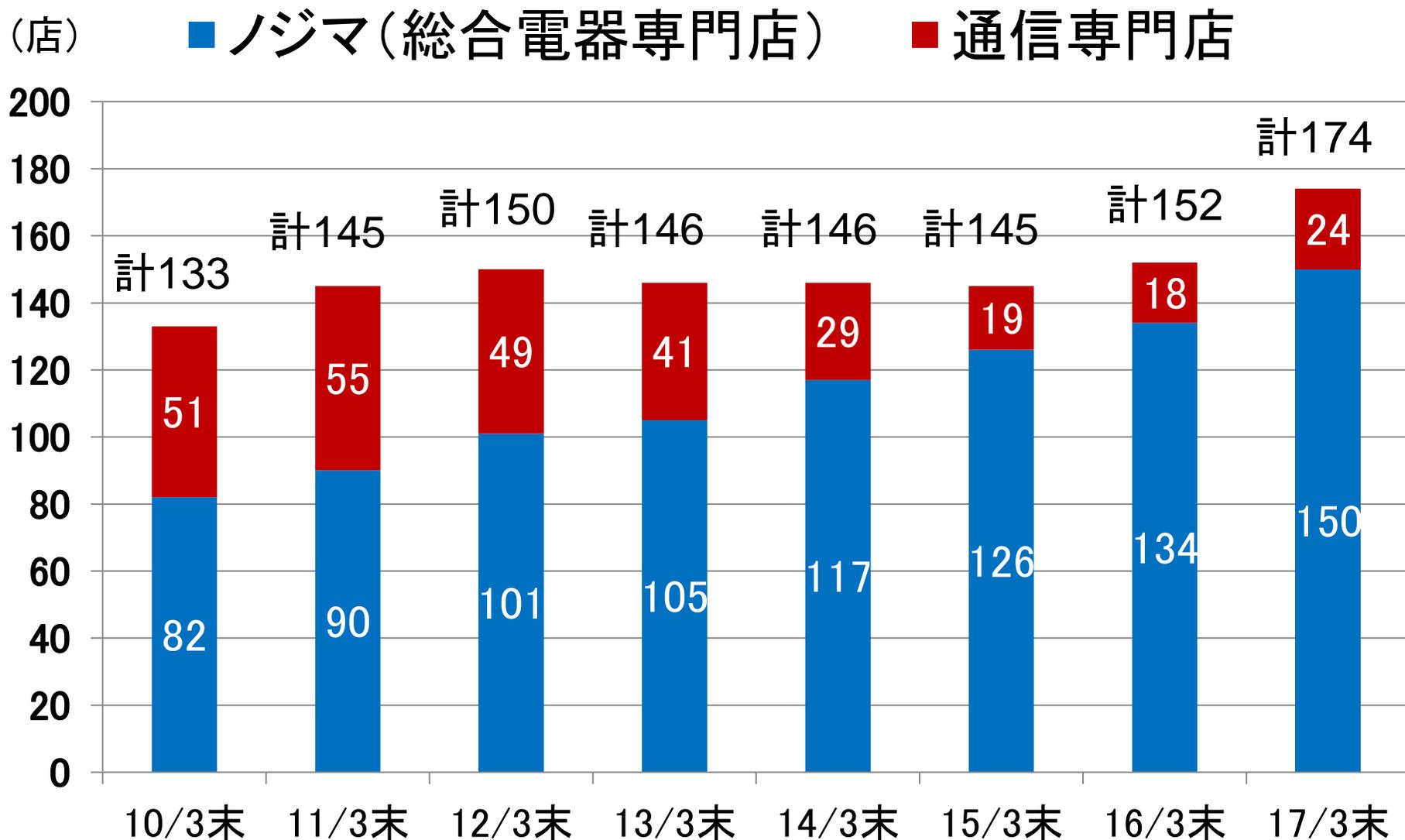
デジタル家電専門店事業

	デジタル家電専門店	通信専門店	合計
新店	20	13	33
閉店	4	7	11
純増	16	6	22

キャリアショップ運営事業

	ITX	ノジマキャリアショップ	ジオビット	西日本モバイル	合計
新店	20	1	2	—	23
閉店	6	—	—	—	6
純増	14	1	2	—	17

デジタル家電専門店運営事業 店舗数推移

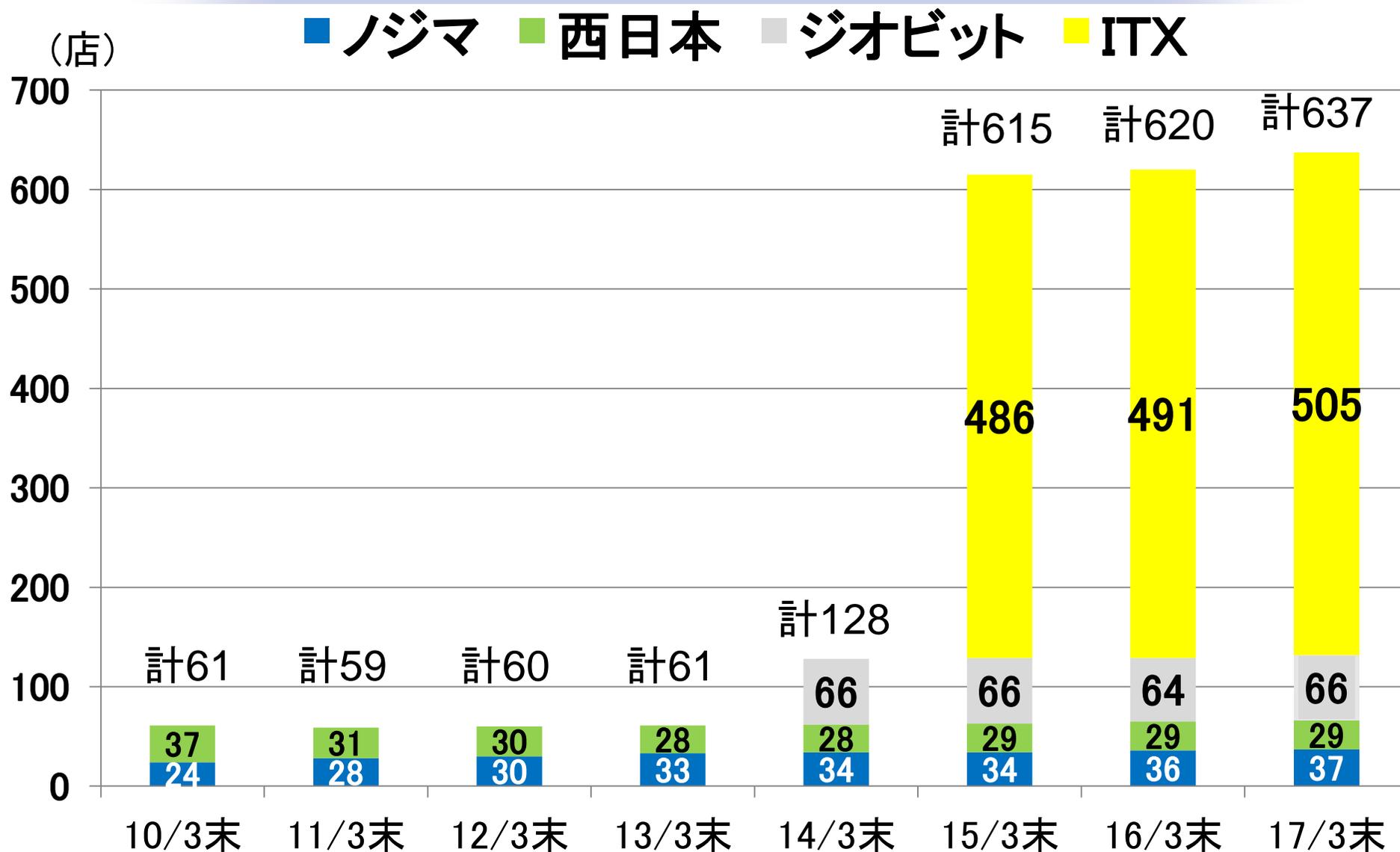


※高級オーディオ専門店「audio square」除く

※海外子会社の運営する直営店1店舗は含めておりません

※通信専門店の16/3末は18店舗のうち3店舗、17/3末は24店舗の内16店舗はYモバイルショップです。

キャリアショップ運営事業 店舗数推移



Ⅲ. 2018年3月期 取組み



今期の取組み

1. ITXの業績V字回復
2. ニフティの業績V字回復
3. ノジマの更なる成長

ITX 損益計算書 業績の推移

単位：百万円

	15/3期	16/3期	17/3期	15/3期比
売上高	246,331	227,719	203,996	82.8%
売上総利益	39,155	38,068	35,715	91.2%
販管費	33,710	33,119	32,256	95.7%
営業利益	5,445	4,949	3,458	63.5%
経常利益	5,014	3,993	2,569	51.2%

ITX 前期の反省

1. 売上減に対して売上総利益を落としてしまった
→店舗の水準を上げられなかった
2. 売上減に対して販管費コントロールができなかった

ITX株式会社 社長交代

野島廣司

ITX(株)の代表取締役社長就任
(平成29年4月1日より)

ITXの業績V字回復に向けて

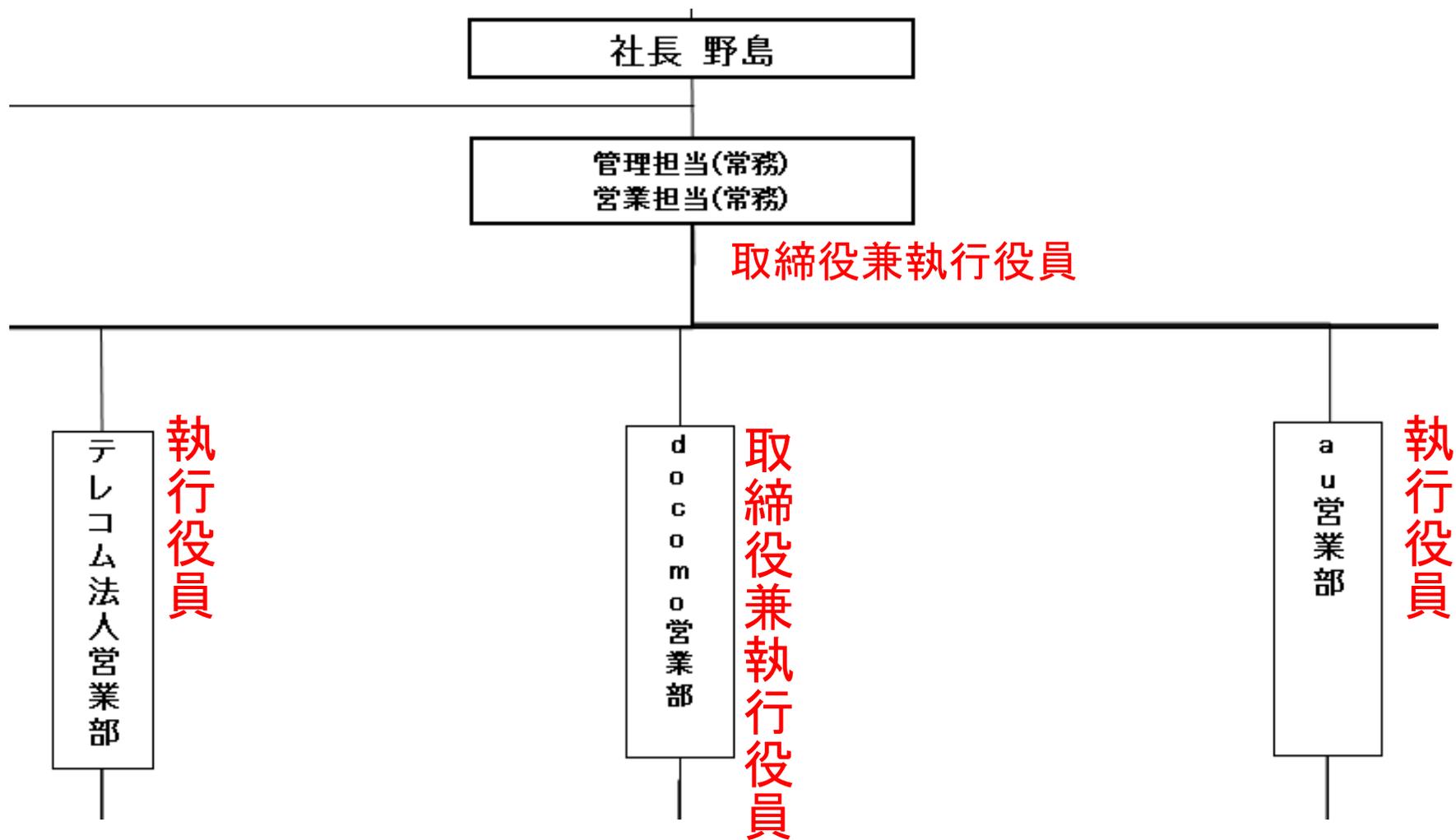
1. 店舗の質強化

- ・ノジマ従業員をITX店舗へ（合計200名程度）

2. 販管費をノジマ流で削減

3. 組織をシンプル化して、 営業・管理部門の責任者を明確化

執行役員・取締役への昇格



② ITXのソフトバンク事業を、ジオビットへ移管

移管予定日:2017年7月1日

ITXのソフトバンク事業をジオビットに移管し、ジオビットはソフトバンク系に特化して、より質の高い店づくりを行っていく。

ITX

GEOBITmobile

ドコモ

au

ソフトバンク

ソフトバンク

ITX
ソフトバンク

ニフティ株式会社の子会社化

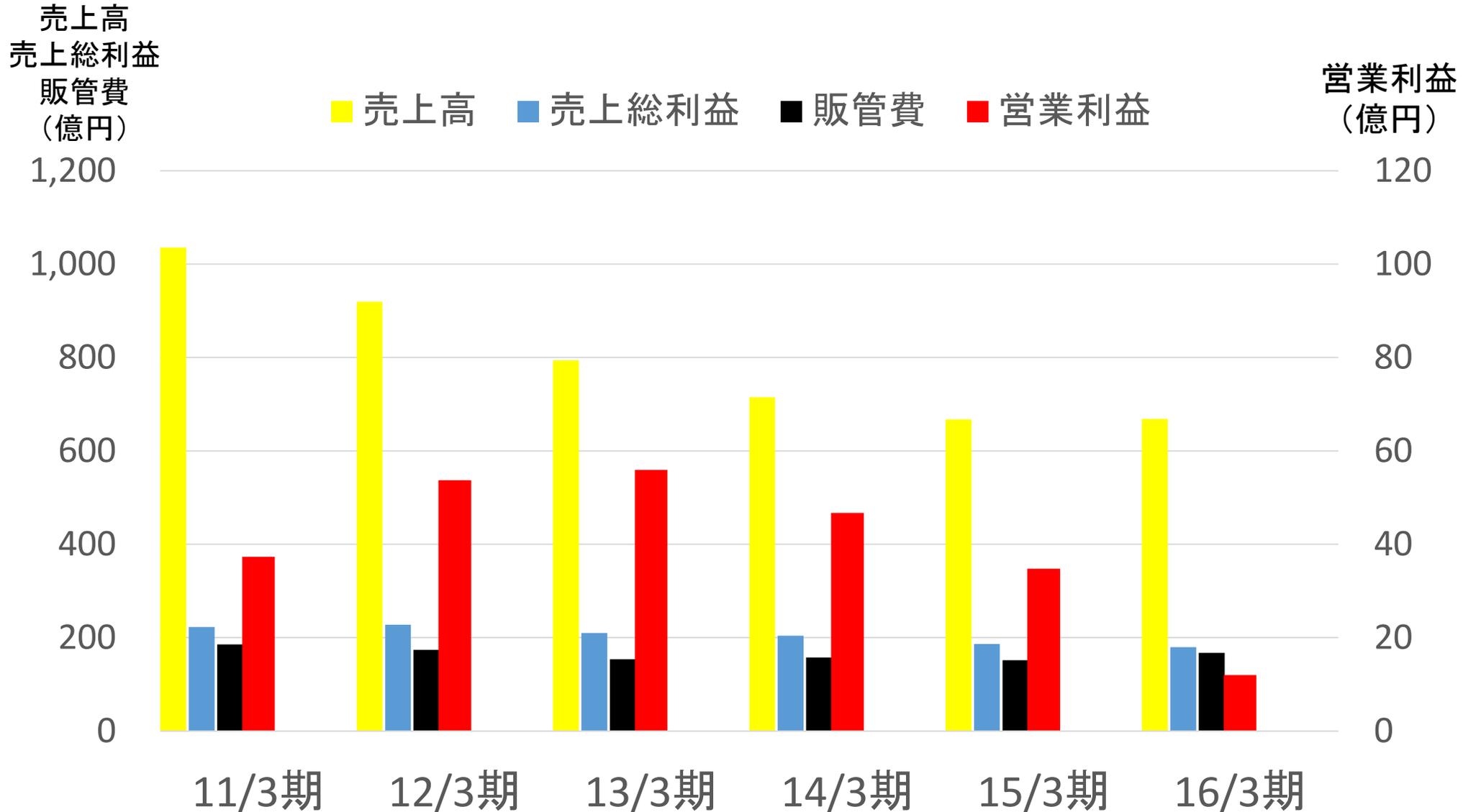
2017年4月1日付でニフティ株式会社のコ
ンシューマー向け事業を承継した会社の全ての
株式を取得し、子会社としました

@nifty 

Nojima

ITX

ニフティ 損益計算書 業績の推移



※有価証券報告書より

ニフティ株式会社 社長交代

荻原正也

ニフティ(株)の社長就任予定
(2017年6月13日より)

就任に向けて、既に引継ぎをスタート

ニフティ株式会社のV字回復に向けて

1. ノジマ従業員をニフティへ
2. ニフティの販管費削減
3. 人の目利きによる正当な評価

ノジマの更なる成長に向けて

人への投資の継続でコンサルティング力強化

- 新卒採用実績数

16/3期 613名

17/3期 713名

18/3期 770名(予定)

- ビジネスグラウンドワークスによる充実した研修体制

日本初!! デジタル家電専門アプリ 「nojima フリーマーケット」をリリース

自社で企画・運営し、出品サポートや修理・アフターサービスも提供するCtoCサービス

150店舗以上あるノジマの店頭や、全国ではノジマカスタマーセンターにて商品出品のサポートも行います

ノジマが運営するから安心!
日本初
**デジタル&家電
フリーマーケット**

Nojima online フリーマーケット

かんたん出品!
撮影して、商品情報を入力すれば
最短**3分**ですぐに出品!

安心のお支払!
国際的なセキュリティに準拠した
クレジットカードお支払サービス
しかも!

ご利用料金について

買主様 & 売主様	登録料	月額利用料	0円
買主様	購入時の手数料	0円	0円
売主様	ご入金手数料	0円	0円
売主様	安心システム利用料	売上金額の	10%

出品料金は安心システム利用料として売上金額の10%、売上金の残は手数料として864円のみを請求いたします。ポイント返還の場合は、安心システム利用料のみご請求いたします。

安心のお取引!
購入者様が商品受け取り後
双方が評価すると
出品者様に代金が支払われます

ご利用の流れ

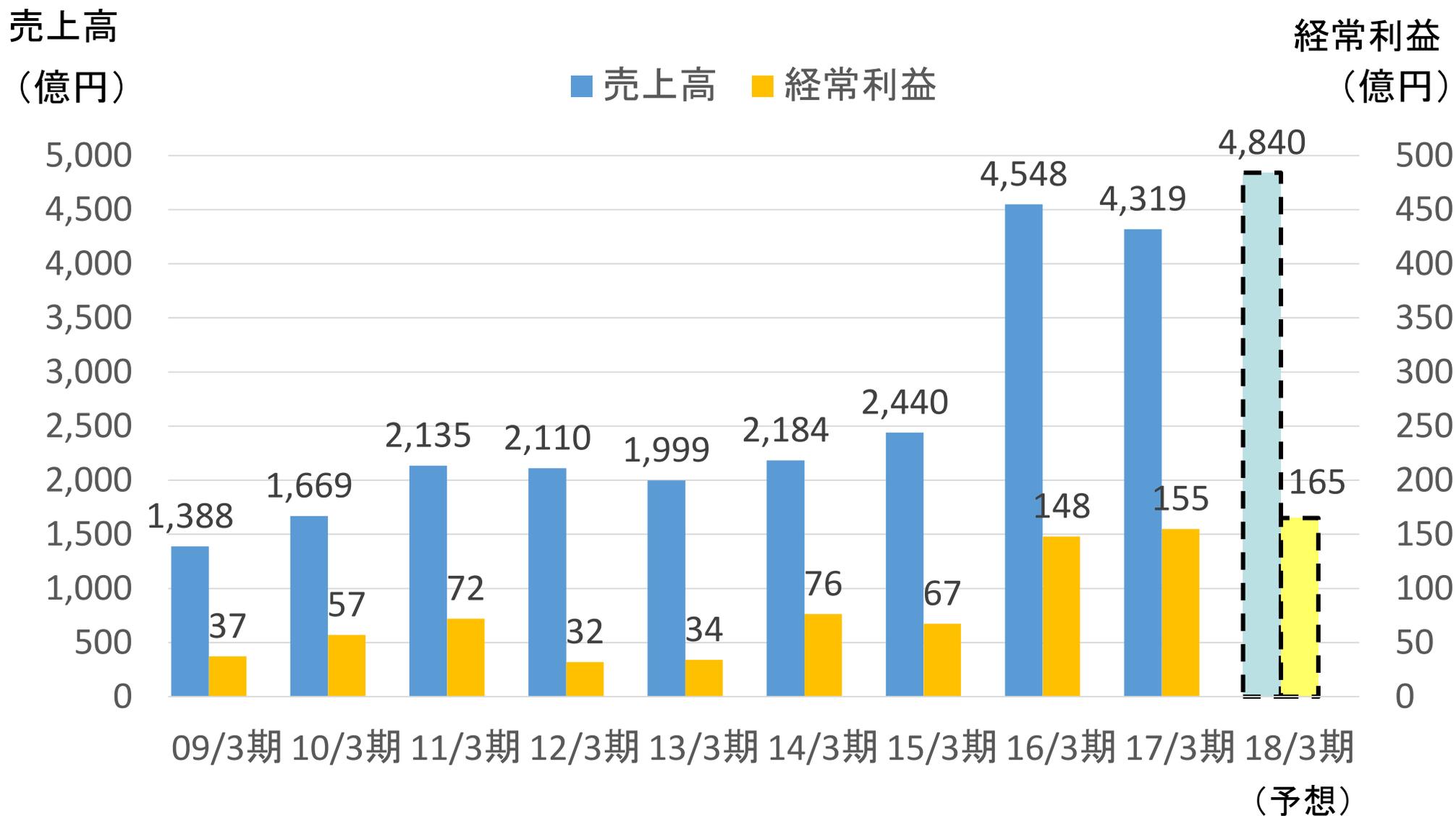
①売主様はNojima Online フリーマーケットにご出品していただきます。

IV. 2018年3月期 通期見通し



Nojima 株式会社ノジマ

ノジマ連結 売上高・経常利益推移



ノジマ連結 2018年3月期 業績予想

(単位:百万円)

	16/3期	17/3期		18/3期	
	実績	実績	対前年比 (%)	予想	対前年比 (%)
売上高	454,842	432,064	95.0	484,000	112.0
営業利益	14,593	15,091	103.4	15,700	104.0
経常利益	14,892	15,479	103.9	16,500	106.6
当期純利益	13,226	10,158	76.8	10,200	100.4
EBITDA	24,137	24,251	100.5	28,800	118.8
のれん償却前 当期純利益	19,069	15,998	83.9	19,700	123.1

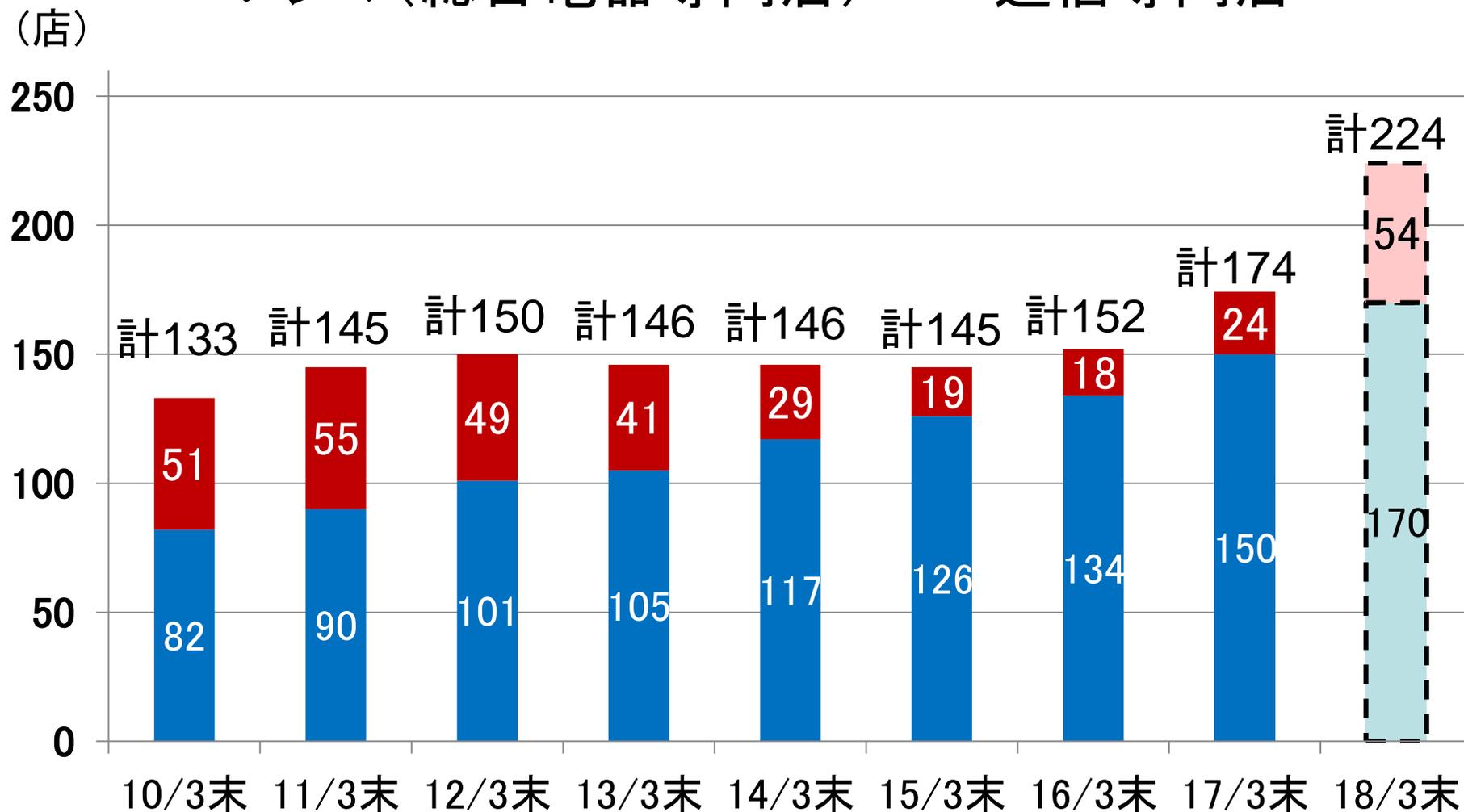
2018年3月期 出退店計画

ノジマ史上、最大の出店！

	デジタル家電専門店 運営事業		キャリアショップ 運営事業	合計
	デジタル家電 専門店	通信専門店		
新店	25	30	25	80
閉店	5	—	5	10
純増	20	30	20	70

デジタル家電専門店運営事業 店舗数推移

■ ノジマ(総合電器専門店) ■ 通信専門店



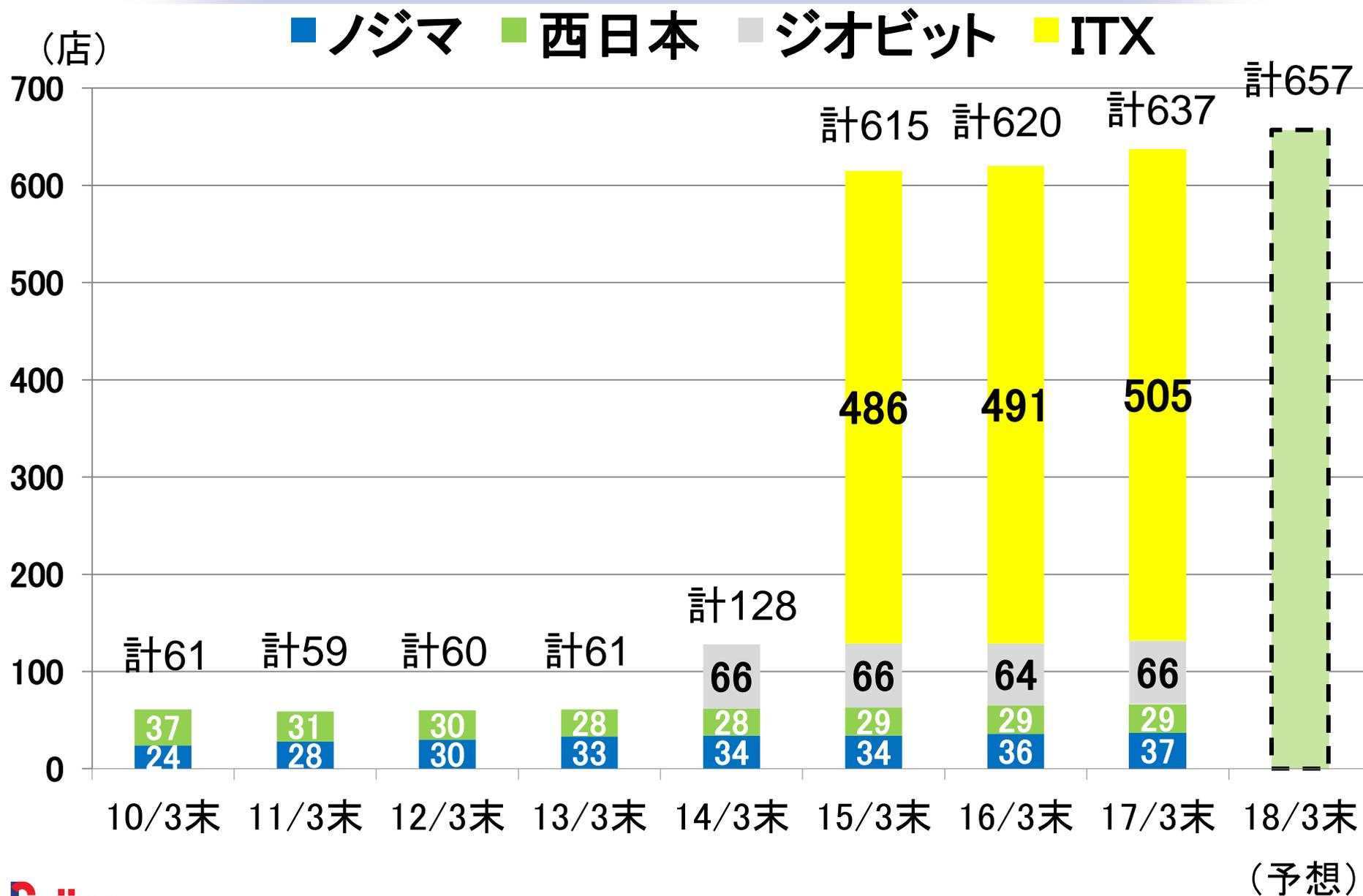
※高級オーディオ専門店「audio square」除く

※海外子会社の運営する直営店1店舗は含めておりません

※通信専門店の16/3末は18店舗のうち3店舗、17/3末は24店舗の内16店舗、18/3末は54店舗のうち46店舗はYモバイルショップ・ニフティモバイルなどです。

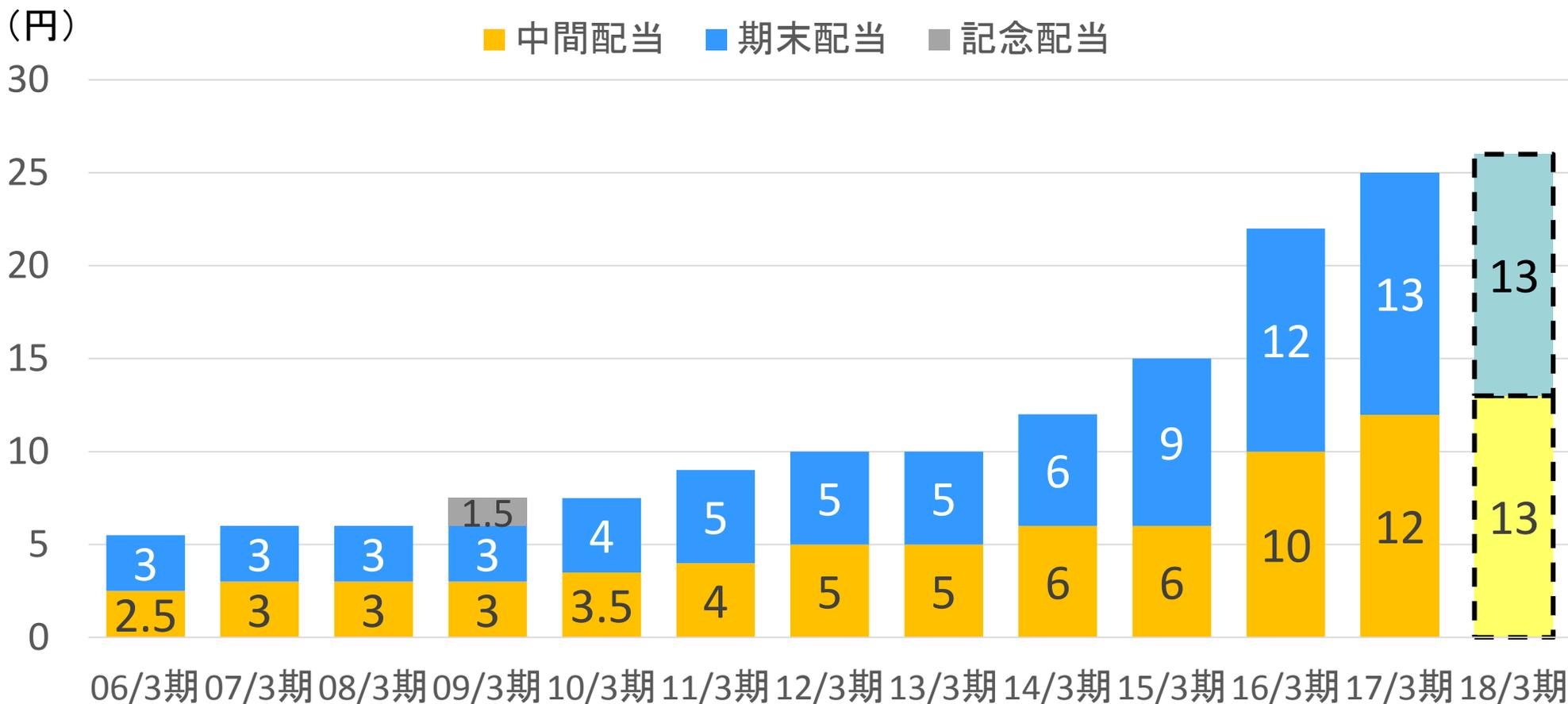
(予想)

キャリアショップ運営事業 店舗数推移



配当金推移

財務体質の強化と積極的な事業展開に必要な内部留保を勘案し、
継続して安定した配当を実施



(予想)

※ 2015年7月に1株につき2株の割合をもって株式分割を行っており、遡及修正済みです。

V. 社会・地域貢献



寄付による社会貢献

1984年から、当期利益の1%または経常利益の0.4%を限度額として当社の出店している地域の自治体に現金及び商品券、省エネ製品、家電などを31年間寄付し続けている。

創業25周年、30周年、40周年、50周年にも寄付

2017年は、**50百万円以上**の寄付を予定

スポーツを通じた社会・地域貢献活動

① ノジマステラ神奈川相模原



「(株)ノジマステラスポーツクラブ」が運営する女子サッカーチーム
神奈川県初、なでしこリーグ1部昇格

●地域イベントへの積極的参加

- ・相模の大凧まつり
- ・相模原市民桜まつり
- ・相模川芝ざくらまつり
- ・横山公園人工芝セレモニー

●地元小学校との交流

- ・サッカー教室の実施
- ・夢授業の実施

●募金活動

- ・赤い羽根共同募金



スポーツを通じた社会・地域貢献活動

② ノジマ相模原ライズ

社会に貢献するアメリカンフットボール
チーム



③ ノジマチャンピオンカップ 箱根シニアプロゴルフトーナメント

「シニア層と箱根の街を元気に」という思いから、
火山活動の影響を受けた「箱根カントリー倶楽部」に
て開催



お問合せ・注意事項

IRに関するお問合せ先

株式会社ノジマ

〒220-6126 神奈川県横浜市西区みなとみらい2-3-3
クイーンズタワーB 26階

TEL:050-3116-1220

財務経理部

■ 将来見通しに関する注意事項

- 本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません
- 本資料における将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保障を与えるものではありません
- また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予測と異なる結果になることがある点を確認された上で、ご利用ください
- また、業績等に関する記述につきましても、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、安全性を保障するものではありません
- 本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、お客様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません