

株式会社ノジマ 2024年3月期 決算説明会

2024年5月8日

取締役兼代表執行役社長 野島廣司

証券コード：7419

<http://www.nojima.co.jp/>



01

ノジマグループについて

P03

02

ノジマ連結 2024年3月期 決算実績

P07

03

セグメント別 2024年3月期 決算実績

P20

04

トピックス

P30

01

ノジマグループについて

グループ企業一覧

01

ノジマグループについて

デジタル家電専門店 運営事業	
キャリアショップ 運営事業	 (2015)  (2020)  (2014)  (2023)
インターネット事業	 (2017)  (2020)  (2021上場)
海外事業	 (2019)  (2023)
金融事業	 MONEY SQUARE HD (2023)
その他	 (2012)  企業教育研修コンサルティング (2013)
	 (2021)  (2022)  (2024)  (2024)

アニマックス キッズステーション

01

ノジマグループについて

株式会社ソニー・ピクチャーズ エンタテインメントが出資する
株式会社アニマックスブロードキャスト・ジャパン、
株式会社キッズステーションの有料衛星放送事業等を譲受、グループ会社化
(2024年4月1日～)

NEW



子供に人気のアニメ等

NEW



多彩な人気アニメ等



海外ドラマ
ミステリードラマ



洋画専門チャンネル

既存コンテンツとあわせて
子供から大人まで楽しめるチャンネルに

コンサルティングセールス

ノジマはメーカー販売員のいない唯一の家電専門店です。メーカーやキャリアに縛られないフラットな立場で、自社従業員がお客様のニーズに合った商品をおすすめする「コンサルティングセールス」による接客を行っています。



デジタル一番星



デジタルGS4(Goods・Soft・Support・Service・Solution)を提供・普及させ、地域と日本の発展に貢献することがノジマの志です。従業員が全員経営の精神を持って行動し、「デジタル一番星」として新しい価値をどこよりも早く提供してまいります。

02

ノジマ連結 2024年3月期 決算実績

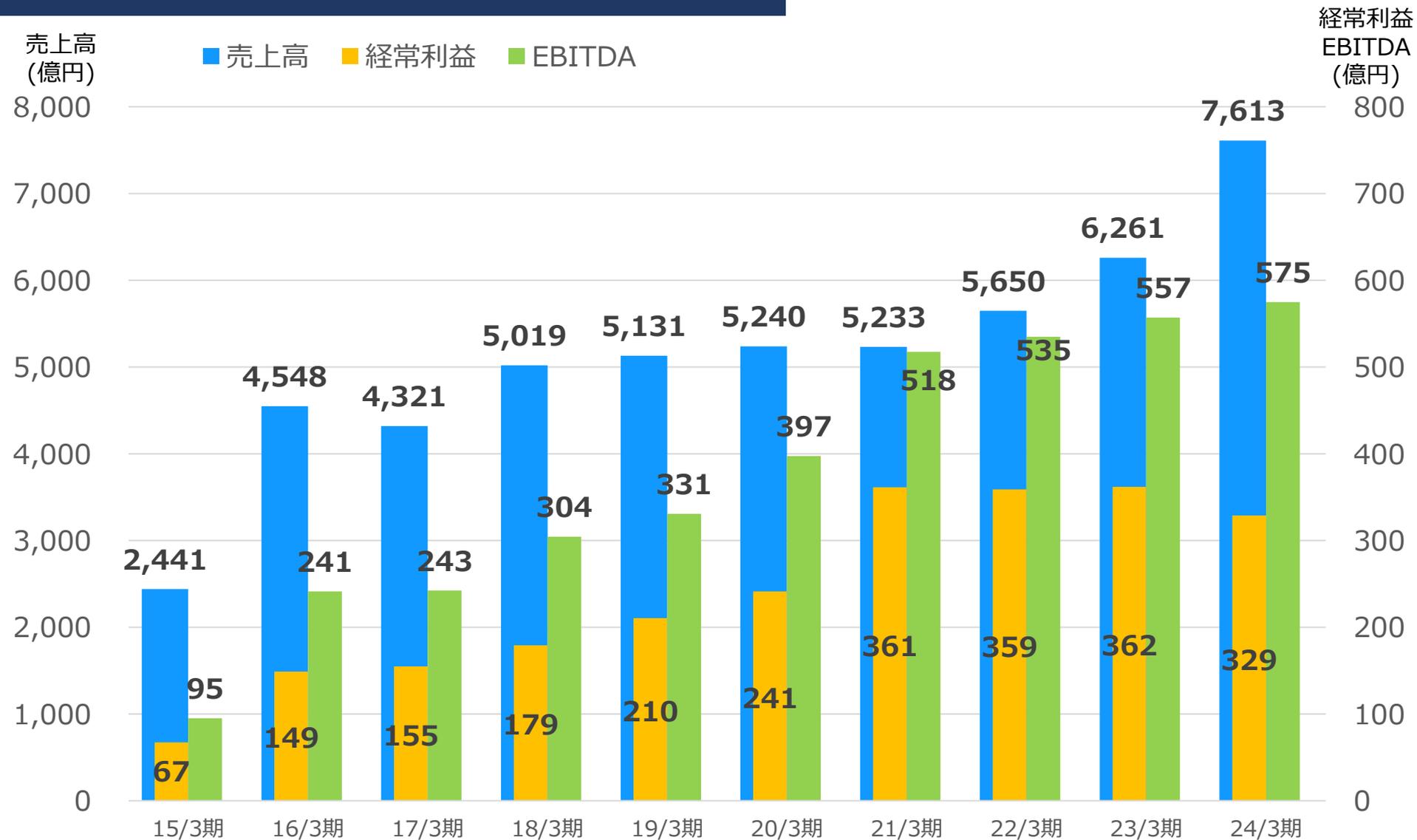
	23/3期		24/3期	
	実績	前年比(%)	実績	前年比(%)
売上高	626,181	110.8	761,301	121.6
売上総利益	181,617	109.0	219,554	120.9
販管費	148,045	110.9	188,993	127.7
広告宣伝費	21,758	100.6	22,350	102.7
人件費	51,014	118.0	72,473	141.6
地代家賃	21,230	118.5	24,671	116.2
減価償却・のれん償却	16,668	108.0	20,963	124.0
その他	37,373	105.9	48,532	129.9
営業利益	33,572	101.2	30,560	91.0
営業外収益	4,300	105.7	4,061	94.4
営業外費用	1,626	120.8	1,685	103.6
経常利益	36,246	101.0	32,937	90.9
親会社株主に帰属する 当期純利益	23,315	90.2	19,979	85.7
EBITDA	55,743	104.2	57,540	103.2

※EBITDA = 経常利益 + 支払利息 + 社債利息 + 減価償却費 + のれん償却額 - 持分法による投資利益

ノジマ連結 業績推移

02

ノジマ連結
2024年3月期 決算実績



※21/3期…経常利益からスルガ銀行等の持分法による投資利益251億円を除く。

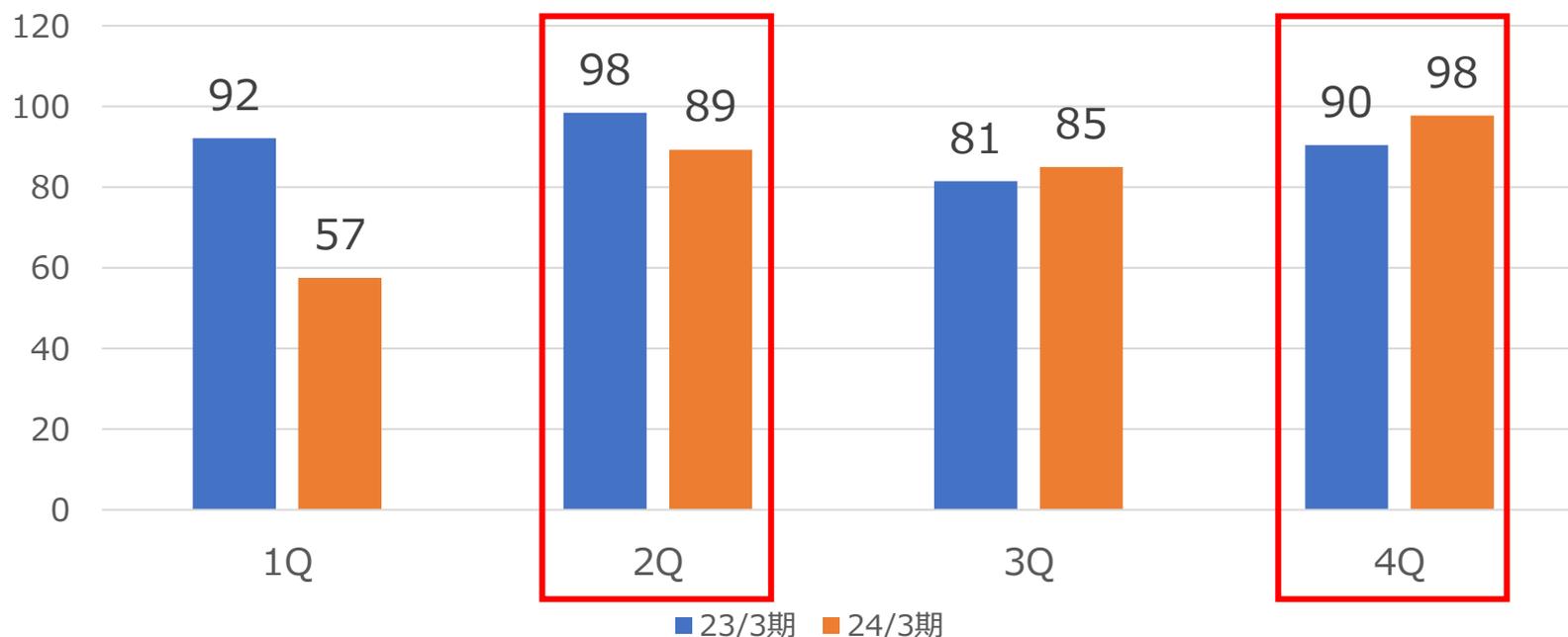
ノジマ連結 四半期ごとの経常利益推移

02

ノジマ連結
2024年3月期 決算実績

(単位：億円)

ノジマ連結 経常利益推移

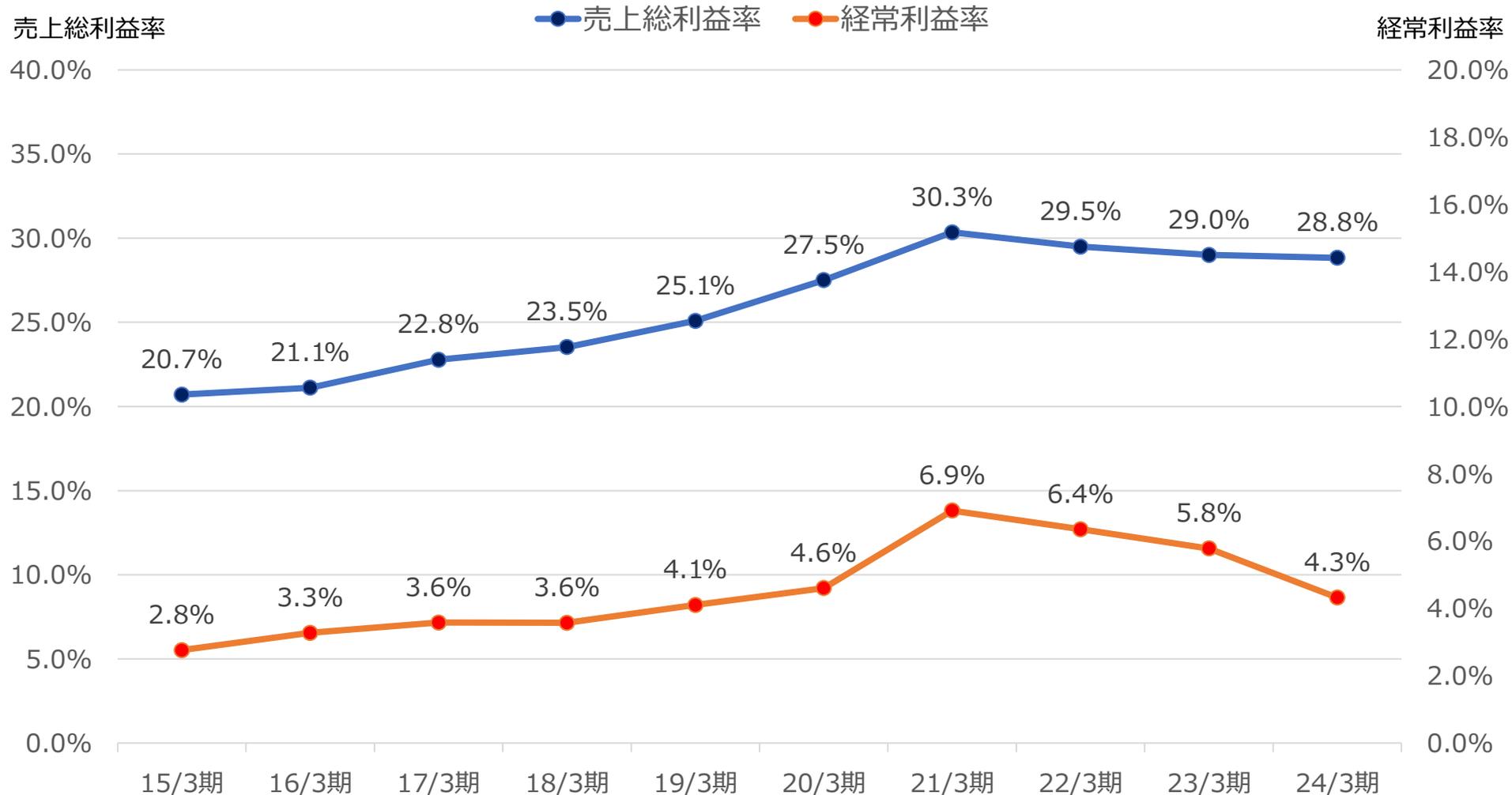


- ・ 1Qはキャリアショップ運営事業が不振
→2Q以降はコネクシオの改善等が進み、一転して全社を牽引するセグメントに
- ・ デジタル家電専門店運営事業は主に携帯電話で苦戦が続き、
特に2Q、3Qで大きくマイナスに
→組織変更の結果3月商戦は白物を中心に好調。来期に向けて改善の兆しあり

ノジマ連結 利益率推移

02

ノジマ連結
2024年3月期 決算実績



ノジマ連結 貸借対照表

02

ノジマ連結
2024年3月期 決算実績

(単位：百万円)

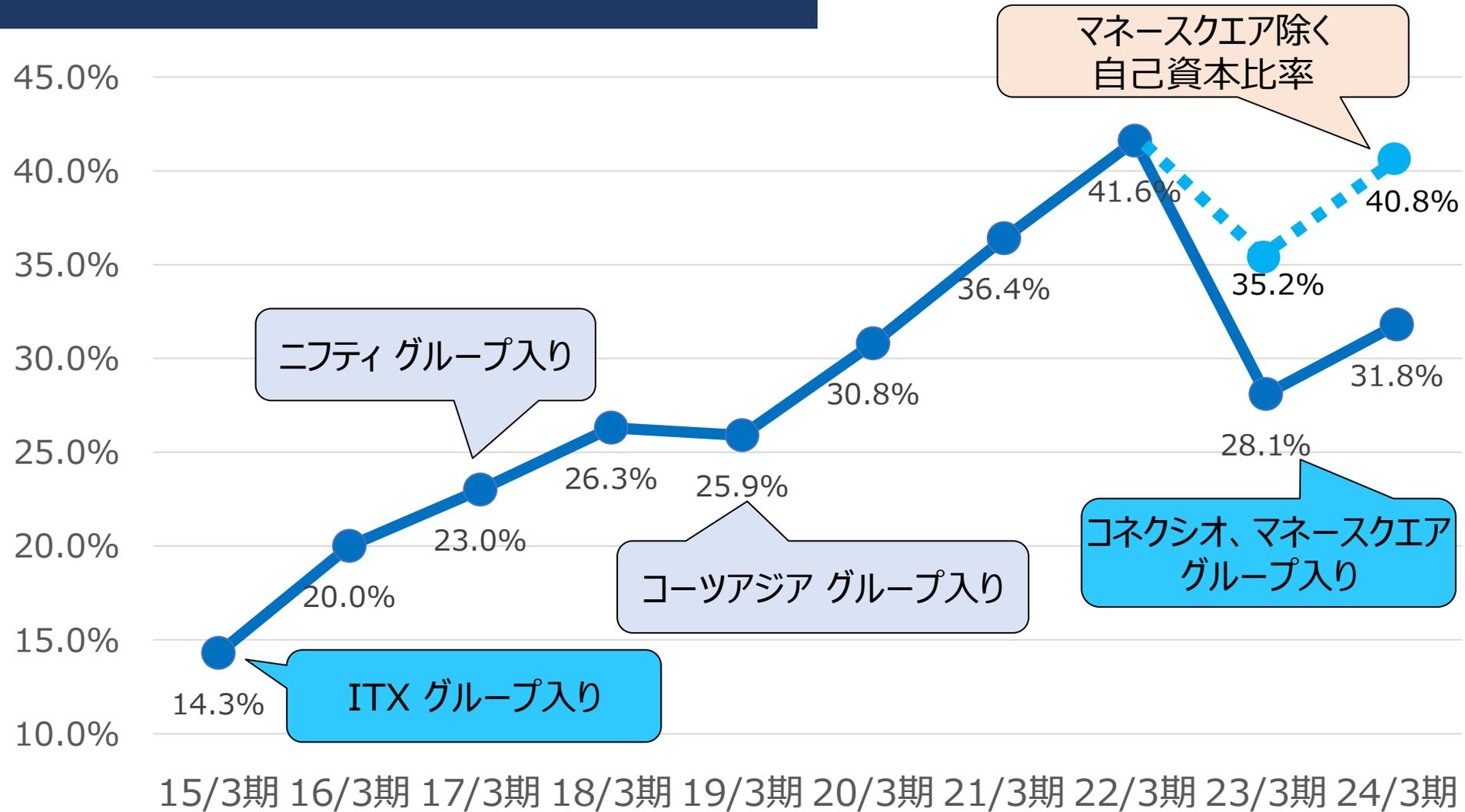
	23/3末	23/9末	増減額
流動資産合計	353,409	353,434	25
現金及び預金	37,145	35,912	▲1,233
売掛金	89,117	84,989	▲4,128
商品	69,338	67,469	▲1,869
預託金 トレーディング商品	111,987	120,119	8,132
その他	45,822	44,945	▲877
固定資産合計	203,493	193,707	▲9,786
有形固定資産	58,859	59,273	414
無形固定資産	109,238	100,484	▲8,754
投資その他の 資産	35,394	33,948	▲1,446
資産合計	556,902	547,142	▲9,760

	23/3末	23/9末	増減額
流動負債合計	291,045	294,588	3,543
支払手形及び買掛金	74,942	81,652	6,710
短期借入金	1,649	8,983	7,334
1年内返済予定の 長期借入金	19,079	5,171	▲13,908
1年内償還予定の 社債	0	0	0
受入保証金	108,542	119,564	11,022
その他	86,833	79,372	▲7,461
固定負債合計	104,797	73,631	▲31,166
長期借入金	42,252	11,542	▲30,710
社債	0	0	0
その他	62,545	61,921	▲624
負債合計	395,845	368,221	▲27,624
純資産合計	161,056	178,920	17,864
負債純資産合計	556,902	547,142	▲9,760
純有利子負債	25,835	▲10,216	▲36,051
自己資本比率	28.1%	31.8%	3.7pt

ノジマ連結 自己資本比率推移

02

ノジマ連結
2024年3月期 決算実績

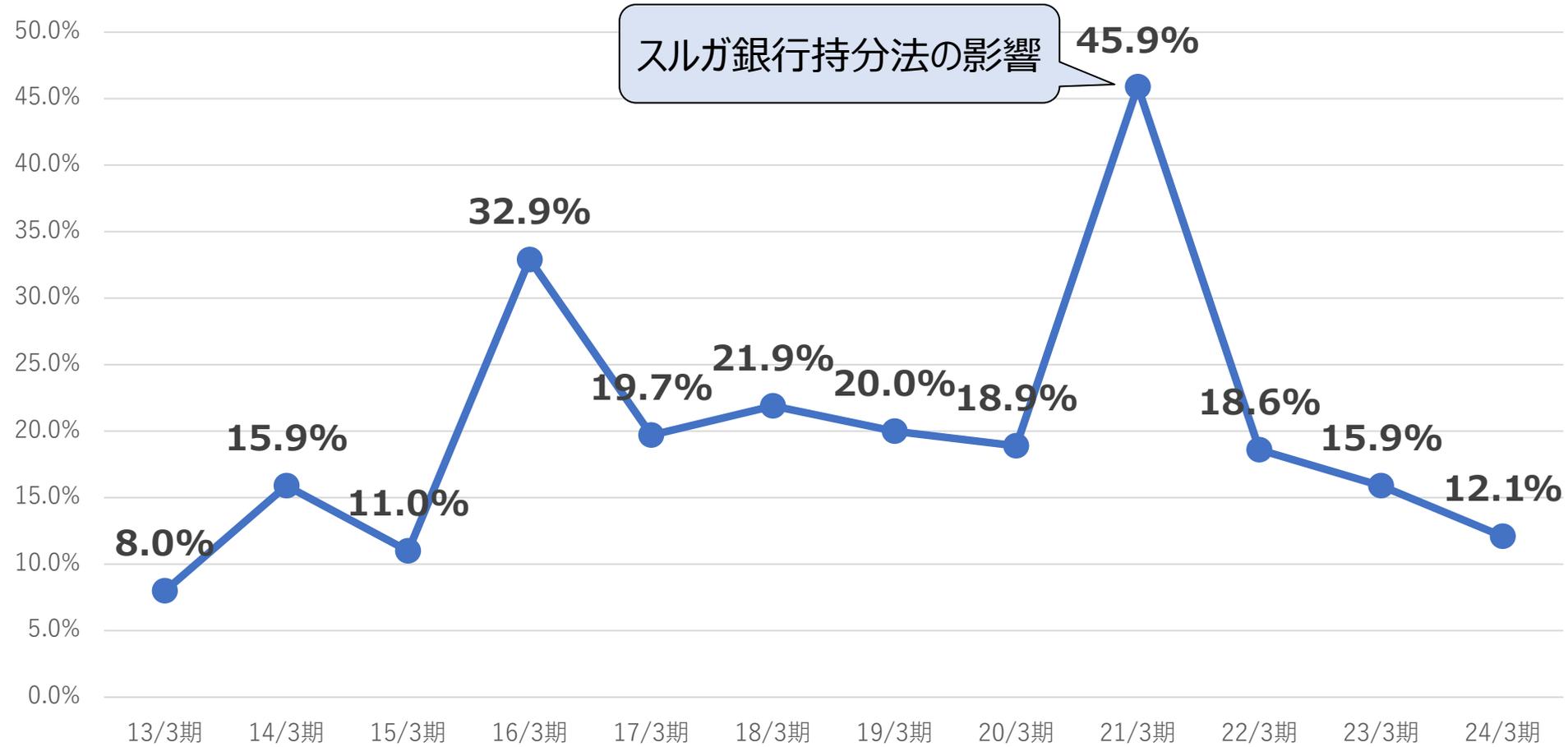


※21/3末の自己資本比率は、スルガ銀行の影響額を除いて計算しております。
※マネースクエア除く自己資本比率は、総資産から預託金・トレーディング商品を除いて計算しております。

ノジマ連結 ROE推移

02

ノジマ連結
2024年3月期 決算実績



ノジマ連結 キャッシュ・フロー計算書

02

ノジマ連結
2024年3月期 決算実績

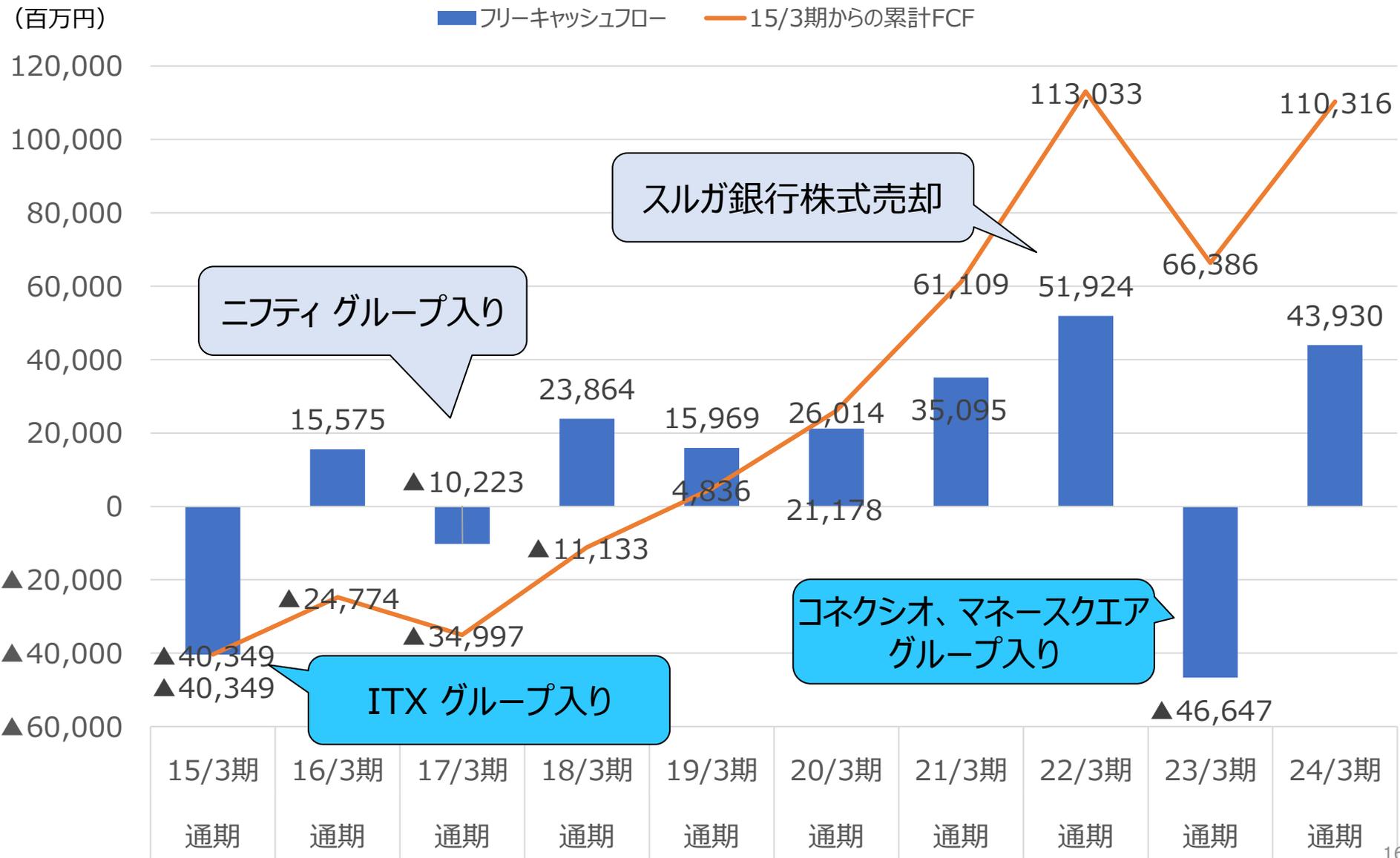
(単位：百万円)

	23/3期	24/3期	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	34,613	57,772	23,159
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲81,260	▲13,842	67,418
財務活動によるキャッシュ・フロー	30,618	▲45,803	▲76,421
現金及び現金同等物の増減額	▲15,249	▲1,220	14,029
現金及び現金同等物の期首残高	51,004	35,755	▲15,249
現金及び現金同等物の期末残高	35,755	34,535	▲1,220

ノジマ連結 フリーキャッシュフロー推移

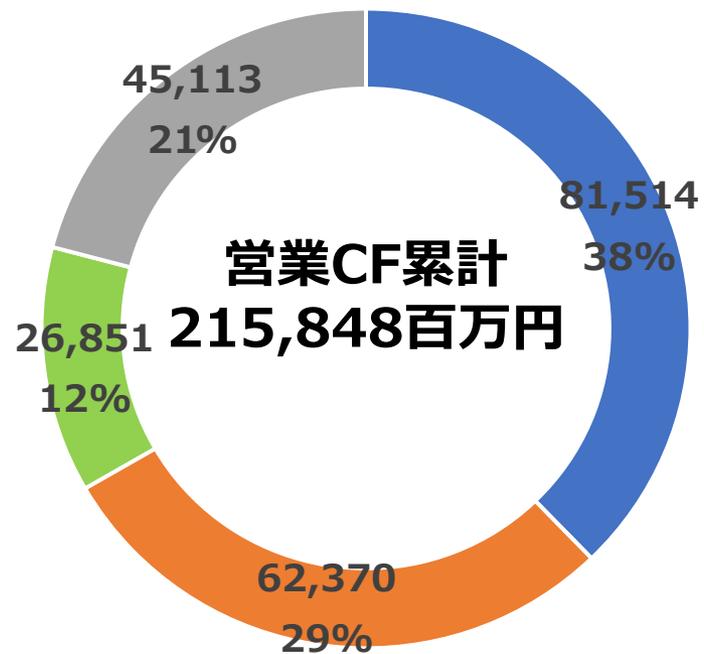
02

ノジマ連結
2024年3月期 決算実績



20年3月期～24年3月期（5年間）の営業CF配分先

単位：百万円



■ 子会社株式の取得 ■ 設備投資等 ■ 株主還元 ■ 借入金返済及び内部留保

ノジマ連結 業績予想

02

ノジマ連結
2024年3月期 決算実績

(単位：百万円)

	24/3期		25/3期	
	実績	前年比(%)	業績予想	前年比(%)
売上高	761,301	121.6	765,000	100.5
営業利益	30,560	91.0	31,000	101.4
経常利益	32,937	90.9	34,000	103.2
親会社株主に帰属する 当期純利益	19,979	85.7	21,000	105.1
EBITDA	57,540	103.2	60,000	104.3

※EBITDA = 経常利益 + 支払利息 + 社債利息 + 減価償却費 + のれん償却額 - 持分法による投資利益

配当金

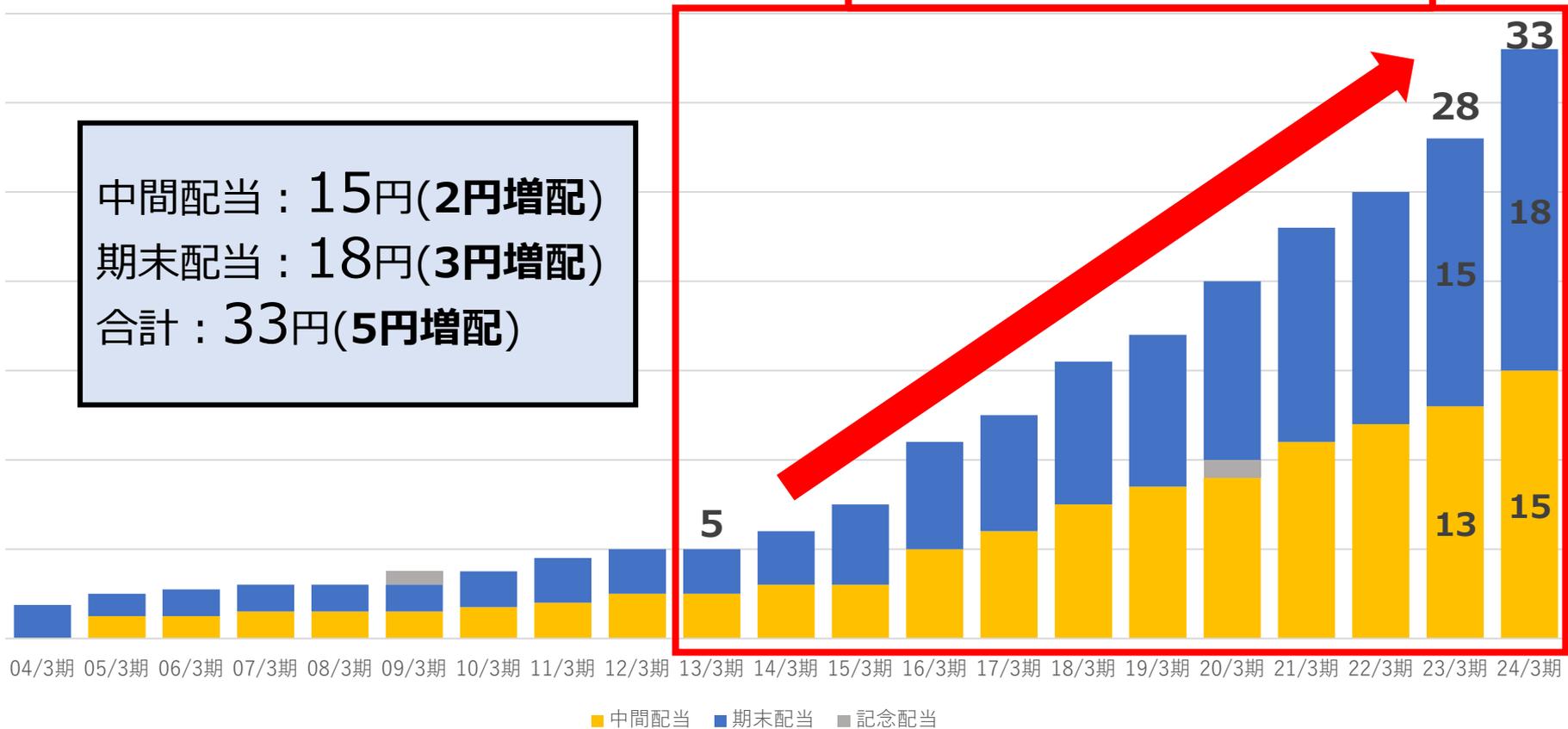
02

ノジマ連結
2024年3月期 決算実績

11期連続増配
11年で6倍以上の配当額に

(円/株)

中間配当：15円(2円増配)
期末配当：18円(3円増配)
合計：33円(5円増配)



※2015年7月および2022年10月に、
1株につき2株の割合をもって株式分割を行っており、遡及修正しております。

03

セグメント別 2024年3月期 決算実績

セグメント別実績サマリー

03

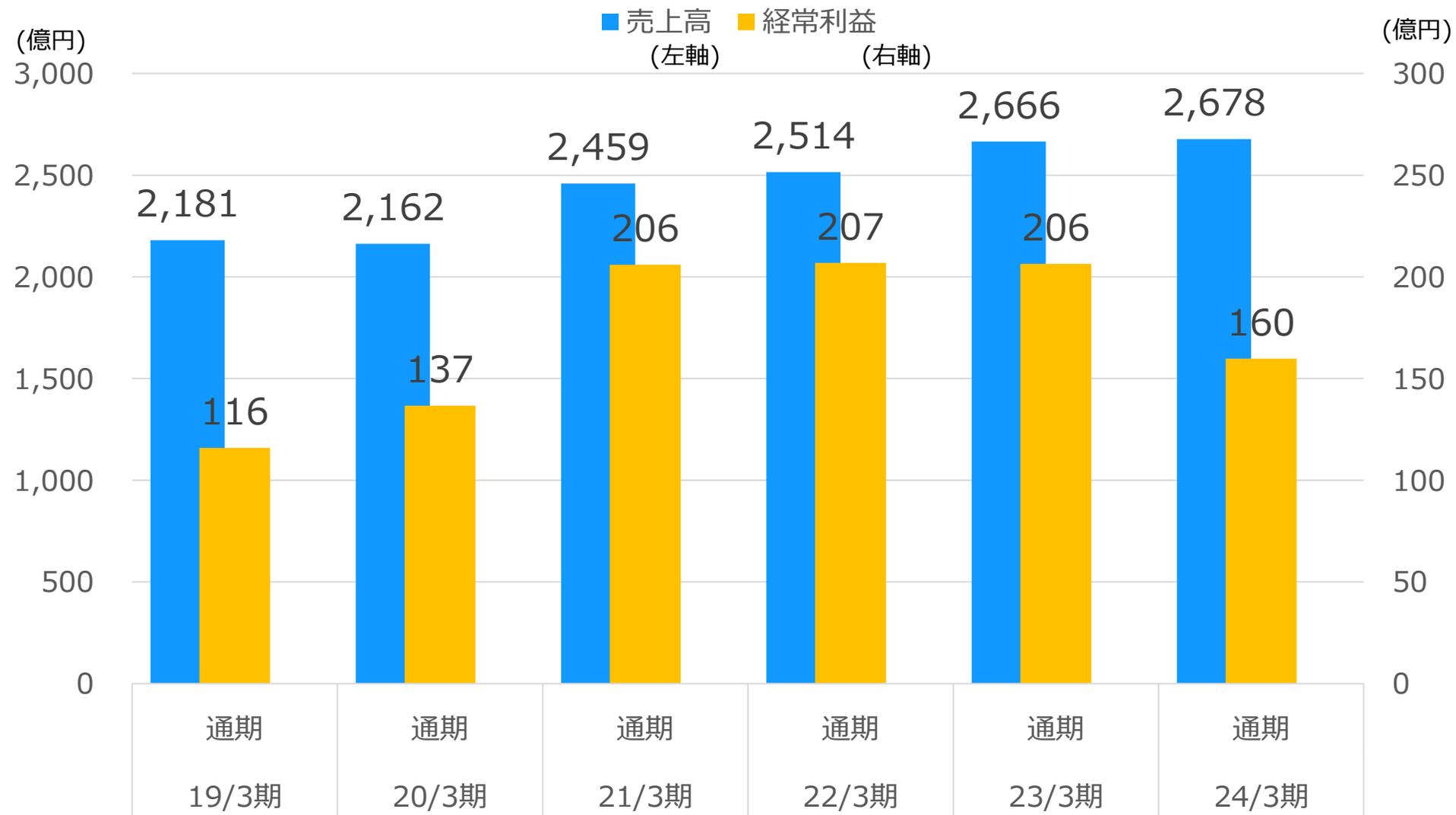
セグメント別
2024年3月期 決算実績

		実績 (百万円)	前年同期比 (%)	概況
デジタル 家電専門店	売上高	267,801	100.5	<ul style="list-style-type: none"> ・記録的猛暑によりエアコンは伸長も、携帯電話は売上収益ともに苦戦 ★3月商戦はコンサルティングの強化から好調に推移
	経常利益	15,975	77.4	
キャリア ショップ	売上高	346,541	147.9	<ul style="list-style-type: none"> ・コネクシオ子会社化により売上収益ともに増 ・ITXも受入最大化の行動から下期は業績回復
	経常利益	8,430	136.7	
インターネット	売上高	66,397	97.5	<ul style="list-style-type: none"> ・ニフティは会員数純増継続、収益も安定 ・セシールはラインナップ改善に努めるも、売上収益ともに苦戦
	経常利益	5,393	81	
海外	売上高	69,436	135	<ul style="list-style-type: none"> ・TMT子会社化により売上増 ・ベースアップ、TMT買収費用等により販管費増 ★1～3Qは赤字も4Q単体では黒字転換
	経常利益	-329	-	
金融	売上高	6,010	-	<ul style="list-style-type: none"> ・『トラリピ世界戦略』の3通貨ペアを推進も、円安の影響が大きく前年売上高には届かず ・広告宣伝費等の削減から経常利益は前年並みに
	経常利益	1,795	-	

デジタル家電専門店運営事業 業績推移

03

セグメント別
2024年3月期 決算実績



デジタル家電専門店運営事業 出退店・店舗数推移

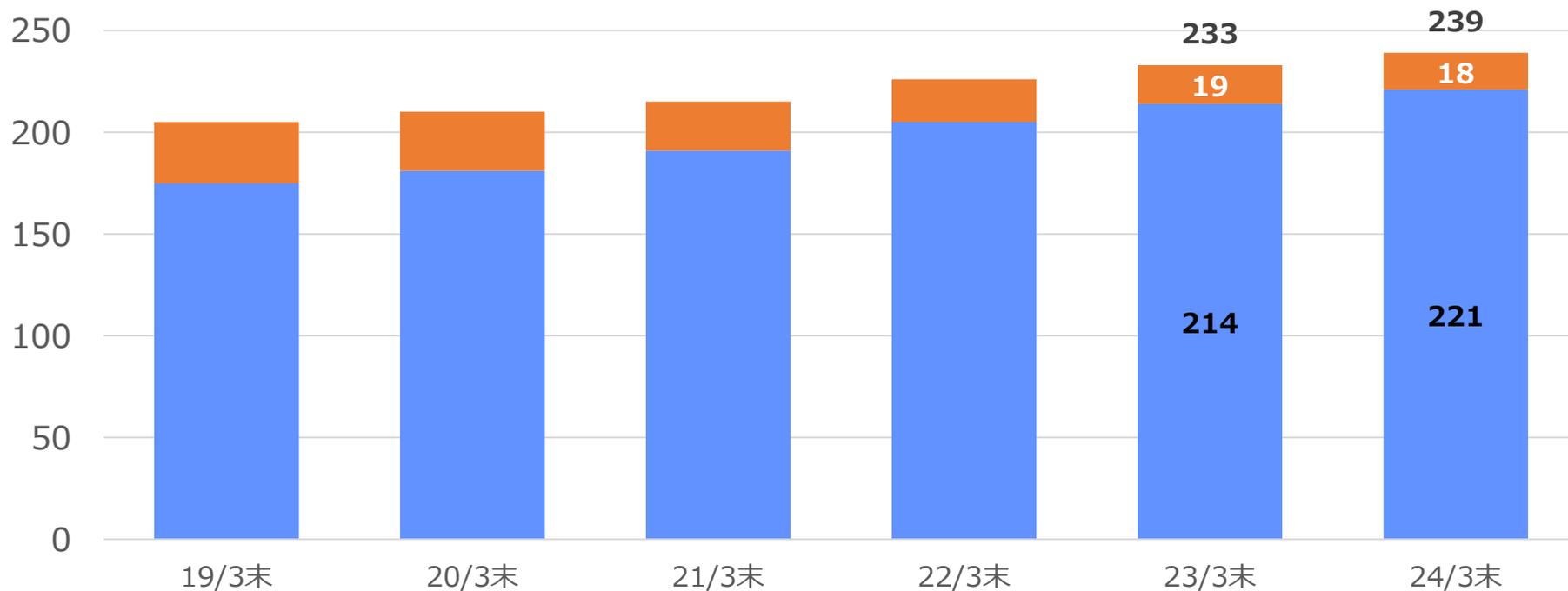
03

セグメント別
2024年3月期 決算実績

	デジタル家電専門店	通信専門店
新店	14 店舗	1 店舗
閉店	7 店舗	2 店舗
増減	7 店舗	▲1 店舗

■ デジタル家電専門店（ノジマ）

■ 通信専門店

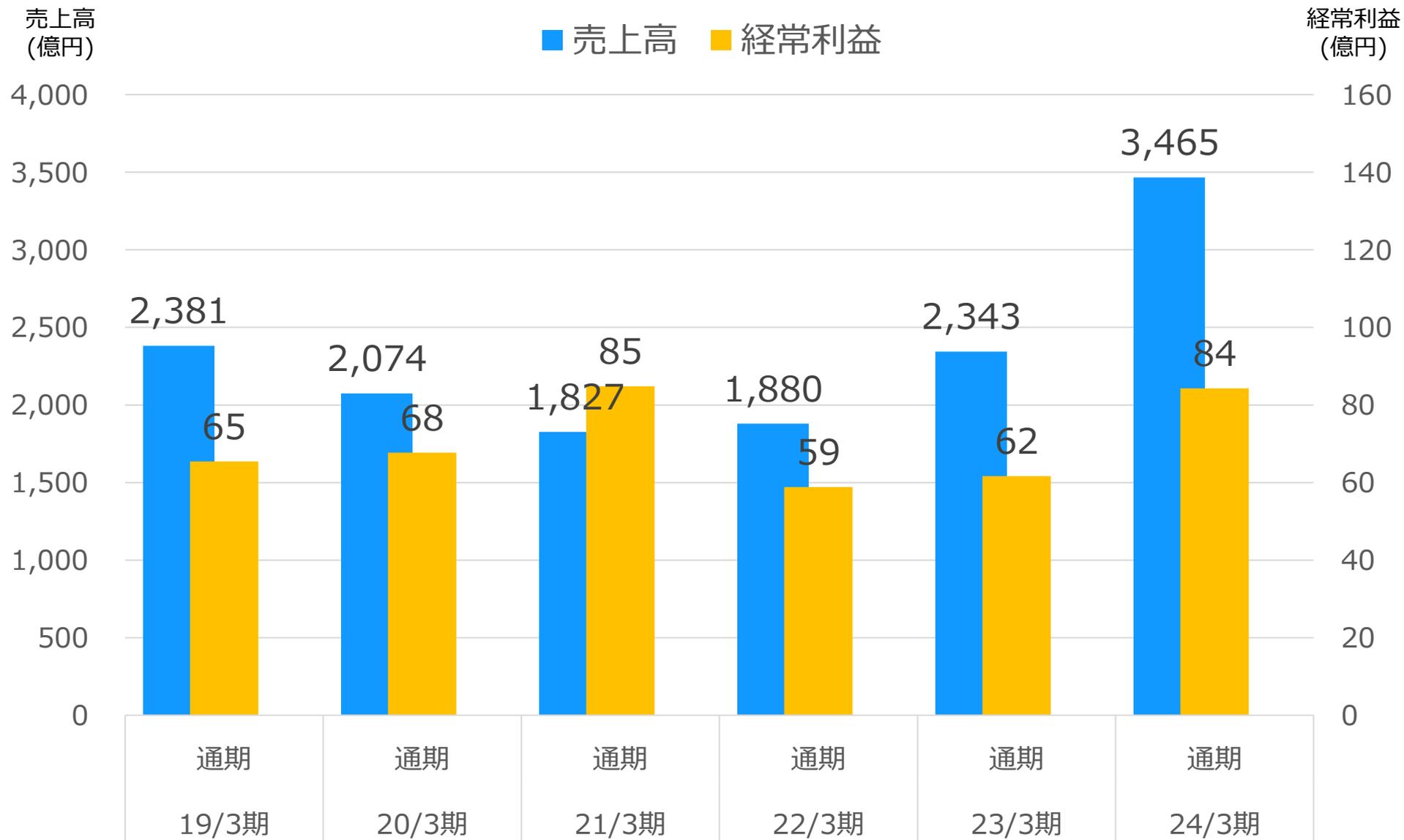


※高級オーディオ専門店「audio square」は除く。

キャリアショップ[®]運営事業 業績推移

03

セグメント別
2024年3月期 決算実績



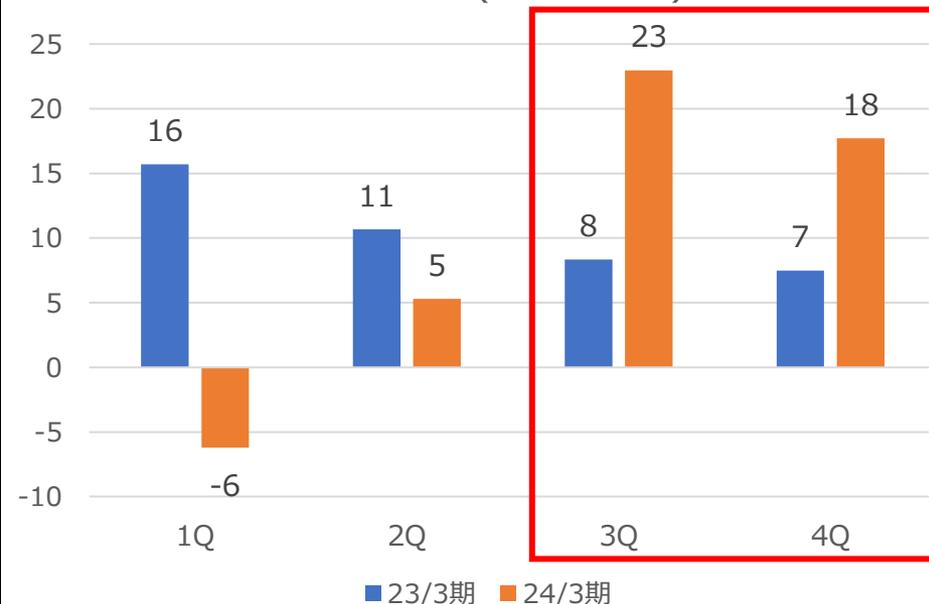
キャリアショップ運営事業 四半期ごとの推移

03

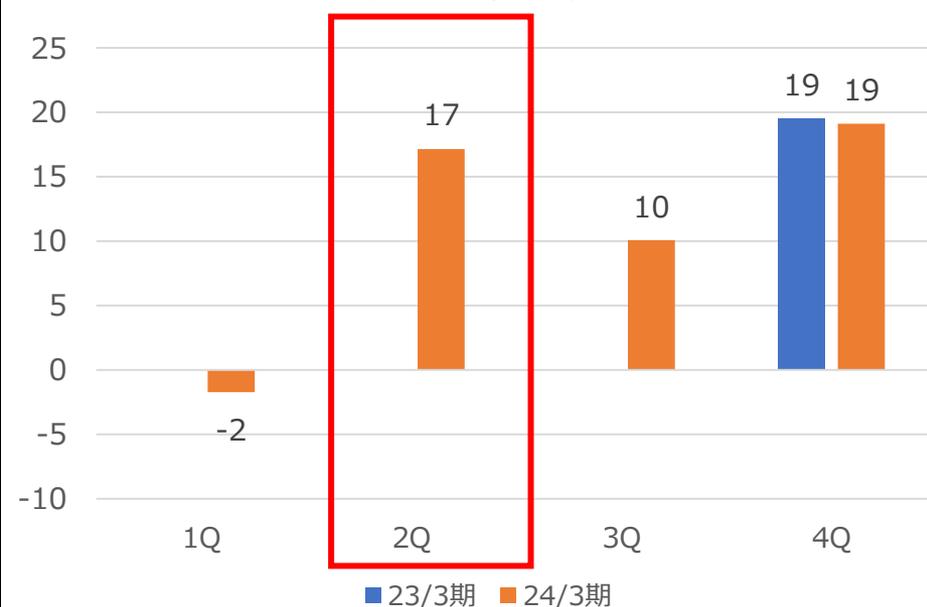
セグメント別
2024年3月期 決算実績

(単位：億円)

キャリアショップ運営事業(コネクシオ抜) 経常利益



コネクシオ 経常利益



- ・電気通信事業法改正前の駆け込み需要があった3Qは大きく伸長
- ・ITXは3Q以降改善傾向になり、駆け込み需要の終わった4Qでも前年を上回る
- ・コネクシオでのノジマの経営理念浸透が進み、2Qからセグメントを牽引

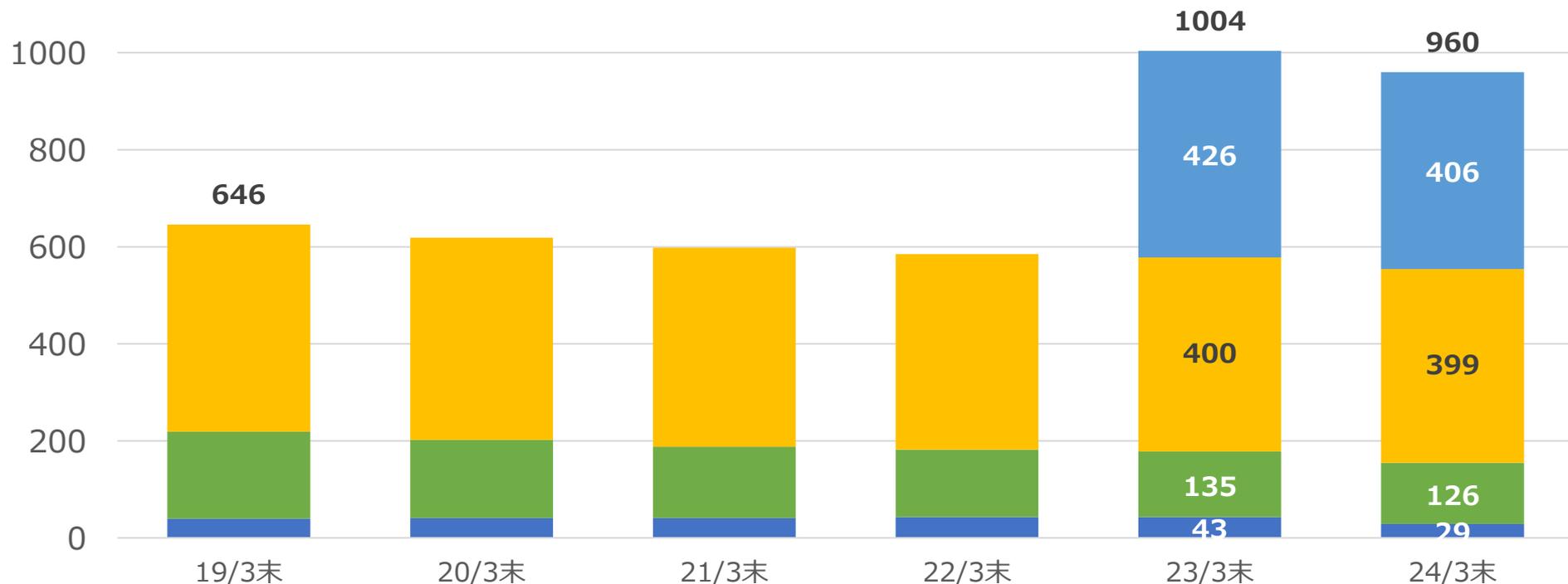
キャリアショップ運営事業 出退店・店舗数推移

03

セグメント別
2024年3月期 決算実績

	キャリアショップ運営事業
新店	16 店舗
閉店	60 店舗
増減	▲44 店舗

■ ノジマ ■ アップビート ■ ITX ■ コネクシオ

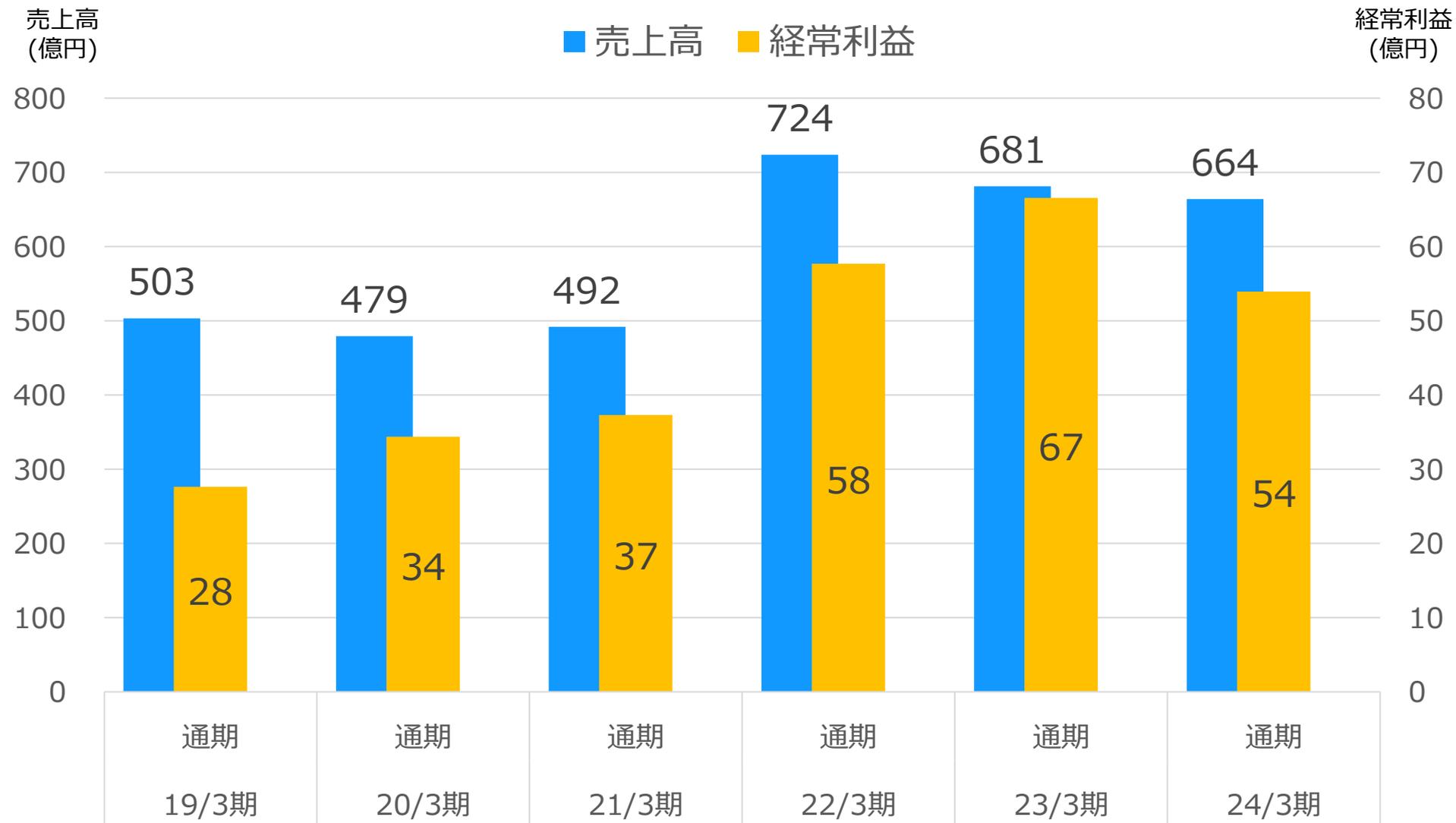


※2023年4月1日より、ノジマからITXへ、ドコモショップを14店舗移管しております。

インターネット事業 業績推移

03

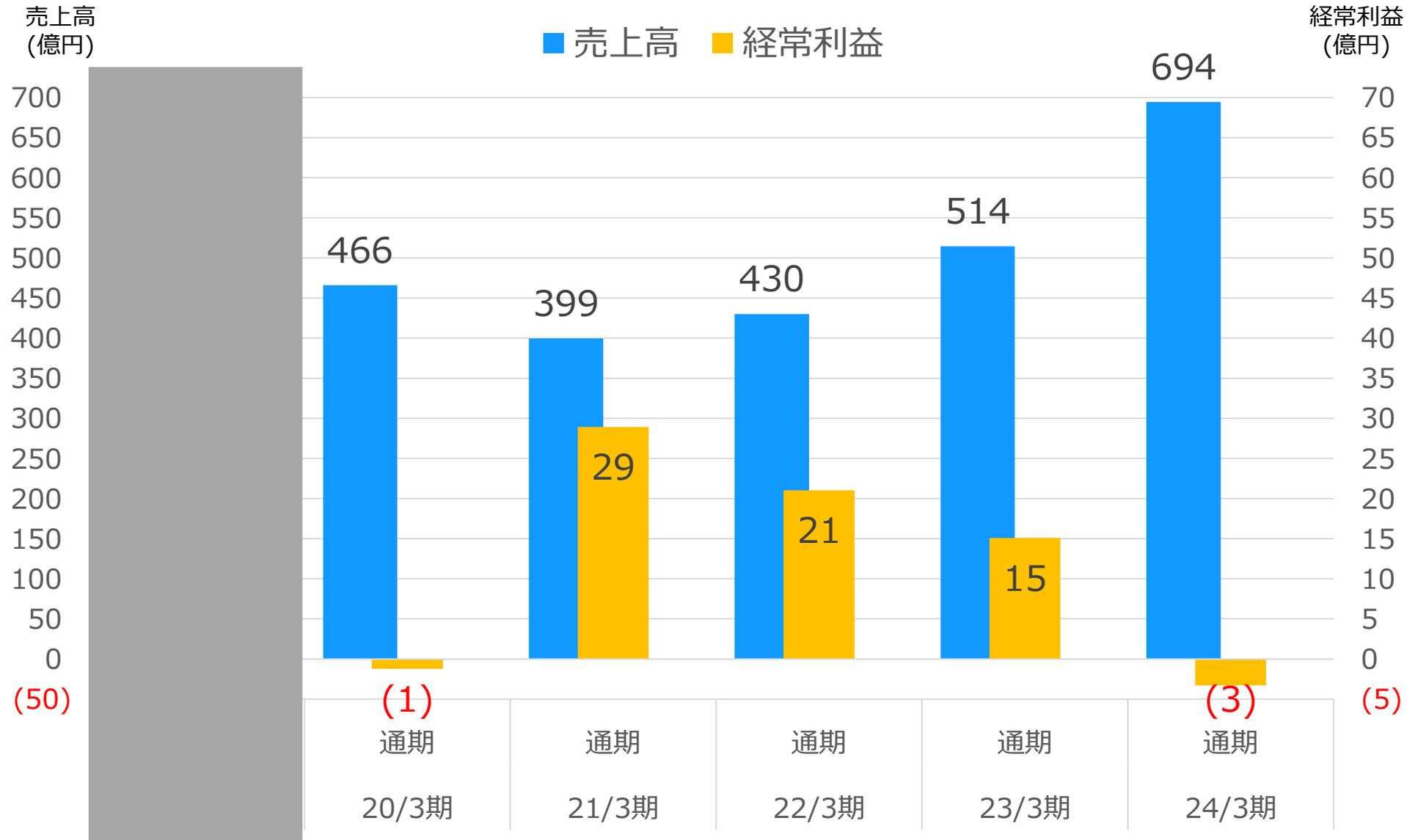
セグメント別
2024年3月期 決算実績



海外事業 業績推移

03

セグメント別
2024年3月期 決算実績

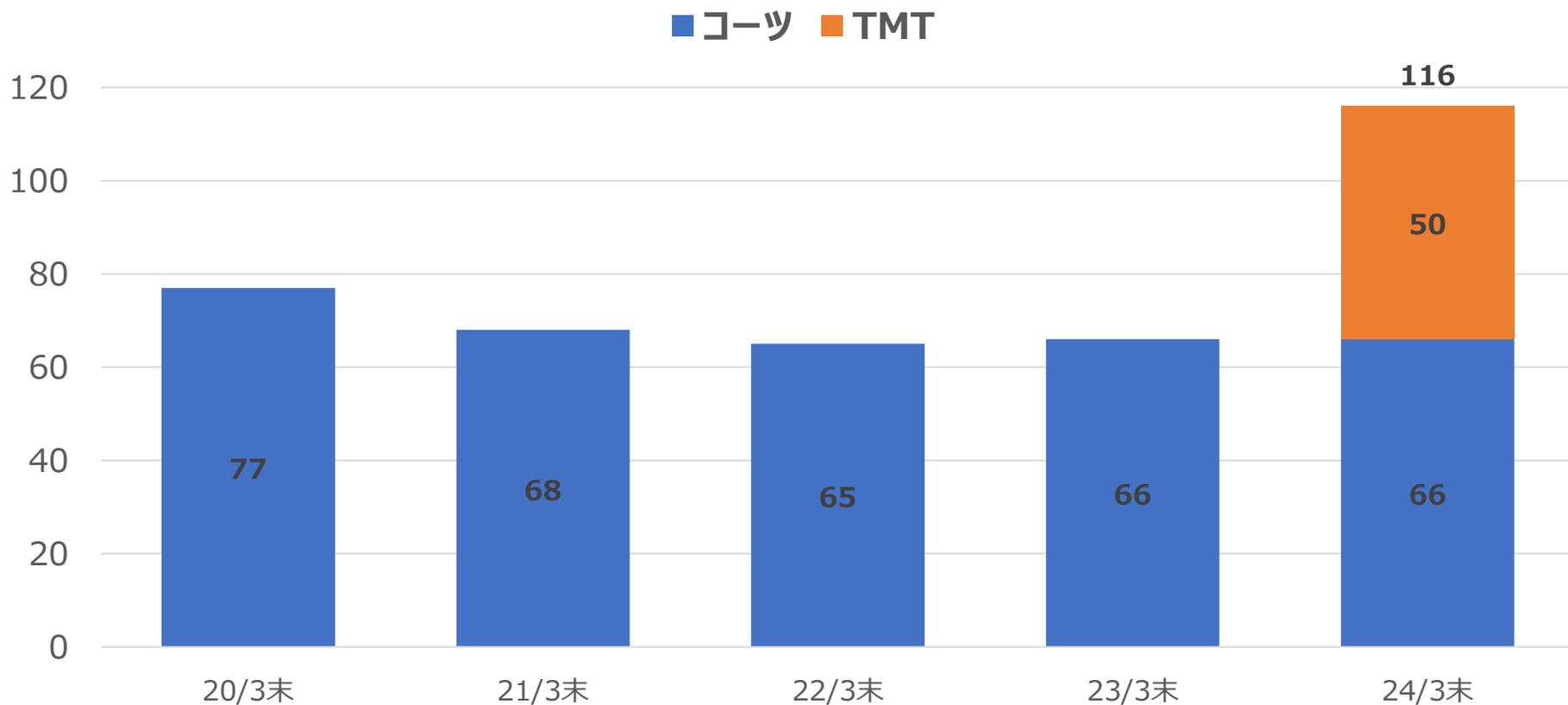


海外事業 出退店・店舗数推移

03

セグメント別
2024年3月期 決算実績

	海外事業
新店	2 店舗
閉店	2 店舗
増減	0 店舗



04

トピックス

将来を本気で考える君へ 人生100年時代の就活相談

野島廣司著／ダイヤモンド社

野島がQA方式で就活生のリアルな悩みに本気で答える、
就活・人生のガイドライン。

「失敗を勧める」考え方も含め、ノジマの考え方や
理念に触れることができる1冊。



ご購入はこちらから→



GlobalLogic Japan株式会社との協創による 「DXプロジェクト」サービス提供開始

- ①QRコードを利用した注文
- ②店員呼び出しボタンを付けた店内マップ
- ③お客様の位置情報がわかる店内マップ
- ④使用家電情報の登録

※③は2024年5月現在、一部試行店のみでの提供

今後もさらに機能を追加予定



お買い物の快適さとワクワク感を高め
より一層お客様に喜ばれる店舗へ



省エネコンサルタント

- ・運用開始：2022年4月
- ・資格取得者数：2165名
(2023年11月末時点)



2024年3月末時点で
2236名が資格を取得



通信コンサルタント

- ・運用開始：2023年1月
- ・資格取得者数：1001名
(2023年11月末時点)



市場環境の変化に対応できるよう
2024年版へ更新予定

**当期利益の1%または経常利益の0.6%^(注)を限度額として
当社の出店している地域の自治体に
現金及び商品券、省エネ製品、家電などを**1984年から毎年寄付**
(注) 2020年度までは経常利益の0.4%が上限**

**2023年は寄付する自治体を1都4県に拡大
(東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県、静岡県)
2億1,000万円分のデジタル家電を寄付**



横浜DeNAベイスターズ
公式ユニフォームスポンサー



ノジマチャンピオンカップ
箱根シニアプロゴルフトーナメント



ノジマステラ
神奈川相模原



2024年4月18日・19日 第8回大会を開催
昨年度に続き賞金の一部を箱根町へ寄付



優勝 兼本貴司プロ

ノジマ相模原ライズ
スポンサー



Tリーグ
タイトルパートナー



フィギュアスケート 鍵山 優真選手
スポンサー (2022年7月～)



ノジマ店舗での応援キャンペーン、
ミッテン府中でのトークショー等を実施

プロゴルファー 藤田 寛之選手
スポンサー (2023年3月～)



陸上選手を新卒採用
(2023年4月入社～)



児玉悠作選手 第25回アジア陸上競技選手権大会に
400mハードル日本代表として出場など活躍中！

IRに関するお問合せ先

株式会社ノジマ

〒220-0005 神奈川県横浜市西区南幸1-1-1

J R横浜タワー 26階

TEL : 050-3116-6500

IR担当

■ 将来見通しに関する注意事項

- ・本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません
- ・本資料における将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保障を与えるものではありません
- ・また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予測と異なる結果になることがある点を確認された上で、ご利用ください
- ・また、業績等に関する記述につきましても、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、安全性を保障するものではありません
- ・本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、お客様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません

no**j**ima