

第57回

Nojima

証券コード：7419

定時株主総会 招集ご通知

日時

2019年6月14日（金曜日）午前10時
（午前9時30分受付開始予定）

場所

神奈川県横浜市西区みなとみらい
二丁目2番1号
ランドマークプラザ5階
ランドマークホール

議決権行使期限

2019年6月13日（木曜日）
午後6時30分まで

目次

● 第57回定時株主総会招集ご通知 … 1

添付書類

● 事業報告 …… 5

● 連結計算書類 …… 25

● 計算書類 …… 30

株主総会参考書類 …… 36



パソコン・スマートフォン・
タブレット端末からも
ご覧いただけます。
<https://s.srdb.jp/7419/>



証券コード 7419
2019年5月30日

株主各位

横浜市西区みなとみらい二丁目3番3号
クイーンズタワーB26階
(登記上の本店所在地：相模原市中央区横山一丁目1番1号)

株式会社 ノジマ

取締役兼代表執行役社長 野島廣司

第57回定時株主総会招集ご通知

拝啓 日頃より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第57回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

当日ご出席願えない場合は、後記の株主総会参考書類をご検討いただき、同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示のうえご返送いただくか、本招集ご通知3ページに記載の「インターネットによる議決権行使のお手続きについて」をご高覧のうえ、電磁的方法（インターネット）により議決権を行使されるか、いずれかの方法により、2019年6月13日（木曜日）午後6時30分までに議決権を行使いただきますようお願い申し上げます。

敬具

記

1. 日 時 2019年6月14日（金曜日）午前10時（午前9時30分受付開始予定）
2. 場 所 神奈川県横浜市西区みなとみらい二丁目2番1号
ランドマークプラザ5階 ランドマークホール
（末尾の株主総会会場ご案内図をご参照ください。）
※開催場所が昨年と異なりますので、お間違いないようご注意ください。
3. 目的事項
報告事項 第57期（2018年4月1日から2019年3月31日まで）事業報告、計算書類および連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査委員会の連結計算書類監査結果報告の件
決議事項
第1号議案 定款一部変更の件
第2号議案 取締役15名選任の件
第3号議案 ストック・オプションとして新株予約権を無償で発行する件

4. 議決権行使に関する事項

- (1) 当日ご出席の際は、同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。また、資源節約のため、この「招集ご通知」をご持参くださいますようお願い申し上げます。
- (2) 同一の株主さまが書面および電磁的方法の双方により議決権行使を行った場合は、電磁的方法による議決権行使を有効なものとしてお取り扱いします。なお、同一の株主さまが複数回電磁的方法による議決権行使を行った場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いします。
- (3) 株主総会にご出席いただけない場合、議決権を有する他の株主さま1名を代理人として株主総会にご出席いただくことが可能です。ただし、代理権を証明する書面のご提出が必要となりますのでご了承ください。

5. その他本招集ご通知に関する事項

- (1) 以下の①および②の事項につきましては、法令および当社定款第15条の規定に基づき、本招集ご通知への記載にかえて、当社ウェブサイトの「IR情報/株主総会」(<https://www.nojima.co.jp/ir/event/meeting/>)に掲載されております。
 - ①連結計算書類の連結注記表
 - ②計算書類の個別注記表
 なお、会計監査人および監査委員会が監査した連結計算書類および計算書類は、招集ご通知添付書類に記載の各書類のほか、上記の当社ウェブサイトに掲載している連結注記表および個別注記表となります。
- (2) 株主総会参考書類ならびに事業報告、計算書類および連結計算書類に修正が生じた場合は、当社ウェブサイト (<https://www.nojima.co.jp/ir/event/meeting/>) に掲載させていただきます。

以上

事業説明会 開催のご案内

定時株主総会終了後、引き続き株主総会会場におきまして、株主のみなさまに当社へのご理解を深めていただくため、「**事業説明会**」を開催いたします。お時間の許す株主さまには定時株主総会とあわせてご参加賜りますようお願い申し上げます。

なお、「**事業説明会**」においては、お食事等のご用意はございませんので、予めご了承くださいますようお願い申し上げます。



パソコン・スマートフォン・
タブレット端末からも
ご覧いただけます。
<https://s.srdb.jp/7419/>




<インターネットによる議決権行使のお手続きについて>

インターネット等による議決権行使のご案内

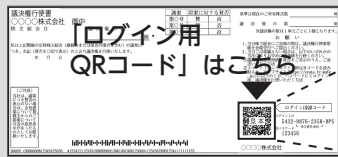
インターネットによる議決権行使は、スマートフォンまたはパソコン等から議決権行使ウェブサイトへアクセスいただき、画面の案内に従って行使していただきますようお願いいたします。

議決権行使期限

2019年6月13日（木曜日）
午後6時30分まで

 **スマートフォンの場合 QRコードを読み取る方法**
「ログイン用QRコード」を読み取りいただくことで、「ログインID」および「仮パスワード」が入力不要でログインいただけます。
※下記方法での議決権行使は1回に限ります。

1. QRコードを読み取る

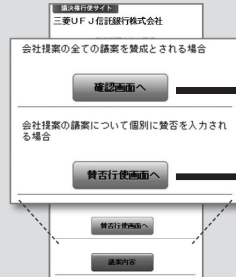


議決権行使書副票（右側）

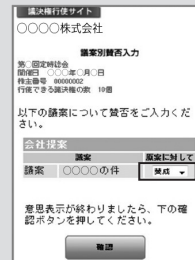
お手持ちのスマートフォンにて、同封の議決権行使書副票（右側）に記載の「ログイン用QRコード」を読み取る。

2. 議決権行使方法を選ぶ

議案賛否方法の選択画面が表示されるので、議決権行使方法を選ぶ。



3. 各議案の賛否を選択



画面の案内に従って各議案の賛否を選択

画面の案内に従って行使完了です。

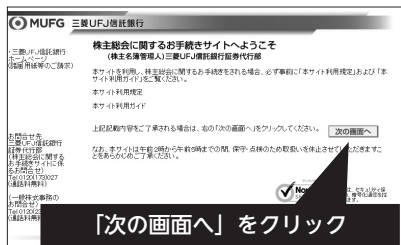
二回目以降のログインの際は…
右頁の記載のご案内に従ってログインしてください。

機関投資家の皆様へ

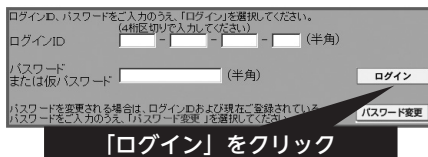
株式会社ICJが運営する議決権行使プラットフォームのご利用を事前に申し込まれた場合には、当該プラットフォームにより議決権をご行使いただけます。

ログインID・仮パスワードを入力する方法

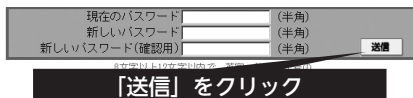
1. 議決権行使ウェブサイト
にアクセスする



2. お手元の議決権行使書用紙の
副票（右側）に記載された「ログイン
ID」および「仮パスワード」を入力



3. 「新しいパスワード」と
「新しいパスワード（確認用）」
の両方に入力



以降は画面の案内に従って賛否を
ご入力ください。

議決権行使ウェブサイト
<https://evote.tr.mufg.jp/>



ご注意事項

- 株主さま以外の第三者による不正アクセス（“なりすまし”）や議決権行使内容の改ざんを防止するため、ご利用の株主さまには、議決権行使サイト上で「仮パスワード」の変更をお願いすることになりますのでご了承ください。
- 株主総会の招集の都度、新しい「ログインID」及び「仮パスワード」をご通知いたします。
- 複数回にわたり行使された場合の議決権の取り扱い
 - (1) 郵送とインターネットにより重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使の内容を有効として取り扱わせていただきますのでご了承ください。
 - (2) インターネットにより複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行使された内容を有効とさせていただきます。またパソコン、スマートフォンと携帯電話で重複して議決権を行使された場合も、同様に最後に行使された内容を有効とさせていただきます。
- 議決権行使サイトへのアクセスに際して発生する費用（インターネット接続料金等）は、株主さまのご負担となります。また、携帯電話等をご利用の場合は、パケット通信料・その他携帯電話等利用による料金が必要になりますが、これらの料金も株主さまのご負担となります。

【議決権行使サイトの操作方法に関するお問い合わせについて】

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部



0120-173-027

（通話料無料、受付時間：9：00～21：00）

1. 企業集団の現況

(1) 当連結会計年度の事業の状況

① 事業の経過及び成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善傾向が続くなかで、各種政策等の効果もあって、景気の緩やかな回復基調が続いております。個人消費につきましては、消費者マインドの持ち直しとともに、緩やかではありますが持ち直しております。

一方、海外では、アメリカの金融政策正常化の影響、中国を始めとするアジア新興国等の経済の先行き、政策に関する不確実性による影響、金融資本市場の変動の影響等による国内景気への影響が懸念されております。

家電販売市場につきましては、2018年12月1日より新4K8K衛星放送が開始となり、4Kテレビが好調に推移したほか、エアコンが好調に推移し、冷蔵庫、洗濯機が堅調に推移したものの、PC本体等は低調に推移し、市場全体ではおおむね横ばいで推移しております。

携帯電話等販売市場につきましては、2016年に適用開始となった電気通信事業法の一部改正の影響による過度な販売競争の抑制の結果生じた買換需要の低迷を背景に、キャリアブランドの端末販売台数は引き続き低調に推移しております。

インターネット接続市場につきましては、スマートデバイス普及による場所を選ばないインターネット利用への移行が進展したことで、移動系高速ブロードバンド接続サービスの契約数が大幅に増加している一方、固定系ブロードバンド接続サービスは、主力のF T T H接続サービスの契約数の伸び率が鈍化傾向にあります。他方、インターネット広告市場につきましては、主にスマートフォンの利用者拡大を背景に拡大基調にあります。

このような状況下におきまして、当社グループは「デジタル一番星」、「お客様満足度No. 1」を常に追求し、その実現のために「選びやすい売場」及び「お客様の立場に立った接客」を心がけ、コンサルティングセールスのレベルアップやお客様のニーズに合致したサービスの充実に取り組んでまいりました。

デジタル家電専門店運営事業では、変化するお客様のライフスタイルに応えるため、勉強会や研修を通して知識・経験の共有及び深化を図り、お客様のニーズを満たす新しい商品・サービスの充実に取り組んでおります。

キャリアショップ運営事業及びインターネット事業では、新卒社員の採用強化や、教育・研修の推進、更に当社グループにおける経営方針の共有を通じて、グループとしての一体感を醸成するとともに、生産性の向上及び一層のサービス品質の向上に取り組んでおります。

店舗展開につきましては、デジタル家電専門店運営事業では、スクラップアンドビルドを含め、デジタル家電専門店19店舗を新規出店、6店舗を閉店し175店舗となり、通信専門店を合わせて205店舗となりました。

キャリアショップ運営事業では、直営店・FC店を合わせて、スクラップアンドビルドを含め、30店舗を新規出店・新規獲得し、47店舗を閉店・譲渡したため、646店舗となりました。

以上の結果、当連結会計年度末における総店舗数は851店舗（海外子会社77店舗除く）となりました。

この結果、当連結会計年度における売上高は5,130億57百万円（前年同期比102.2%）、営業利益は192億12百万円（前年同期比112.7%）、経常利益は210億46百万円（前年同期比117.3%）、親会社株主に帰属する当期純利益は146億80百万円（前年同期比107.7%）となりました。

また、当社グループの経営指標として重要視しておりますEBITDA（※）は、330億95百万円（前年同期比108.7%）となりました。

（※）EBITDA＝経常利益＋支払利息＋社債利息＋減価償却費＋のれん償却額

セグメントの業績は次のとおりであります。

（デジタル家電専門店運営事業）

デジタル家電専門店運営事業においては、エアコン、冷蔵庫、洗濯機等が好調に推移いたしました。

また、前年にグループ入りした子会社ニフティ株式会社とのシナジー効果が出たことに加え、当社の強みであるお客様に寄り添ったコンサルティングセールスが、「質」を求めるお客様のニーズに合致し、新商品や白物家電の比率が向上したことにより収益が伸長いたしました。

この結果、売上高は2,180億85百万円（前年同期比109.5%）、セグメント利益は115億90百万円（前年同期比106.6%）、のれん償却前セグメント利益（※）は115億90百万円（前年同期比106.6%）となりました。

（キャリアショップ運営事業）

キャリアショップ運営事業においては、2018年4月1日付でノジマグループ内でKDDI事業を行っている西日本モバイル株式会社をアイ・ティー・エックス株式会社が吸収合併し、アイ・ティー・エックス株式会社がdocomo事業・KDDI事業に全力で向かえる体制を整備する等、企業競争力の更なる向上に取り組んでまいりました。

主要な子会社でありますアイ・ティー・エックス株式会社においては、買換需要の低迷も伴い販売台数は前年同期を下回りましたが、営業力強化の結果、売上総利益は横ばいにとどまり、営業利益は伸長いたしました。今後の営業力向上のため、人材育成及び店舗移転・改装への投資を積極的に行っております。

この結果、売上高は2,380億52百万円（前年同期比96.7%）、セグメント利益は65億42百万円（前年同期比106.0%）、のれん償却前セグメント利益（※）は124億52百万円（前年同期比103.5%）となりました。

(インターネット事業)

インターネット接続事業部門においては、競争環境が厳しい中、NTT東日本、NTT西日本が提供するフレッツ光の卸サービス「@nifty光」のグループ店舗での販売等、効率的な新規顧客の獲得に注力いたしました。WEBサービス事業部門においては、前年より不採算事業の整理を行い、有望サイトに経営資源を集中し、2018年4月に分社化したニフティライフスタイル株式会社（不動産サイト事業、求人サイト事業、温泉サイト事業）に続き、2018年10月1日よりニフティネクサス株式会社（ニュースサイト事業、ポイントビジネス事業、デジタルマーケティング事業）をスタートさせる等、より迅速な経営判断を行い、収益性を高めながら成長できる体制を整備してまいりました。

この結果、売上高は503億38百万円（前年同期比100.6%）、セグメント利益は27億62百万円（前年同期比340.9%）、のれん償却前セグメント利益（※）は52億1百万円（前年同期比160.2%）となりました。

(海外事業)

当連結会計年度末に家電、IT製品及び家具の小売事業及びクレジットでの販売をシンガポール・マレーシア・インドネシアに展開するCourts Asia Ltd.を連結子会社としたことにより海外事業セグメントを追加いたしました。

なお、Courts Asia Ltd.については、貸借対照表のみを連結しております。

(※) のれん償却前セグメント利益＝セグメント利益＋のれん償却額
＋契約関連無形資産償却額＋顧客関連無形資産償却額

② 設備投資の状況

当連結会計年度において実施いたしました設備投資の総額は42億44百万円で、その主なものは次のとおりであります。

(株)ノジマ

設 備 名	所在地	内 容	開 店 年 月
イオン新百合ヶ丘店	神奈川県	店舗	2018年4月
イオンスタイル湘南茅ヶ崎店	神奈川県	店舗	2018年5月
三鷹東八店	東京都	店舗	2018年5月
大宮西口店	埼玉県	店舗	2018年6月
マルイファミリー志木店	埼玉県	店舗	2018年11月
まもともプラザ町田店	東京都	デベロッパ事業施設 店舗	2018年11月
青梅インター店	東京都	店舗	2019年3月
イトーヨーカドー赤羽店	東京都	店舗	2019年3月

③ 資金調達の状況

当社グループは、運転資金の機動的かつ安定的な調達を可能にするため、主要取引金融機関と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。

当社は、運転資金を調達するため、財務制限条項が付されたりボルビング・クレジット・ファシリティ契約を締結しております。

④ 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況
該当事項はありません。

(2) 財産及び損益の状況

区 分	第54期 (2016年3月期)	第55期 (2017年3月期)	第56期 (2018年3月期)	第57期 (当連結会計年度) (2019年3月期)
売上高(百万円)	454,842	432,064	501,890	513,057
経常利益(百万円)	14,892	15,479	17,935	21,046
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	13,226	10,158	13,634	14,680
1株当たり当期純利益	276円59銭	208円28銭	275円42銭	294円09銭
総資産(百万円)	233,434	245,467	259,756	307,735
純資産(百万円)	46,844	56,855	69,019	81,608
1株当たり純資産	965円97銭	1,143円23銭	1,364円44銭	1,594円23銭

- (注) 1. 1株当たり当期純利益は、自己株式を控除した期中平均発行済株式総数により、1株当たり純資産は、自己株式を控除した期末発行済株式総数により算出しております。
2. 1株当たり当期純利益及び1株当たり純資産の算定の基礎となる自己株式数に従業員持株E S O P信託口が所有する当社株式を含めております。
3. 当社は、2015年7月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。そのため、第54期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益及び1株当たり純資産を算定しております。

(3) 重要な親会社及び子会社の状況

- ① 親会社の状況
該当事項はありません。
- ② 重要な子会社の状況

会社名	所在地	資本金 (百万円)	議決権の 比率	主要な事業内容
アイ・ティー・エックス(株)	横浜市西区	200	100.0%	通信関連機器等販売
(株)アップビート	横浜市西区	404	100.0%	通信関連機器等販売
ニフティ(株)	東京都新宿区	100	100.0%	電気通信事業
Courts Asia Ltd.	シンガポール タンピネス	21,386	95.8%	デジタル家電等販売
Nojima (Cambodia) Co.,Ltd.	カンボジア王国 プノンペン市	250	100.0%	デジタル家電等販売
(株)ビジネスグランドワークス	東京都中央区	30	100.0%	企業教育研修コンサルティング
(株)ノジマステラススポーツクラブ	相模原市南区	10	100.0%	スポーツクラブ運営

(注) 持分法適用会社は、(株)ハスコムモバイル1社であります。

- ③ 事業年度末日における特定完全子会社の状況
該当事項はありません。

(4) 対処すべき課題

当社グループを取り巻く経営環境は、米国発の貿易戦争の広がりや、中国・欧州景気の減速等、不安定な世界情勢による影響が懸念されるものの、国内市場については2019年10月に消費税率の引き上げが予定されているなか、政府による各種経済政策や日本銀行による金融緩和政策の継続等により、引き続き緩やかな景気回復が期待されます。

当社グループは、こうした状況下におきまして、常にお客様に喜んでいただけるよう、グループ全体の知恵を絞って行動し、その結果としてお客様にご支持いただけるよう次の3点を重要課題として取り組んでまいります。

① 店舗運営

お客様の立場に立った行動で、便利な場所で必要なものが揃う選びやすい売場を作ってまいります。家庭用電化製品やスマートフォン等の新製品及び新技術については、お客様のご要望に合わせた質の高いコンサルティングをするため、当社グループの従業員の増員を引き続き進めてまいります。

② 人材育成

専門知識を有する商品アドバイザーを育成して、真心を込めたサービスと接客で、お客様をお迎えできるようにしてまいります。人材の育成にあたっては、各人の能力向上、知識等の修得を目的にしました教育用WEBツールの「ノジマ学（まなぶ）」を活用し、店舗リーダー及びコンサルティングセールススタッフの人材育成を引き続き図ってまいります。

③ 店舗展開

店舗展開につきましては、デジタル家電専門店運営事業は、今後とも神奈川県を中心として、近隣都県に集中的に出店する「ドミナント展開」を基本としつつも、キャリアショップ運営事業は、アイ・ティー・エックス株式会社等子会社を含めた既存店舗の改装及びスクラップアンドビルドを実施し、一方で条件の良い出店による店舗網の充実に努め、売場面積の拡大を図ってまいります。

(5) 主要な事業内容（2019年3月31日現在）

当社グループは株式会社ノジマ（当社）、子会社24社及び関連会社1社により構成され、経営組織の形態及び当社グループの取り扱う商品・サービスの内容から、報告セグメントを「デジタル家電専門店運営事業」、「キャリアショップ運営事業」、「インターネット事業」、「海外事業」としております。

「デジタル家電専門店運営事業」は、薄型テレビに代表されるデジタルAV関連機器及び家庭用電化製品の販売とこれらに付帯する配送・工事・修理業務、パソコンに代表されるIT・情報関連機器、家庭用ゲーム関連機器及びソフト等の販売並びにそれらに関するソリューション、セットアップ、修理等のサービス提供を主な事業として取り組んでおります。

「キャリアショップ運営事業」は、携帯電話を中心とした通信関連機器の販売及び付帯するサービス提供を行っております。

「インターネット事業」は、ブロードバンド接続サービスの提供及び付帯するコミュニケーション、セキュリティ等のサービス提供並びにインターネットを利用した様々な情報サービスの提供を行っております。

(6) 企業集団の主要拠点等 (2019年3月31日現在)

(株)ノジマ

本社 : 神奈川県横浜市西区
商品センター : 神奈川県横浜市鶴見区 神奈川開通センター : 神奈川県横浜市鶴見区

アイ・ティー・エックス(株)

本社(本店) : 神奈川県横浜市西区
東日本支社 : 宮城県仙台市青葉区 札幌オフィス : 北海道札幌市中央区
中日本支社 : 愛知県名古屋市中村区 金沢オフィス : 石川県金沢市
西日本支社 : 大阪府大阪市北区 広島オフィス : 広島県広島市中区
高松オフィス : 香川県高松市 福岡オフィス : 福岡県福岡市中央区
中国オフィス : 鳥取県米子市

(株)アップビート

本社 : 神奈川県横浜市西区
北日本営業部 : 宮城県仙台市青葉区 中日本営業部 : 愛知県名古屋市中区
関西オフィス : 大阪府茨木市 中四国オフィス : 香川県高松市
西日本営業部 : 福岡県福岡市博多区

ニフティ(株)

本社 : 東京都新宿区

デジタル家電専門店

神奈川県	49店	東京都	39店	埼玉県	24店	千葉県	25店	静岡県	17店
長野県	2店	山梨県	7店	新潟県	8店	茨城県	4店		合計175店

キャリアショップ及び通信専門店

北海道	17店	青森県	4店	秋田県	7店	岩手県	17店	山形県	1店
宮城県	14店	福島県	10店	神奈川県	59店	東京都	71店	埼玉県	31店
千葉県	39店	群馬県	10店	栃木県	12店	茨城県	9店	山梨県	8店
長野県	15店	新潟県	14店	静岡県	32店	富山県	1店	石川県	8店
滋賀県	7店	岐阜県	9店	愛知県	33店	三重県	17店	奈良県	1店
和歌山県	6店	大阪府	20店	京都府	3店	兵庫県	10店	岡山県	19店
広島県	16店	山口県	2店	鳥取県	3店	島根県	6店	香川県	20店
徳島県	4店	愛媛県	22店	高知県	10店	福岡県	30店	佐賀県	8店
長崎県	10店	大分県	5店	宮崎県	2店	熊本県	17店	鹿児島県	6店
沖縄県	11店								合計676店

(注) キャリアショップ及び通信専門店の店舗数は、関係会社直営店及びF C店舗を合わせて記載しております。

海外

カンボジア	2店	シンガポール	14店	マレーシア	53店	インドネシア	8店		合計77店
-------	----	--------	-----	-------	-----	--------	----	--	-------

(7) 使用人の状況 (2019年3月31日現在)

① 企業集団の使用人の状況

使用人数	前連結会計年度末比増減
5,609名 (2,911名)	334名増 (216名増)

(注) 使用人数は就業員数であり、契約社員及びパートタイマーは () 内に年間の平均人員を外数で記載しております。

② 当社の使用人の状況

使用人数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
2,603名 (2,298名)	79名増 (73名増)	29歳11ヶ月	6年1ヶ月

(注) 使用人数は就業員数であり、契約社員及びパートタイマーは () 内に年間の平均人員を外数で記載しております。

(8) 主要な借入先の状況 (2019年3月31日現在)

借入先	借入額
(株) みずほ銀行	22,763百万円
(株) 三菱UFJ銀行	15,960百万円
(株) 横浜銀行	5,220百万円
三井住友信託銀行(株)	2,070百万円
(株) あおぞら銀行	2,085百万円
(株) りそな銀行	2,525百万円
(株) 日本政策投資銀行	3,600百万円

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当する事項はありません。

2. 会社の現況

(1) 株式の状況 (2019年3月31日現在)

- ① 発行可能株式総数 170,000,000株
- ② 発行済株式の総数 50,368,027株 (自己株式 921,589株を除く)
- ③ 株主数 11,440名 (前期末比 +585名)
- ④ 大株主 (上位10名)

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
野 島 廣 司 (有)	3,900,000株	7.74%
野 島 絹 代	3,812,100株	7.57%
ティエヌホールディングス(株)	2,660,000株	5.28%
日本マスタートラスト信託銀行(株) (信託口)	2,631,400株	5.22%
公益財団法人真柄福祉財団	1,704,480株	3.38%
(有) ケ イ エ ツ チ	1,500,000株	2.98%
(有) ノ マ	1,500,000株	2.98%
ネ ッ ク ス 社 員 持 株 会	1,371,000株	2.72%
日本トラスティ・サービス信託銀行(株) (信託口)	1,276,200株	2.53%
野 島 隆 久	1,219,600株	2.42%

- (注) 1. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。
 2. ストックオプションの行使により、発行済株式の総数は、448,600株増加しております。

(2) 新株予約権等の状況

① 当事業年度末日における新株予約権等の状況

名称 (発行日)	行使期間	新株予約 権の数	目的となる 普通株式の数	保有 者数	発行 価額	行使 価額
第12回新株予約権 (2014年9月11日)	2017年8月20日～ 2019年8月19日	1,248個	249,600株	199名	無償	1株当たり 339円
第13回新株予約権 (2015年9月10日)	2018年8月19日～ 2020年8月18日	4,579個	915,800株	836名	無償	1株当たり 1,629円
第14回新株予約権 (2016年7月19日)	2019年7月20日～ 2021年7月19日	11,936個	1,193,600株	931名	無償	1株当たり 1,355円
第15回新株予約権 (2017年7月18日)	2020年7月19日～ 2022年7月18日	14,031個	1,403,100株	1,078名	無償	1株当たり 1,762円
第16回新株予約権 (2018年7月17日)	2021年7月18日～ 2023年7月17日	14,993個	1,499,300株	1,370名	無償	1株当たり 2,294円

(注) 2015年7月1日付で行った1株を2株とする株式分割により、目的となる普通株式の数及び行使価額は調整されております。

新株予約権の行使の条件

(第12回、第13回共通)

- ・新株予約権の割当を受けた者は、権利行使時において当社又は当社子会社の取締役、執行役又は従業員のいずれかの地位を有していることを要する。ただし、任期満了による退任、定年による退職、その他取締役会が正当な理由があると認めた場合はこの限りではない。

(第14回、第15回、第16回共通)

- ・新株予約権の割当を受けた者は、権利行使時において当社又は当社子会社の取締役、執行役又は従業員のいずれかの地位を有していることを要する。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合はこの限りではない。

(各回共通)

- ・新株予約権の相続はこれを認めない。

上記新株予約権のうち当社役員の保有状況

	名 称	新株予約権の数	目的となる普通株式の数	保 有 者 数
取締役 (社外取締役を除く) 及び執行役	第12回新株予約権	65個	13,000株	3名
	第13回新株予約権	951個	190,200株	11名
	第14回新株予約権	2,979個	297,900株	12名
	第15回新株予約権	3,600個	360,000株	12名
	第16回新株予約権	1,770個	177,000株	12名
社 外 取 締 役	第12回新株予約権	—	—	—
	第13回新株予約権	15個	3,000株	1名
	第14回新株予約権	180個	18,000株	3名
	第15回新株予約権	240個	24,000株	6名
	第16回新株予約権	330個	33,000株	6名

② 当事業年度中に交付した新株予約権等の状況

当事業年度中に交付した新株予約権は①に記載のとおりであります。

上記新株予約権のうち当社従業員等への交付状況

	新株予約権の数	目的となる普通株式の数	交付者数
当社従業員 (当社役員を兼ねている者を除く)	11,718個	1,171,800株	1,244名
子会社の役員及び従業員	1,847個	184,700株	185名

(注) 当社従業員等に交付した新株予約権の数、目的となる普通株式の数及び交付者数は、交付日現在の数であります。

(3) 会社役員の状況

① 取締役の状況 (2019年3月31日現在)

氏名	担当	重要な兼職の状況
野島 廣司	取締役会議長 指名委員、報酬委員	アイ・ティー・エックス(株)代表取締役社長
野島 亮司	指名委員、報酬委員	
福田 浩一郎		
温 盛 元	指名委員 (委員長)	
鍋島 賢一		
山崎 淳	監査委員	
城所 俊雄	報酬委員 (委員長)	
星名 光男	監査委員 (委員長) 指名委員、報酬委員	
久寿良木 健	監査委員、指名委員 報酬委員	楽天(株)社外取締役
経沢 香保子	指名委員	(株)キッズライン代表取締役社長
阿久津 聡	監査委員、報酬委員	
郡谷 大輔	指名委員	
池田 純	報酬委員	
平本 和生		
高見 和徳		

② 執行役の状況（2019年3月31日現在）

会社における地位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
代表執行役社長	野 島 廣 司	CEO
代表執行役副社長	野 島 亮 司	
常 務 執 行 役	福 田 浩一郎	家電AVソリューション推進部担当
常 務 執 行 役	温 盛 元	営業開発部長
執 行 役	鍋 島 賢 一	情報ソリューション推進部長
執 行 役	大 嶽 友 洋	モバイルコミュニケーション推進部次長
執 行 役	多 田 雅 哉	ITシステム部長
執 行 役	河 原 崎 利 彦	家電AVソリューション推進部長
執 行 役	田 之 頭 泰 彦	財務経理部長
執 行 役	永 山 盛 史	販買推進部第一部長
執 行 役	高 橋 博 昭	人事部長

- (注) 1. 取締役 星名光男、久夛良木健、経沢香保子、阿久津聡、郡谷大輔、池田純、平本和生、高見和徳の各氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
2. ・取締役 久夛良木健氏は楽天㈱の社外取締役を兼任しております。なお、当社と楽天㈱の間には特別な関係はありません。
 ・取締役 経沢香保子氏は㈱キッズラインの代表取締役を兼務しております。なお、当社と㈱キッズラインの間には特別な関係はありません。
3. 会社法第400条第2項に定める指名委員会等設置会社の各委員は、2018年6月15日開催の取締役会での下のおり選定され就任いたしました。
- 【指名委員】
 : 温盛元氏（委員長）、野島廣司氏、野島亮司氏、星名光男氏、久夛良木健氏、経沢香保子氏、郡谷大輔氏
- 【監査委員】
 : 星名光男氏（委員長）、久夛良木健氏、経沢香保子氏、阿久津聡氏
- 【報酬委員】
 : 城所俊雄氏（委員長）、野島廣司氏、野島亮司氏、星名光男氏、久夛良木健氏、阿久津聡氏、池田純氏
4. 2018年6月15日開催の第56回定時株主総会終結の時をもって、取締役 荻原正也、野尻幸宏、吉松文雄の各氏は退任いたしました。
5. 2018年7月17日をもって監査委員 経沢香保子氏は監査委員を辞任いたしました。

6. 2018年9月18日に退任した執行役は以下の記載のとおりです。

退任時の地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
取締役兼執行役	山崎 淳	財務経理部長
執行役	富所 貴生	販買戦略部長

7. 2019年2月1日に退任した執行役は以下の記載のとおりです。

退任時の地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
取締役兼執行役	城所 俊雄	人事総務部長

8. 2018年9月19日付で取締役 山崎淳氏が監査委員に就任いたしました。
9. 当社は、東京証券取引所に対して、取締役 星名光男氏、久夛良木健氏、経沢香保子氏、阿久津聡氏、郡谷大輔氏、池田純氏及び平本和生氏を独立役員とする独立役員届出書を提出しております。
10. 当社は、監査委員長が定期的に会社に出社し、重要な会議への出席等で情報の収集を行うほか、内部監査部門及び執行役からヒアリングを行うことで監査の実効性を確保していることから、常勤の監査委員を設置しておりません。
11. 2018年9月19日付で、執行役の地位及び担当を以下のとおり変更しております。
・財務経理部長付 田之頭泰彦氏は、執行役財務経理部長となりました。
12. 2019年2月1日付で、取締役・執行役の地位及び担当を以下のとおり変更しております。
・取締役兼執行役販買推進部第一部長 福田浩一郎氏は、取締役兼常務執行役家電AVソリューション推進部担当となりました。
・取締役兼執行役人事総務部長 城所俊雄氏は、取締役兼アイ・ティー・エックス株式会社取締役兼執行役員KDDI営業本部長となりました。
・販買推進部第二部長 永山盛史氏は、執行役販買推進部第一部長となりました。
・アイ・ティー・エックス株式会社取締役兼執行役員人事総務部長 高橋博昭氏は、執行役人事部長兼アイ・ティー・エックス株式会社取締役兼執行役員人事総務部長となりました。

③ 責任限定契約の内容の概要

当社は社外取締役が期待される役割を十分発揮できるよう、現行定款において、社外取締役である、星名光男、久夛良木健、経沢香保子、阿久津聡、郡谷大輔、池田純、平本和生、高見和徳の各氏との間に責任限定契約を締結しております。当該契約に基づく賠償責任の限度額は5百万円または法令の定める額のいずれか高い額であります。

④ 取締役及び執行役の報酬等の総額

区 分	取 締 役		執 行 役		合 計		摘 要
	支 給 人 員	支 給 額 (千円)	支 給 人 員	支 給 額 (千円)	支 給 人 員	支 給 額 (千円)	
報酬委員会決議に基づく 確定金額	18 (9)	363,157 (57,362)	8	68,222	26 (9)	431,379 (57,362)	(注)
報酬委員会決議に基づく 退職慰労金	1 (1)	385 (385)	—	—	1 (1)	385 (385)	(注)

- (注) 1. 取締役と執行役の兼任者の報酬は取締役の欄に総額を記入しております。
 2. 当事業年度末日現在の人員は、取締役15名、執行役11名で、内5名は取締役と執行役を兼任しております。
 3. 報酬委員会決議に基づく報酬は、会社法第404条第3項並びに同法第409条第3項第1号による確定額であります。
 4. () 内は社外取締役に支払った額であります。
 5. 報酬等の総額には、ストック・オプションとして付与いたしました新株予約権に係る当事業年度中の費用計上額を含んでおります。

⑤ 報酬委員会による取締役及び執行役が受ける個人別の報酬の内容の決定に関する方針

- イ. 取締役及び執行役の個人別報酬は、ノジマ経営理念の具体的実践において、コミットメントに対する業績に連動した報酬、株主やその他の利害関係者からみてオープンで公正な報酬、新しい人材の確保・獲得ができる競争力のある報酬体系を基本方針とします。
- ロ. 上記方針を踏まえ、取締役及び執行役の報酬は、当社経営環境、業績、コミットメントに対する成果をもとに、就任時に決定されるむこう1年間の取締役及び執行役の個別の固定報酬部分と、前事業年度の会社の業績に対する取締役及び執行役の成果を反映した業績連動報酬部分とで構成します。
- ハ. 取締役の固定報酬部分については、各取締役の役職、職責、期待に対する貢献度、勤務時間を反映したものとします。
- ニ. 執行役の固定報酬部分については、各執行役の役職、職責、コミットメントに対する成果、前事業年度報酬実績を反映したものとします。
- ホ. 取締役及び執行役の退職慰労金は、在籍年数及び月額報酬により支給します。また、在籍期間の功績により功労金を加算することがあります。

⑥ 社外役員に関する事項
社外役員の主な活動状況

氏名	当期開催の取締役会及び各委員会への出席状況	取締役会及び各委員会における発言その他の活動状況
星名光男	取締役会13回全てに出席、指名委員会5回全てに出席、監査委員会12回全てに出席、報酬委員会6回全てに出席しております。	流通・小売業における会社経営等で培われた豊富なビジネス経験と幅広い見識等に基づき、当社の経営全般について積極的に発言を行っております。
久尋良木健	取締役会13回全てに出席、指名委員会5回全てに出席、報酬委員会6回全てに出席、2018年6月15日就任以降の監査委員会10回に出席しております。	メーカーやエンタテインメント業界における会社経営等で培われた豊富なビジネス経験と幅広い見識に基づき、当社の経営全般、特にエレクトロニクス関連の技術の分野に関して積極的に発言を行っております。
経沢香保子	取締役会13回全てに出席、指名委員会5回全てに出席、2018年6月15日就任以降2018年7月17日辞任までの監査委員会1回全てに出席しております。	マーケティング業界における会社経営等で培われた豊富なビジネス経験と幅広い見識等に基づき、当社の経営全般について積極的に発言を行っております。
阿久津聡	取締役会13回全てに出席、監査委員会12回全てに出席、2018年6月15日就任以降の報酬委員会5回全てに出席しております。	一橋大学大学院経営管理研究科の教授であり、マーケティングの専門家として数多くの実績を有しており、その経験と幅広い見識等に基づき、当社の経営全般について積極的に発言を行っております。
郡谷大輔	取締役会13回のうち12回に出席、2018年6月15日就任以降の指名委員会4回のうち3回に出席しております。	長年にわたる弁護士としての豊富な経験と法律に関する専門知識に基づき、当社の経営全般について積極的に発言を行っております。
池田純	取締役会13回全てに出席、2018年6月15日就任以降の報酬委員会5回全てに出席しております。	経営者としての豊富な経験と幅広い見識等に基づき、当社の経営全般について積極的に発言を行っております。
平本和生	2018年6月15日就任以降の取締役会10回全てに出席しております。	放送業界における会社経営等で培われた豊富なビジネス経験と幅広い見識等に基づき、当社の経営全般について積極的に発言を行っております。
高見和徳	2018年6月15日就任以降の取締役会10回全てに出席しております。	家電メーカーにおける会社経営等で培われた豊富なビジネス経験と幅広い見識等に基づき、当社の経営全般について積極的に発言を行っております。

(注) 書面決議による取締役会の回数は除いております。

(4) 会計監査人の状況

- ① 名称 有限責任監査法人トーマツ
② 報酬等の額

	支払額 (百万円)
当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額	50
当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	76

- (注) 1. 当社監査委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査計画における監査時間及び監査報酬の推移並びに過年度の監査計画と実績の状況を確認し、報酬額の見積りの妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等につき会社法第399条第1項の同意を行っております。
2. 当社の子会社につきましても有限責任監査法人トーマツが会計監査人となっております。
3. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

③ 非監査業務の内容

当社の連結子会社であるニフティライフスタイル株式会社は、有限責任監査法人トーマツに対して、株式上場を前提とした課題調査の報酬として対価を支払っております。

④ 会計監査人の解任又は不再任の決定方針

監査委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査委員会が選定した監査委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

⑤ 責任限定契約の内容の概要

当社と会計監査人有限責任監査法人トーマツは、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、5百万円又は会社法第425条第1項に規定する最低責任限度額のいずれか高い額としております。

(5) 業務の適正を確保するための体制

執行役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。

- ① 監査委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項
監査委員会の職務を補助すべき従業者を置く。
- ② 監査委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人の執行役からの独立性に関する事項
①に定める従業者は専一的に監査委員会の職務を補佐すべき業務のみを遂行することとし、完全にその独立性を確保する。
- ③ 執行役及び使用人が監査委員会に報告をするための体制その他の監査委員会への報告に関する体制
 - イ. 執行役は、監査委員会に対して、定期的に、経営に重要な影響を及ぼす事項及び職務執行状況等を報告する。
 - ロ. 使用人は、監査委員会に対して、経営に重要な影響を及ぼす事項及び職務執行状況等を報告する。
- ④ その他監査委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
 - イ. 代表執行役社長は、定期的に、監査委員会と情報交換を行う。
 - ロ. 監査委員会は、内部監査室、コンプライアンスグループ、財務経理部その他関係部署と連携する。
 - ハ. 監査委員会は、会計監査人を監督する。
- ⑤ 執行役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
執行役は、その職務の執行に係る文書を文書管理規程に従い、適切に保存及び保管する。
- ⑥ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
所管部署の責任者は、リスク管理規程、内部監査規程、コンプライアンス規程その他関係規程を整備し、適切に運用する。
- ⑦ 執行役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
取締役会は、執行役規則、その他関係規程を整備する。
- ⑧ 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - イ. 代表執行役社長は、使用人に対して、「ノジマグループ全員経営理念」を周知させる。
 - ロ. コンプライアンスグループは、内部通報制度を活用することにより、問題を早期に発見し、適切に対応する。

- ⑨ 当該株式会社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- イ. 当社グループは、当社及び子会社に対して、「ノジマグループ全員経営理念」を周知させる。
 - ロ. 当社グループは、当社及び子会社において内部統制規程を策定し、グループ全体の内部統制体制を推進する。
 - ハ. 当社グループは、当社の関係会社管理規程、当社及び子会社のコンプライアンス規程その他関係規程に従い、グループ全体のコンプライアンス体制を推進する。
- 二. 内部監査室は、必要がある場合には、子会社の内部監査を実施する。
- ⑩ 財務報告の適正性を確保するための体制の整備
- 当社グループの財務報告に関する信頼性を確保するため、財務報告に係る内部統制の基本方針に基づき、当社グループは、財務報告に係る必要適正な内部統制を整備し、運用する。
- ⑪ 反社会的勢力の排除に向けた基本的な考え方と体制
- 当社グループは、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは、取引関係も含めて一切の関係を遮断する。また、反社会的勢力からの不当要求に対しては、組織全体として毅然とした対応をとる。

(6) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社では、「内部統制規程」「内部統制委員会規程」に基づき、内部統制委員会を12回開催し、法令、社内規程等の遵守状況を把握し、必要に応じてコンプライアンス体制を見直しました。

当社の取締役会は、社外取締役8名を含む取締役15名で構成し、職務執行の状況を監督しました。また、取締役会は執行役を選任し、各執行役は、各自の権限及び責任の範囲で、職務を執行するとともに、自らの職務執行の状況を定期的に取締役会に報告しました。

子会社については、「関係会社管理規程」に基づき、重要な事項を当社取締役会で審議し、子会社の適正な業務運営及び当社による実効性のある管理の実現に努めました。

内部監査室は、内部監査計画に基づき、法令・社内規程等の遵守状況につき監査を実施し、その結果及び改善状況を代表執行役社長及び監査委員会に報告しました。

監査委員会は、監査方針を含む監査計画を策定し、月1回の定時監査委員会に加えて適宜臨時監査委員会等を開催し、監査委員間の情報共有に基づき会社の状況を把握し、必要な場合は提言の取りまとめを行いました。さらに、取締役・執行役その他使用人と対話を行い、内部監査室・会計監査人と連携し、執行役及び使用人の職務の執行状況を監査しました。

(7) 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、将来の事業展開と経営体質の強化のために必要な内部留保を確保しつつ、安定した配当を継続して実施していくことを中期的な方針としております。

(8) 資本政策の基本的な方針

当社グループは、安定的な収益力、効率的な投下資本の運用、及び業界トップの持続的な高い成長力を重要な経営目標として、ROE 15%以上を掲げております。また同時に連結自己資本比率30%以上の健全経営を目指してまいります。

また、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題のひとつと位置づけた上で、財務体質の強化と積極的な事業展開に必要な内部留保を勘案し、継続して安定した配当を実施することを基本方針としております。

連結貸借対照表 (2019年3月31日現在)

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流動資産	163,169	流動負債	115,849
現金及び預金	20,798	買掛金	59,279
売掛金	91,658	短期借入金	2,202
商品及び製品	45,302	1年内返済予定の長期借入金	8,996
未収入金	7,085	未払金	11,877
その他	3,010	未払法人税等	6,328
貸倒引当金	△4,686	未払消費税等	2,342
		前受収益	8,000
固定資産	144,565	ポイント引当金	3,644
有形固定資産	28,531	賞与引当金	1,459
建物及び構築物	16,778	入会促進引当金	119
機械装置及び運搬具	556	その他	11,597
器具備品	2,459	固定負債	110,278
土地	8,488	社債	15,015
その他	248	長期借入金	61,061
無形固定資産	84,140	販売商品保証引当金	3,867
のれん	27,546	役員退職慰労引当金	200
ソフトウェア	1,636	退職給付に係る負債	8,115
商標権	1,489	繰延税金負債	15,389
契約関連無形資産	50,696	長期前受収益	3,429
顧客関連無形資産	2,646	その他	3,199
その他	124	負債合計	226,127
投資その他の資産	31,893	純 資 産 の 部	
投資有価証券	8,311	株主資本	79,861
繰延税金資産	8,674	資本金	6,330
敷金及び保証金	11,990	資本剰余金	6,378
その他	3,029	利益剰余金	69,601
貸倒引当金	△112	自己株式	△2,448
資産合計	307,735	その他の包括利益累計額	△102
		その他有価証券評価差額金	319
		為替換算調整勘定	76
		退職給付に係る調整累計額	△498
		新株予約権	1,453
		非支配株主持分	396
		純資産合計	81,608
		負債・純資産合計	307,735

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書 (2018年4月1日から2019年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金	額
売上高		513,057
売上原価		384,335
売上総利益		128,721
販売費及び一般管理費		109,509
営業利益		19,212
営業外収益		
受取利息及び配当金	40	
仕入割引	1,593	
投資事業組合運用益	348	
その他	771	2,753
営業外費用		
支払利息	387	
社債利息	108	
支払手数料	42	
その他	380	919
経常利益		21,046
特別利益		
負ののれん発生益	682	
関係会社株式売却益	419	
その他	11	1,113
特別損失		
投資有価証券評価損	136	
減損損失	916	1,052
税金等調整前当期純利益		21,106
法人税、住民税及び事業税	9,517	
法人税等調整額	△3,094	6,422
当期純利益		14,683
非支配株主に帰属する当期純利益		2
親会社株主に帰属する当期純利益		14,680

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書 (2018年4月1日から2019年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当 期 首 残 高	6,158	6,349	56,582	△1,400	67,690
連結会計年度中の変動額					
新株の発行 (新株予約権の行使)	171	171			343
剰 余 金 の 配 当			△1,662		△1,662
親会社株主に帰属する当期純利益			14,680		14,680
自 己 株 式 の 取 得				△1,712	△1,712
自 己 株 式 の 処 分		△137		664	526
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△5			△5
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額 (純額)					
連結会計年度中の変動額合計	171	29	13,018	△1,048	12,171
当 期 末 残 高	6,330	6,378	69,601	△2,448	79,861

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非 支 配 株 主 持 分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為 替 換 算 調 整 勘 定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当 期 首 残 高	441	6	59	506	786	36	69,019
連結会計年度中の変動額							
新株の発行 (新株予約権の行使)							343
剰 余 金 の 配 当							△1,662
親会社株主に帰属する当期純利益							14,680
自 己 株 式 の 取 得							△1,712
自 己 株 式 の 処 分							526
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							△5
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額 (純額)	△122	70	△557	△609	666	359	417
連結会計年度中の変動額合計	△122	70	△557	△609	666	359	12,588
当 期 末 残 高	319	76	△498	△102	1,453	396	81,608

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

独立監査人の監査報告書

2019年5月20日

株式会社 ノジマ
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 公認会計士 日下靖規 ㊞
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 倉本和芳 ㊞
業務執行社員

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社ノジマの2018年4月1日から2019年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ノジマ及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

連結計算書類に係る監査報告書

当監査委員会は、2018年4月1日から2019年3月31日までの第57期事業年度における連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

1. 監査の方法及びその内容

監査委員会は、監査委員会が定めた監査委員会監査の基準に準拠し、当期の監査方針、職務の分担等に従い、連結計算書類について執行役等から報告を受け、必要に応じて説明を求めました。さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る連結計算書類につき検討いたしました。

2. 監査の結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2019年5月21日

株式会社 ノジマ 監査委員会

監査委員 星名光男 ㊟

監査委員 阿久津聡 ㊟

監査委員 久野良木健 ㊟

監査委員 山崎淳 ㊟

(注) 監査委員 星名光男、阿久津聡及び久野良木健は、会社法第2条第15号及び第400条第3項に規定する社外取締役であります。

貸借対照表 (2019年3月31日現在)

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流動資産	59,146	流動負債	53,381
現金及び預金	3,714	買掛金	20,393
売掛金	18,916	短期借入金	780
商品及び製品	28,554	1年内返済予定の長期借入金	4,511
原材料及び貯蔵品	73	未払金	6,270
前払費用	663	未払法人税等	3,264
未収入金	6,763	未払消費税等	1,332
その他	462	未払費用	745
貸倒引当金	△0	前受金	3,310
		預り金	3,793
固定資産	96,994	前受収益	5,854
有形固定資産	22,896	ポイント引当金	3,125
建物	11,452	固定負債	37,907
構築物	1,238	社債	15,000
機械装置	394	長期借入金	12,360
車両運搬具	141	販売商品保証引当金	3,867
器具備品	1,274	退職給付引当金	5,086
土地	8,152	役員退職慰労引当金	188
建設仮勘定	243	預り保証金	1,314
無形固定資産	227	資産除去債務	68
のれん	2	その他	21
ソフトウェア	211	負債合計	91,288
その他	12	純 資 産 の 部	
投資その他の資産	73,871	株主資本	63,160
投資有価証券	7,549	資本金	6,330
関係会社株式	52,000	資本剰余金	6,095
破産更生債権等	68	資本準備金	5,245
長期前払費用	134	その他資本剰余金	850
繰延税金資産	5,732	利益剰余金	53,183
敷金及び保証金	8,261	利益準備金	80
保険積立金	21	その他利益剰余金	53,103
その他	171	特別償却準備金	146
貸倒引当金	△68	土地圧縮積立金	144
資産合計	156,140	固定資産圧縮積立金	53
		別途積立金	97
		繰越利益剰余金	52,661
		自己株式	△2,448
		評価・換算差額等	238
		その他有価証券評価差額金	238
		新株予約権	1,453
		純資産合計	64,852
		負債・純資産合計	156,140

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書 (2018年4月1日から2019年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金	額
売上高		238,045
売上原価		166,893
売上総利益		71,151
販売費及び一般管理費		59,256
営業利益		11,895
営業外収益		
受取利息及び配当金	934	
仕入割引	1,593	
投資有価証券売却益	94	
雑収入	492	3,114
営業外費用		
支払利息	121	
社債利息	108	
支払手数料	23	
雑損失	129	382
経常利益		14,626
特別利益		
新株予約権戻入益	10	
その他	0	10
特別損失		
投資有価証券評価損	135	
減損損失	654	
その他	3	794
税引前当期純利益		13,842
法人税、住民税及び事業税	5,312	
法人税等調整額	△992	4,320
当期純利益		9,522

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書 (2018年4月1日から2019年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金		その他利益剰余金				
				特別償却準備金	土地圧縮積立金	固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当 期 首 残 高	6,158	5,073	987	80	219	144	55	97	44,725
事 業 年 度 中 の 変 動 額									
新株の発行（新株予約権の行使）	171	171							
固定資産圧縮積立金の取崩							△2		2
剰 余 金 の 配 当									△1,662
当 期 純 利 益									9,522
特別償却準備金の取崩					△73				73
自 己 株 式 の 取 得									
自 己 株 式 の 処 分			△137						
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額（純額）									
事 業 年 度 中 の 変 動 額 合 計	171	171	△137	-	△73	-	△2	-	7,935
当 期 末 残 高	6,330	5,245	850	80	146	144	53	97	52,661

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当 期 首 残 高	△1,400	56,142	431	431	786	57,360
事 業 年 度 中 の 変 動 額						
新株の発行（新株予約権の行使）		343				343
固定資産圧縮積立金の取崩		-				-
剰 余 金 の 配 当		△1,662				△1,662
当 期 純 利 益		9,522				9,522
特別償却準備金の取崩		-				-
自 己 株 式 の 取 得	△1,712	△1,712				△1,712
自 己 株 式 の 処 分	664	526				526
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額（純額）			△192	△192	666	474
事 業 年 度 中 の 変 動 額 合 計	△1,048	7,017	△192	△192	666	7,491
当 期 末 残 高	△2,448	63,160	238	238	1,453	64,852

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

独立監査人の監査報告書

2019年5月20日

株式会社 ノ ジ マ
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員 公認会計士 日下靖規 ㊞
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 倉本和芳 ㊞
業務執行社員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社ノジマの2018年4月1日から2019年3月31日までの第57期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

監査報告書

当監査委員会は、2018年4月1日から2019年3月31日までの第57期事業年度における取締役及び執行役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

1. 監査の方法及びその内容

監査委員会は、会社法第416条第1項第1号ロ及びホに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び執行役並びに使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明し、かつ、監査委員会が定めた監査委員会監査の基準に準拠し、当期の監査方針、職務の分担等に従い、会社の内部監査部門その他内部統制所管部門と関係の上、重要な会議等における意思決定の過程及び内容、主要な決裁書類その他業務執行に関する重要な書類等の内容、執行役（及び主要な使用人等）の職務執行の状況、並びに会社の業務及び財産の状況を調査しました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書につき検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役及び執行役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容並びに取締役及び執行役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2019年5月21日

株式会社 ノジマ 監査委員会

監査委員 星名光男 ㊟

監査委員 阿久津 聡 ㊟

監査委員 久邇良木 健 ㊟

監査委員 山 崎 淳 ㊟

(注) 監査委員 星名光男、阿久津聡及び久邇良木健は、会社法第2条第15号及び第400条第3項に規定する社外取締役であります。

以 上

第1号議案 定款一部変更の件

1. 提案の理由

今後の事業内容の多様化に対応するため、現行定款第2条（目的）に事業内容を追加するものであります。

2. 変更の内容

変更の内容は、次のとおりであります。

（下線は変更箇所を示します）

現行定款	変更案
第2条（目的） 当社は、次の事業を営むことを目的とする。	第2条（目的） （現行どおり）
1. ～27.（条文省略） （新設） （新設）	1. ～27.（現行どおり） <u>28. 貸金業（消費者金融業を含む）、信用購入あっせん業、各種債権の売買、立替払、債務の保証・引受け</u>
28. ～31.（条文省略）	<u>29. 集金代行業、信用保証業、信用調査業、およびその他金融業務</u> 30. ～33.（現行どおり）

第2号議案 取締役15名選任の件

現任の取締役15名全員が、本総会終結の時をもって任期満了となり、うち山崎淳氏、城所俊雄氏、久夙良木健氏及び阿久津聡氏は退任となります。つきましては、指名委員会の決定に基づき、新任4名を含む15名の取締役選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
1	の じま ひろ し 野 島 廣 司 (1951年1月12日生)	1973年4月 有限会社野島電気商会(現当社)入社 1978年8月 当社取締役 1991年1月 当社専務取締役 1994年7月 当社代表取締役社長 2002年5月 当社代表取締役社長(CEO)兼執行役員 管理統括本部長 2003年6月 当社取締役兼代表執行役社長(CEO) 兼管理統括本部長 2005年5月 当社取締役兼代表執行役社長(CEO) 2006年4月 当社取締役兼代表執行役会長(CEO) 2007年4月 当社取締役兼代表執行役会長(CEO) 兼管理本部長 6月 当社取締役兼代表執行役会長兼社長(CEO) 2008年6月 当社取締役兼代表執行役社長(CEO)(現任) 2015年3月 アイ・ティー・エックス株式会社取締役 2017年4月 アイ・ティー・エックス株式会社代表取締 役社長(現任) ニフティ株式会社取締役(現任) [担当(委員)] 指名委員会委員 報酬委員会委員 (重要な兼職の状況) アイ・ティー・エックス株式会社代表取締役社長	521,070株

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
2	の じま りょう じ 野 島 亮 司 (1979年1月24日生)	<p>2005年1月 株式会社イーネット・ジャパン入社 2008年1月 同社代表取締役社長 10月 当社入社 2011年10月 当社IT戦略事業部長 2012年6月 当社執行役IT戦略事業部長 2013年6月 当社取締役兼執行役IT戦略事業部長 2014年4月 当社取締役兼常務執行役IT戦略事業部長 2015年3月 アイ・ティー・エックス株式会社取締役 (現任) 2016年10月 当社取締役兼執行役副社長 2017年4月 西日本モバイル株式会社(現アイ・ティー・エックス株式会社)取締役 株式会社アップビート取締役(現任) ニフティ株式会社取締役 6月 ニフティ株式会社取締役副社長(現任) 2018年3月 当社取締役兼代表執行役副社長(現任)</p> <p>[担当(委員)] 指名委員会委員 報酬委員会委員</p>	125,000株
3	ふく だ こういちろう 福 田 浩 一 郎 (1970年5月6日生)	<p>1994年4月 当社入社 2005年1月 当社マーケティング本部MKグループエリア長 2010年3月 当社店舗運営管理部第2ブロック長 2011年4月 当社店舗運営管理第二部長 6月 当社執行役店舗運営管理第二部長 2012年6月 当社取締役兼執行役店舗運営管理第二部長 10月 当社取締役兼執行役店舗運営管理部長 2014年4月 当社取締役兼執行役人事総務部長 2015年3月 アイ・ティー・エックス株式会社取締役 2016年8月 当社取締役兼執行役販買推進部長 2019年2月 当社取締役兼常務執行役家電AVソリューション推進部担当(現任)</p>	66,600株

候補者 番号	氏 名 (生 年 月 日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
4	ぬく もり はじめ 温 盛 元 (1972年5月14日生)	1996年4月 当社入社 2005年4月 当社経営企画グループ長 6月 当社執行役 2007年2月 当社執行役管理本部人事総務統括兼総務企 画グループ長 6月 当社執行役人事総務部長兼総務グループ長 2011年10月 当社営業支援グループ長 2012年10月 当社営業開発部長 2013年5月 当社執行役営業開発部長 2014年6月 当社取締役兼執行役営業開発部長兼海外事 業担当 2015年4月 当社取締役兼執行役営業開発部長 2017年10月 当社取締役兼常務執行役営業開発部長(現任) [担当(委員)] 指名委員会 委員長	39,000株
5	なべ しま けん いち 鍋 島 賢 一 (1974年4月22日生)	1996年6月 株式会社リンリン入社 1998年4月 当社転籍 2005年8月 当社マーケティング本部第二MKグループ エリア長 2006年4月 当社販売本部販売推進部家電販売グループ長 2009年3月 当社AV家電販売推進部長 6月 当社執行役AV家電販売推進部長 2011年8月 当社執行役販売推進部長 2013年6月 当社取締役兼執行役AV情報家電推進部長 9月 当社取締役兼執行役商品推進部長 2014年10月 当社取締役兼執行役家電商品推進部長兼A V季節商品推進部管掌 2015年4月 当社取締役兼執行役家電AV商品推進部長 2017年4月 当社取締役兼執行役家電ソリューション推 進部長 2018年3月 当社取締役兼執行役情報ソリューション推 進部長(現任)	60,800株

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
6	* た の かしら やす ひこ 田之頭 泰彦 (1956年11月23日生)	1979年 4月 株式会社ブリヂストン入社 2007年 7月 同社財務本部長 2008年 4月 ブリヂストンヨーロッパ副社長 2010年10月 ブリヂストンサイクル株式会社常務執行役員 2014年 3月 同社専務執行役員 2016年11月 株式会社ウェルネスフロンティア専務執行役員 2018年 7月 当社入社 財務経理部長付 9月 当社執行役財務経理部長 (現任)	—
7	* たか はし ひろ あき 高橋 博昭 (1968年11月13日生)	1992年 4月 ラオックス株式会社入社 2009年 6月 当社入社 2013年11月 当社人事総務部人事労務グループ長 2016年 8月 当社人事総務部次長 10月 アイ・ティー・エックス株式会社取締役兼執行役員人事総務部長 (現任) 2019年 2月 当社執行役人事部長 (現任)	6,400株
8	ほし な みつ お 星名 光男 (1942年10月13日生)	1966年 3月 株式会社岡田屋入社 1994年 5月 ジャスコ株式会社 (現イオン株式会社) 取締役 2000年 5月 同社専務取締役 11月 ウエルシア関東株式会社監査役 2003年 5月 イオン株式会社専務執行役 2004年 5月 同社常任顧問 2005年 6月 株式会社やまや社外取締役 2007年 6月 当社社外取締役 (現任) 2012年11月 株式会社アベルネット社外取締役 2013年11月 株式会社雪国まいたけ代表取締役社長 2015年 3月 チムニー株式会社社外取締役 2016年10月 アイ・ティー・エックス株式会社監査役 (現任) 2017年 4月 ニフティ株式会社監査役 (現任) [担当 (委員)] 監査委員会 委員長 指名委員会委員 報酬委員会委員	29,000株

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
9	つね ざわ かほこ 経 沢 香保子 (戸籍名:岡本香保子) (1973年4月23日生)	<p>1997年4月 株式会社リクルート入社 (現株式会社リクルートホールディングス)</p> <p>1999年9月 楽天株式会社入社</p> <p>2000年4月 トレンダーズ株式会社代表取締役社長</p> <p>2014年10月 株式会社カラーズ (現株式会社キッズライン) 代表取締役社長 (現任)</p> <p>2015年6月 当社社外取締役 (現任)</p> <p>2017年6月 りらいあコミュニケーションズ株式会社社外取締役</p> <p>[担当 (委員)] 指名委員会委員</p> <p>(重要な兼職の状況) 株式会社キッズライン代表取締役社長</p>	-
10	こおり や だい すけ 郡 谷 大 輔 (1970年8月29日生)	<p>1993年4月 通商産業省 (現・経済産業省) 入省</p> <p>1996年4月 通商産業省資源エネルギー庁原子力発電訟務室室長補佐</p> <p>1998年4月 通商産業省産業政策局新規産業課課長補佐</p> <p>2000年10月 法務省民事局付 (商法・会社法担当)</p> <p>2007年9月 第一東京弁護士会登録 西村あさひ法律事務所入所 同事務所パートナー弁護士 (現任)</p> <p>2017年6月 当社社外取締役 (現任)</p> <p>[担当 (委員)] 指名委員会委員</p>	-

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
11	いけ だ じゅん 池 田 純 (1976年1月23日生)	2000年4月 住友商事株式会社入社 2001年10月 株式会社博報堂入社 2005年9月 有限会社プラスJ代表取締役 2007年1月 株式会社ディー・エヌ・エー入社 2009年4月 同社執行役員マーケティング・コミュニケーション室長 2010年4月 株式会社エブリスタ代表取締役社長 2011年12月 株式会社横浜DeNAベイスターズ代表取締役社長 2016年6月 大戸屋ホールディングス社外取締役(現任) 12月 公益社団法人日本プロサッカーリーグ特任理事 2017年3月 株式会社リブセンス社外取締役 4月 明治大学学長特任補佐兼スポーツアドミニストレーター 公益財団法人日本ラグビーフットボール協会特任理事 6月 当社社外取締役(現任) 2018年1月 スポーツ庁参与 4月 公益社団法人日本プロサッカーリーグアドバイザー(現任) 2019年3月 一般社団法人さいたまスポーツコミッション会長(現任) [担当(委員)] 報酬委員会委員	—

候補者 番号	氏 名 (生 年 月 日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
12	ひら もと かず お 平 本 和 生 (1945年10月16日生)	1969年 4月 株式会社東京放送（現株式会社東京放送ホールディングス）入社 1999年 6月 同社報道局長 2003年 6月 同社取締役 2005年 6月 同社常務取締役 2008年 6月 同社専務取締役 2009年 6月 株式会社BS-TBS代表取締役社長 2014年 6月 同社取締役会長 2016年 6月 日本貸金業協会公益理事 2017年 6月 株式会社ケーユーホールディングス社外取締役（現任） 2018年 6月 当社社外取締役（現任）	—
13	たか み かず のり 高 見 和 徳 (1954年6月12日生)	1978年 4月 松下電器産業株式会社（現パナソニック株式会社）入社 1998年12月 同社電化・住設社経営企画室長 2002年 1月 松下冷機株式会社冷蔵庫事業部長 2004年 6月 松下電器産業株式会社（現パナソニック株式会社）ナショナルマーケティング本部長 2009年 4月 同社常務役員 ホームアプライアンス社社長、ライティング社担当 2012年 4月 同社代表取締役専務、アプライアンス社社長 2015年 4月 同社代表取締役副社長日本地域担当、CS担当、デザイン担当 6月 株式会社エフエム東京社外取締役（現任） 2018年 6月 当社社外取締役（現任） 2019年 3月 藤田観光株式会社社外取締役（現任）	—

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
14	* やま だ りゅう じ 山田 隆 持 (1948年5月5日生)	<p>1973年 4月 日本電信電話公社（現日本電信電話株式会社）入社</p> <p>2001年 6月 西日本電信電話株式会社取締役設備部長</p> <p>2002年 6月 同社常務取締役ソリューション営業本部長</p> <p>2004年 6月 日本電信電話株式会社代表取締役副社長</p> <p>2007年 6月 株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ（現株式会社NTTドコモ）代表取締役副社長</p> <p>2008年 6月 同社 代表取締役社長</p> <p>2014年 12月 大阪大学ベンチャーキャピタル株式会社取締役（現任）</p> <p>2015年 5月 一般社団法人総合研究フォーラム代表理事（現任）</p> <p>2018年 6月 株式会社NTTドコモシニアアドバイザー（現任）</p>	—
15	* まつ もと あきら 松本 晃 (1947年7月20日生)	<p>1972年 4月 伊藤忠商事株式会社入社</p> <p>1986年 11月 センチュリーメディカル株式会社出向 取締役営業本部長</p> <p>1993年 1月 ジョンソン・エンド・ジョンソンメディカル株式会社（現ジョンソン・エンド・ジョンソン株式会社）代表取締役プレジデント エチコン エンドサージェリー・ジャパン 事業本部長</p> <p>1999年 1月 同社代表取締役社長</p> <p>2008年 1月 同社最高顧問</p> <p>2009年 6月 カルビー株式会社代表取締役会長兼CEO</p> <p>2014年 12月 前田工織株式会社取締役（現任）</p> <p>2017年 12月 株式会社スシローグローバルホールディングス社外取締役（現任）</p> <p>2018年 5月 株式会社イー・ウーマン社外取締役（現任）</p> <p>6月 RIZAPグループ株式会社代表取締役COO</p> <p>7月 Inagora株式会社社外取締役（現任）</p> <p>10月 RIZAPグループ株式会社代表取締役構造改革担当</p> <p>2019年 1月 同社取締役構造改革担当（現任）</p>	—

- (注) 1. *印は新任取締役候補者です。
2. 各取締役候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
3. 重要な兼職先である法人等と当社の関係
株式会社キッズラインと当社との間には特別な関係はなく、取引規模は連結売上高の2%未満であります。
4. 星名光男、経沢香保子、郡谷大輔、池田純、平本和生、高見和徳、山田隆持、松本晃の各氏は社外取締役候補者であります。
5. 取締役候補者の選任理由等について
- ① 野島廣司氏につきましては、当社及び当社グループ会社の取締役として、長年に亘り経営全般に携わっており、当社グループの事業分野における豊富な経験と幅広い知見を当社グループの経営に活かせるものと期待し、取締役候補者といたしました。
 - ② 野島亮司氏につきましては、当社及び当社グループ会社の取締役として、経営全般に携わっており、IT・システム・物流管理部門を中心とした分野における知見、能力及び組織運営経験を当社グループの経営に活かせるものと期待し、取締役候補者といたしました。
 - ③ 福田浩一郎氏につきましては、当社の取締役として経営に携わっており、人事総務部門における豊富な経験と、店舗運営面での知見、能力及び組織運営経験を当社グループの経営に活かせるものと期待し、取締役候補者といたしました。
 - ④ 温盛元氏につきましては、当社の取締役として経営に携わっており、営業支援及び店舗開発の分野における知見、能力及び組織運営経験を当社グループの経営に活かせるものと期待し、取締役候補者といたしました。
 - ⑤ 鍋島賢一氏につきましては、当社の取締役として経営に携わっており、主に仕入れや商品戦略の分野における知見、能力及び組織運営経験を当社グループの経営に活かせるものと期待し、取締役候補者といたしました。
 - ⑥ 田之頭康彦氏につきましては、当社の執行役として、財務経理部門を担当しており、その財務経理における豊富な経験と能力を当社グループの経営に活かせるものと期待し、取締役候補者といたしました。
 - ⑦ 高橋博昭氏につきましては、当社の執行役及び当社グループ会社の取締役として、経営に携わっており、人事総務部門における知見、能力を当社グループの経営に活かせるものと期待し、取締役候補者といたしました。
 - ⑧ 星名光男氏につきましては、流通・小売業における会社経営等で培われた豊富なビジネス経験・知識等を当社の経営に活かしていただくため、社外取締役候補者といたしました。同氏の当社社外取締役在任期間は、本総会終結の時をもって12年になります。なお、当社は、星名光男氏を、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。
 - ⑨ 経沢香保子氏につきましては、マーケティング業界における会社経営等で培われた豊富なビジネス経験・知識等を当社の経営に活かしていただくため、社外取締役候補者といたしました。同氏の当社社外取締役在任期間は、本総会終結の時をもって4年になります。なお、当社は、経沢香保子氏を、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。
 - ⑩ 郡谷大輔氏につきましては、長年にわたる弁護士としての豊富な経験と法律に関する専門知識を当社の経営に活かしていただくため、社外取締役候補者といたしました。同氏の当社社外取締役在任期間は、本総会終結の時をもって2年になります。なお、当社は、郡谷大輔氏を、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。
 - ⑪ 池田純氏につきましては、経営者としての豊富な経験と幅広い見識を当社の経営に活かしていただくため、社外取締役候補者といたしました。同氏の当社社外取締役在任期間は、本総会終結の時をもって2年になります。なお、当社は、池田純氏を、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。

- ⑫ 平本和生氏につきましては、放送業界における会社経営等で培われた豊富なビジネス経験・知識等を当社の経営に活かしていただくため、社外取締役候補者といたしました。同氏の当社社外取締役在任期間は本総会終結の時をもって1年になります。なお、当社は、平本和生氏を、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。
 - ⑬ 高見和徳氏につきましては、家電メーカーにおける会社経営で培われた豊富なビジネス経験・知識等を当社の経営に活かしていただくため、社外取締役候補者といたしました。同氏の当社社外取締役在任期間は本総会終結の時をもって1年になります。
 - ⑭ 山田隆持氏につきましては、通信業界における会社経営等で培われた豊富なビジネス経験、知識等を当社の経営に活かしていただくため、当社の社外取締役候補者といたしました。
 - ⑮ 松本晃氏につきましては、幅広い業界における会社経営等で培われた豊富なビジネス経験、知識等を当社の経営に活かしていただくため、当社の社外取締役候補者といたしました。なお、当社は松本晃氏を、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出る予定です。
6. 社外取締役との責任限定契約について
- ① 当社は、社外取締役が期待される役割を十分発揮できるよう、現行定款において、社外取締役との間で損害賠償責任を限定する契約を締結できる旨を定めており、現任の社外取締役である星名光男、久寿良木健、経沢香保子、阿久津聡、郡谷大輔、池田純、平本和生、高見和徳の各氏との間に責任限定契約を締結しております。当該契約に基づく賠償責任の限度額は5百万円または法令の定める額のいずれか高い額であります。
 - ② 本総会にて星名光男、経沢香保子、郡谷大輔、池田純、平本和生、高見和徳、山田隆持、松本晃の各氏の再任及び就任が承認された場合には、同様の契約を締結する予定です。

第3号議案 ストック・オプションとして新株予約権を無償で発行する件

会社法第236条、第238条及び第239条の規定に基づき、当社の取締役、執行役及び従業員並びに当社子会社の取締役及び従業員のうち当社の取締役会が認めた者に対し、下記の要領にて、ストック・オプションとして新株予約権を無償で発行すること及び募集事項の決定を当社取締役会に委任することにつき、ご承認をお願いするものであります。なお、新株予約権は無償で発行しますが、新株予約権者がその権利を行使する場合は、後記の行使価額の払込みが必要となります。

1. 新株予約権を特に有利な条件で発行する理由
ノジマグループの業績向上に対する貢献意欲や士気を高めることにより、企業価値向上に資することを目的として、上記の目的を適切に達成するため特に払込金額無償にて発行するものいたします。
2. 新株予約権発行の要領
 - (1) 新株予約権の割当を受ける者
当社の取締役、執行役及び従業員並びに当社子会社の取締役及び従業員のうち当社の取締役会が認めた者。なお、当社の取締役及び執行役への付与については、当社の報酬委員会の決定に基づいて実施される予定です。
 - (2) 新株予約権の目的である株式の種類及び数
本株主総会の委任に基づいて募集事項の決定をすることができる新株予約権につき、当社普通株式1,600,000株を上限とする。
ただし、下記(3)に定める付与株式数の調整を行った場合、新株予約権の目的である株式数の上限は、調整後付与株式数に新株予約権の総数を乗じた数に調整されるものとする。
 - (3) 新株予約権の総数
本株主総会の委任に基づいて募集事項の決定をすることができる新株予約権につき、16,000個を上限とする。
新株予約権1個当たりの目的である株式数（以下「付与株式数」という。）は、当社普通株式100株とする。なお、付与株式数は、新株予約権を割り当てる日（以下「割当日」という。）後、当社が株式分割（普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）又は株式併合を行う場合は、次の算式により調整されるものとする。ただし、かかる調整は、当該時点で行使されていない新株予約権の付与株式数について行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。
$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割又は併合の比率}$$

なお、上記のほか、当社が、合併、会社分割、株式交換又は株式移転（以下「合併等」という。）を行う場合、その他付与株式数の調整が必要な場合には、当社は、合併等の条件等を勘案のうえ、合理的な範囲で付与株式数を調整するものとする。
 - (4) 新株予約権の発行価額
新株予約権の発行価額は無償とする。

(5) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

新株予約権 1 個当たりの行使に際して出資される財産の価額は、その行使により交付を受けることができる株式 1 株当たりの払込金額（以下「行使価額」という。）に付与株式数を乗じた金額とする。

行使価額は、割当日の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値（取引が成立しない場合は、それに先立つ直近日の終値）とする。

なお、割当日以降、以下の事由が生じた場合は、行使価額をそれぞれ調整する。

- ① 当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整の結果生じる 1 円未満の端数は切り上げるものとする。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割又は併合の比率}}$$

- ② 当社が時価を下回る価額で新株を発行する場合、又は自己株式を処分する場合は、次の算式により行使価額を調整し、調整の結果生じる 1 円未満の端数は切り上げるものとする。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{調整前行使価額} \times \left(\frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}} \right)}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

上記の算式において、「既発行株式数」とは、当社の発行済株式総数から当社が保有する自己株式の数を控除した数とし、また、自己株式の処分を行う場合には「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」と読み替えるものとする。

- ③ 割当日後、当社が合併等を行うなど、行使価額の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、合併等の条件等を勘案のうえ、合理的な範囲で行使価額を調整するものとする。

(6) 新株予約権の権利行使期間

新株予約権の募集事項を決定する取締役会決議日の翌日から 3 年を経過した日を始期として、その後 2 年間とする。

(7) 新株予約権の行使の条件

- ① 新株予約権の割当を受けた者（以下「新株予約権者」という。）は、権利行使時において当社又は当社子会社の取締役、執行役又は従業員のいずれかの地位を有していることを要する。ただし、取締役会が正当な理由があると認めた場合はこの限りではない。
- ② 新株予約権の相続はこれを認めない。
- ③ 各新株予約権の一部行使はできないものとする。

(8) 新株予約権の取得の事由及び条件

- ① 当社が消滅会社となる合併契約書承認の議案が当社株主総会で承認された場合、又は、当社が完全子会社となる株式交換契約書承認の議案若しくは株式移転計画書承認の議

案につき当社株主総会で承認された場合は、取締役会が別途定める日に、当社は、新株予約権を無償で取得することができる。

- ② 当社は、新株予約権者が上記（７）に規定する行使の条件に該当しなくなったことにより権利を行使できなくなった場合又は権利を放棄した場合は、新株予約権を無償で取得することができる。
- ③ 当社は、いつでも、当社が取得し保有する新株予約権を無償にて消却することができるものとする。

(9) 新株予約権の譲渡制限

譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の承認を要する。

(10) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

- ① 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。
- ② 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記①記載の資本金等増加限度額から①に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

(11) 株式交換・株式移転時等の新株予約権の処理の方針等

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割若しくは新設分割（それぞれ当社が分割会社となる場合に限る。）、又は株式交換若しくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。）（以上を総称して以下「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日（吸収合併につき吸収合併がその効力を生ずる日、新設合併につき新設合併設立株式会社の成立の日、吸収分割につき吸収分割がその効力を生ずる日、新設分割につき新設分割設立株式会社の成立の日、株式交換につき株式交換がその効力を生ずる日、及び株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。以下同じ。）において行使されておらずかつ当社により取得されていない新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権をそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の各号に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めることを条件とする。

- ① 交付する再編対象会社の新株予約権の数
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。
- ② 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類
再編対象会社の普通株式とする。

- ③ 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数
組織再編行為の条件等を勘案のうえ、上記「(2) 新株予約権の目的である株式の種類及び数」等に準じて合理的に決定する。
 - ④ 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、(5) ③に従って定める調整後行使価額に、上記③に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。
 - ⑤ 新株予約権を行使することができる期間
上記「(6) 新株予約権の権利行使期間」の開始日又は組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記「(6) 新株予約権の権利行使期間」の満了日までとする。
 - ⑥ 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
上記「(10) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項」に準じて決定する。
 - ⑦ 譲渡による新株予約権の取得の制限
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の承認を要する。
 - ⑧ 新株予約権の取得の事由及び条件
上記「(8) 新株予約権の取得の事由及び条件」に準じて決定する。
- (12) 新株予約権の割当日
別途取締役会が定める日とする。

以上

<ご参考>

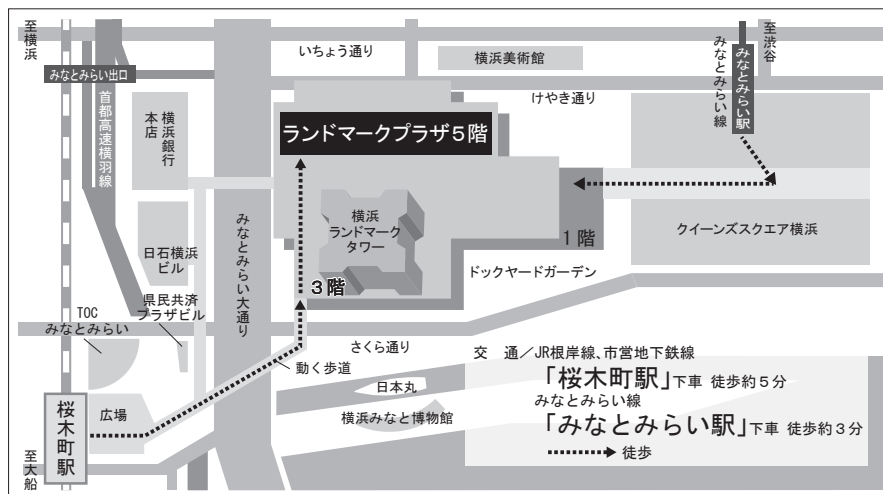
委員会委員就任予定者（2019年6月14日就任予定）

委 員 会 名	氏 名 ※は委員長
指 名 委 員 会	※温盛元、野島廣司、野島亮司、星名光男、 経沢香保子、 郡谷大輔、平本和生
監 査 委 員 会	※星名光男、平本和生、高見和徳
報 酬 委 員 会	※高橋博昭、野島廣司、野島亮司、星名光男、池田純、 平本和生、高見和徳

株式会社ノジマ 株主総会会場ご案内図

日時 2019年6月14日(金曜日)
午前10時(午前9時30分受付開始予定)

会場 ランドマークプラザ5階 ランドマークホール
横浜市西区みなとみらい二丁目2番1号 電話 (045) 222-5050



- 駐車場のご用意はございませんので、お車でのご来場はご遠慮願います。
- 開会時刻間際には会場受付が大変混雑いたしますので、お早めにご来場くださいますようお願い申し上げます。
- 株主でない代理人およびご同伴の方など、株主以外の方は株主総会にご出席いただけませんので、あらかじめご了承くださいませようお願い申し上げます。
- 当日は、些少ながらおみやげ品を用意しておりますが、ご持参の議決権行使書用紙の枚数にかかわらず、株主総会にご出席いただいた株主様1名に対し1個とさせていただきます。