

株式会社ノジマ 2025年3月期 決算説明会

2025年5月8日

取締役兼代表執行役社長 野島廣司

証券コード：7419

<http://www.nojima.co.jp/>



目次

01

ノジマグループについて

P03

02

ノジマ連結 2025年3月期 決算実績

P08

03

セグメント別 2025年3月期 決算実績

P20

04

トピックス

P30

01

ノジマグループについて

グループ企業一覧

01

ノジマグループについて

デジタル家電専門店
運営事業

nojima

キャリアショップ
運営事業

ITX

(2015)

ITX

(2020)

UB
UPBEAT

(2014)

CONEXIO

(2023)

インターネット事業

@nifty

(2017)

cecile

(2020)



ニフティライフスタイル

(2021上場)

海外事業

COURTS

(2019)

TMT
THUNDERMATCH

(2023)

金融事業



MONEY SQUARE HD (2023)

プロダクト事業



(2025)

その他

nojima
STELLA
Kanagawa ★ Sagami-hara

(2012)



Human
Ability
Development

(2013)



STREET HOLDINGS

(2025)



(2021)



(2022)



(2024)



キッズステーション

(2024)



※2025年1月より連結入り

- ・ **純国産PCメーカー**

⇒「カッコイイ・カシコイ・ホンモノ」を商品理念とし、
企画・設計・製造・販買・アフターサービスまで一気通貫

- ・ **法人向け事業に注力**

⇒BtoBが約9割を占める。
グループ入り後もこの戦略は継続

**VAIOの経営方針は尊重しつつ、
ノジマ店舗や法人部門での販売等を通じて
VAIOブランドの魅力をお客様へ発信**



※2025年4月より連結入り

- ・ **ダイレクトマーケティング事業**
⇒ 施策立案や効果分析を含めた広告支援
- ・ **デジタルトランスフォーメーション事業**
⇒ 各種支援サービスによる効果的な広告発信
- ・ **D2C事業**

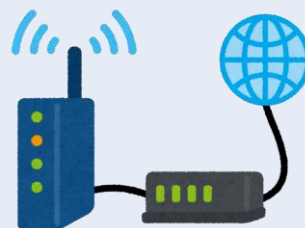
**ノジマグループの販促活動の効率化、
効果的な広告活動を可能にし、
さらなるお客様満足度向上を図る**

メーカー販売員・携帯会社派遣がない 唯一の家電専門店

メーカーやキャリアに縛られないフラットな立場で、
自社従業員がお客様のニーズに合った商品をおすすめする
「コンサルティングセールス」による接客を行っています。



デジタル一番星



デジタルGS4(Goods・Support・Service・Setting・Soft)を
提供・普及させ、地域と日本の発展に貢献することがノジマの志です。
従業員が全員経営の精神を持って行動し、
「デジタル一番星」として新しい価値をどこよりも早く提供してまいります。

02

ノジマ連結 2025年3月期 決算実績

ノジマ連結 決算実績

02

ノジマ連結
2025年3月期 決算実績

(単位：百万円)

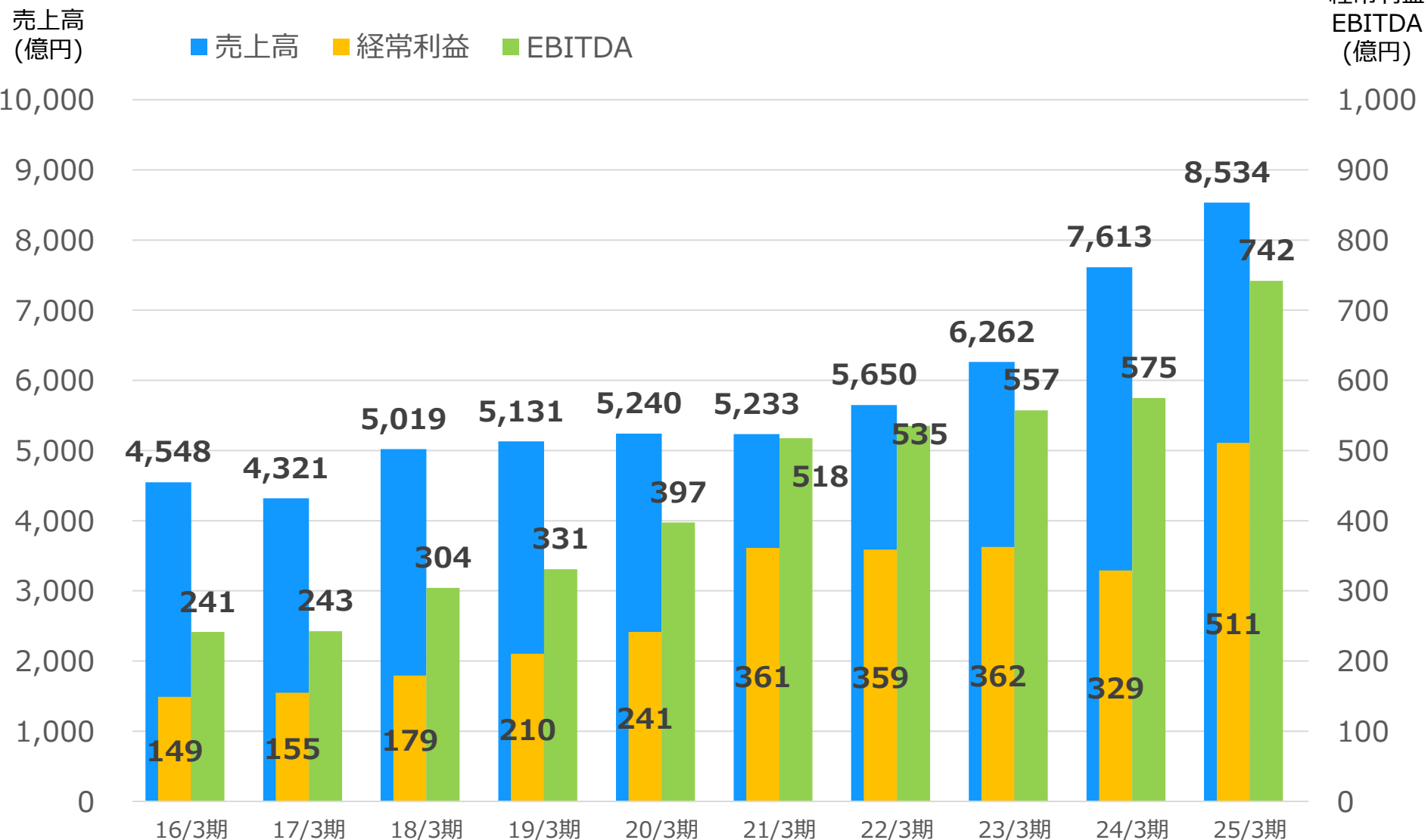
	24/3期		25/3期	
	実績	前年比(%)	実績	前年比(%)
売上高	761,301	121.6	853,427	112.1
売上総利益	219,554	120.9	245,980	112.0
販管費	188,993	127.7	197,608	104.6
広告宣伝費	22,350	102.7	26,231	117.4
人件費	72,473	142.1	74,677	103.0
地代家賃	24,671	116.2	24,667	100.0
減価償却・のれん償却	20,963	125.8	22,191	105.9
その他	48,532	129.9	49,840	102.7
営業利益	30,560	91.0	48,371	158.3
営業外収益	4,061	94.4	4,924	121.2
営業外費用	1,685	103.6	2,098	124.5
経常利益	32,937	90.9	51,197	155.4
親会社株主に帰属する 当期純利益	19,979	85.7	32,292	161.6
EBITDA	57,540	103.2	74,252	129.0

※EBITDA = 経常利益 + 支払利息 + 社債利息 + 減価償却費 + のれん償却額 - 持分法による投資利益

ノジマ連結 業績推移

02

ノジマ連結
2025年3月期 決算実績

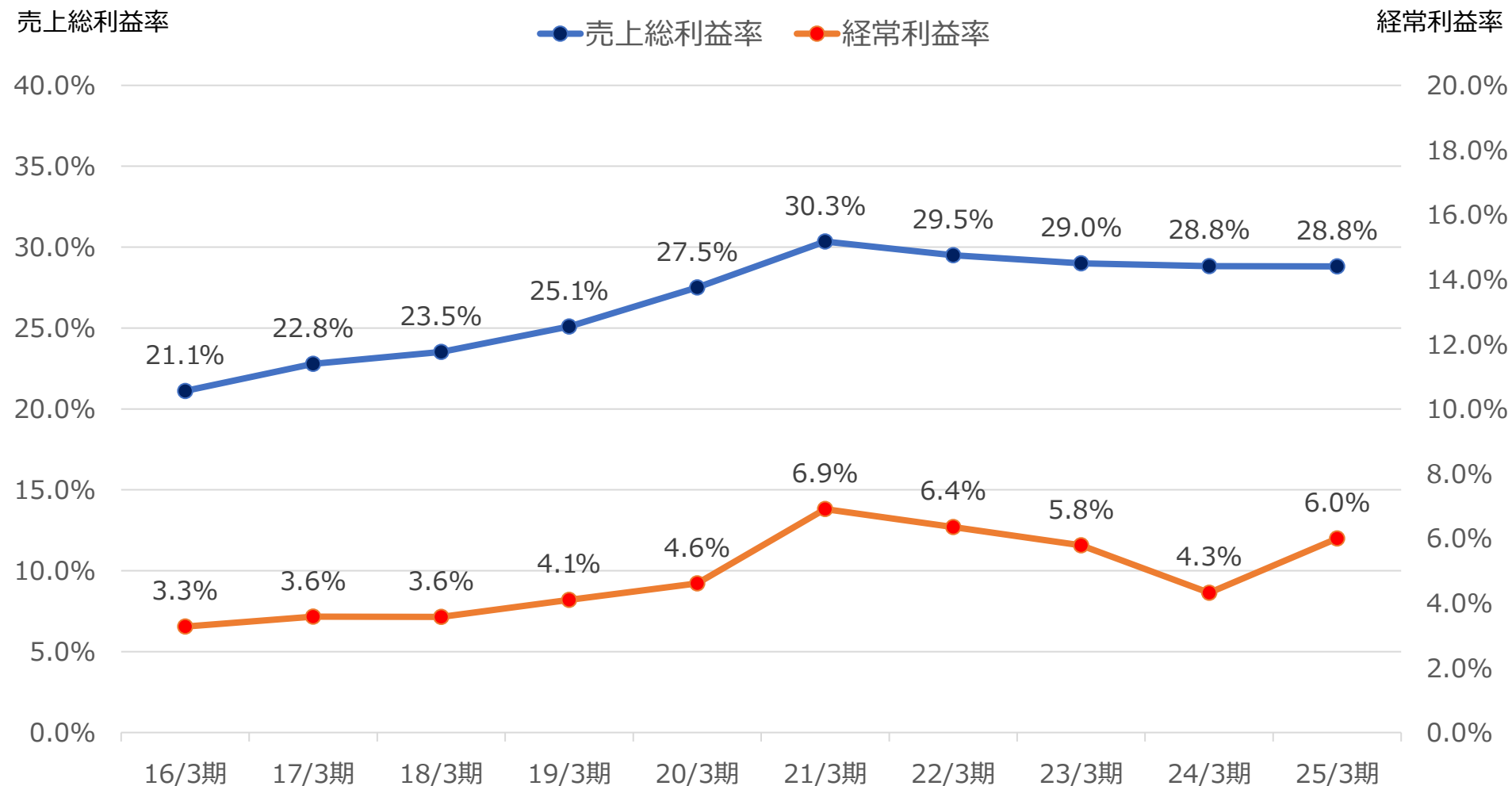


※21/3期…経常利益からスルガ銀行等の持分法による投資利益251億円を除く。

ノジマ連結 利益率推移

02

ノジマ連結
2025年3月期 決算実績



ノジマ連結 貸借対照表

02

ノジマ連結
2025年3月期 決算実績

(単位：百万円)

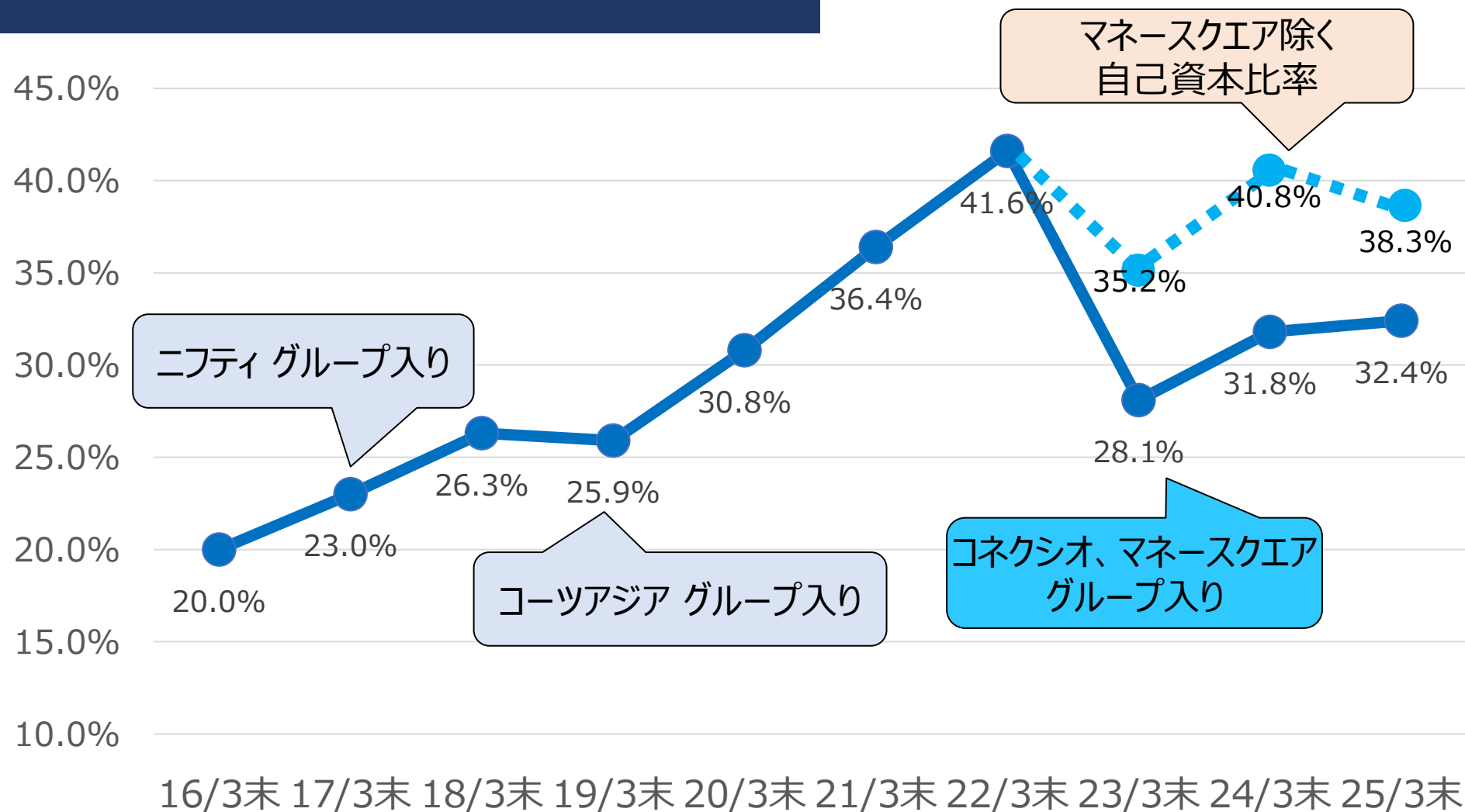
	24/3末	25/3末	増減額
流動資産合計	353,434	396,676	43,242
現金及び預金	35,912	66,614	30,702
売掛金	84,989	101,373	16,384
商品	67,469	72,277	4,808
預託金 トレーディング商品	120,119	95,545	▲24,574
その他	44,945	60,867	15,922
固定資産合計	193,707	227,134	33,427
有形固定資産	59,273	58,948	▲325
無形固定資産	100,484	107,602	7,118
投資その他の 資産	33,948	60,583	26,635
資産合計	547,142	623,810	76,668

	24/3末	25/3末	増減額
流動負債合計	294,588	305,202	10,614
支払手形及び買掛金	80,054	87,761	7,707
短期借入金	8,983	11,652	2,669
1年内返済予定の 長期借入金	5,171	11,843	6,672
1年内償還予定の 社債	0	0	0
受入保証金	119,564	92,398	▲27,166
その他	80,816	79,372	▲1,444
固定負債合計	73,631	110,299	36,668
長期借入金	11,542	46,688	35,146
社債	0	0	0
その他	62,089	61,921	▲168
負債合計	368,221	415,502	47,281
純資産合計	178,920	208,307	29,387
負債純資産合計	547,142	623,810	76,668
有利子負債	25,696	70,183	44,487
自己資本比率	31.8%	32.4%	0.6pt

ノジマ連結 自己資本比率推移

02

ノジマ連結
2025年3月期 決算実績



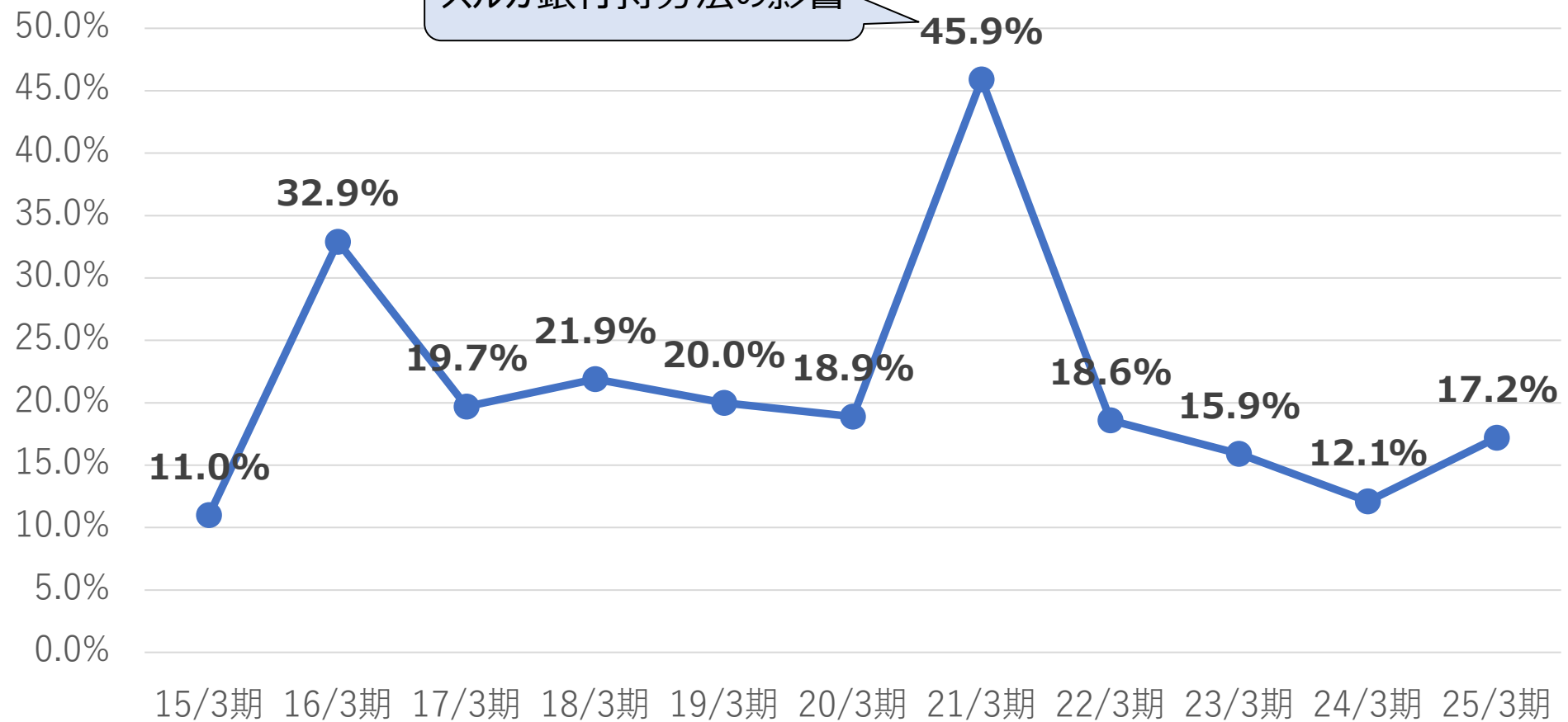
※21/3末の自己資本比率は、スルガ銀行の影響額を除いて計算しております。

ノジマ連結 ROE推移

02

ノジマ連結
2025年3月期 決算実績

スルガ銀行持分法の影響



ノジマ連結 キャッシュ・フロー計算書

02

ノジマ連結
2025年3月期 決算実績

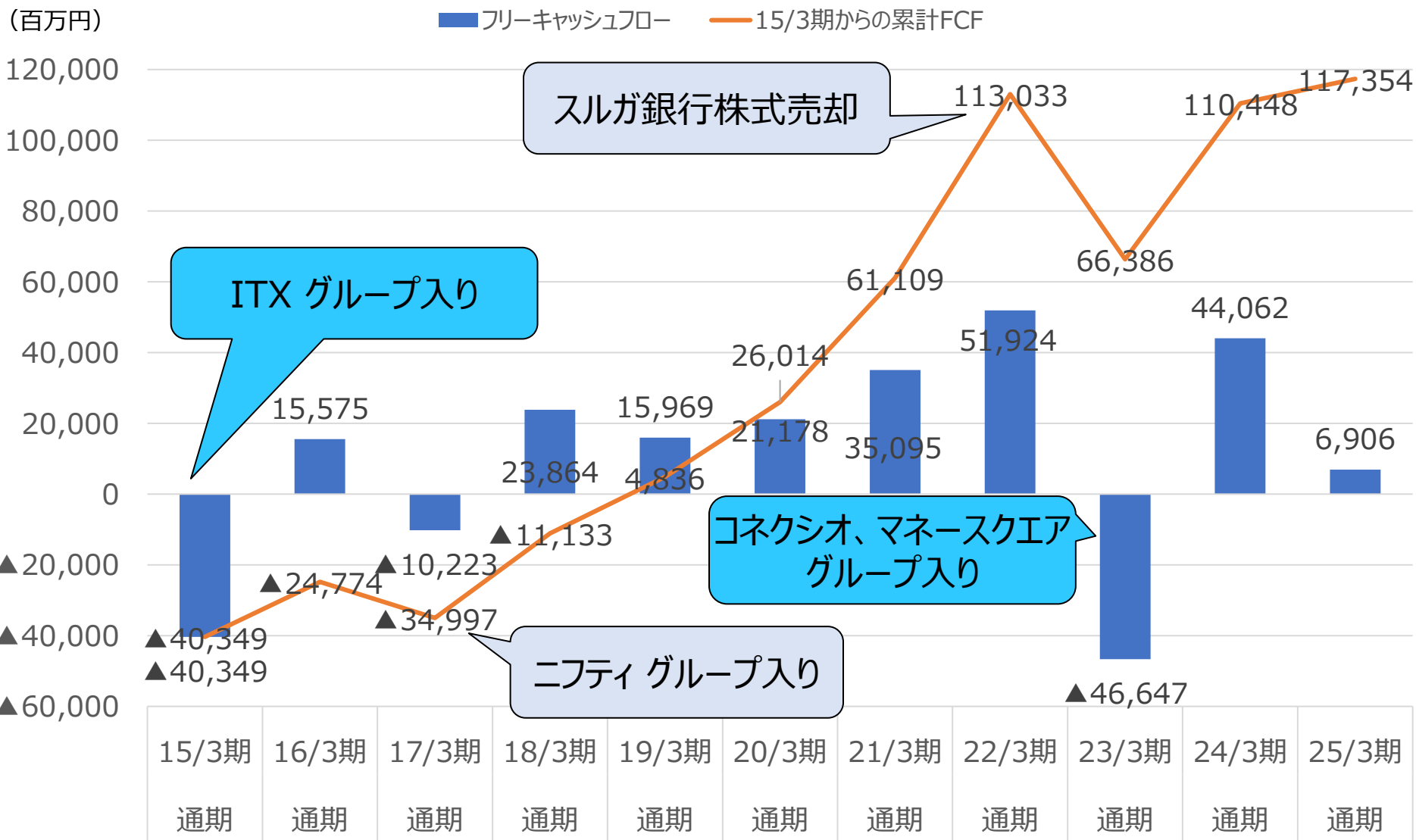
(単位：百万円)

	24/3期	25/3期	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	58,197	44,078	▲14,119
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲14,135	▲37,172	▲23,037
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲45,803	23,858	69,661
現金及び現金同等物の増減額	▲795	30,704	31,499
現金及び現金同等物の期首残高	35,755	34,960	▲795
現金及び現金同等物の期末残高	34,960	65,664	30,704

ノジマ連結 フリーキャッシュフロー推移

02

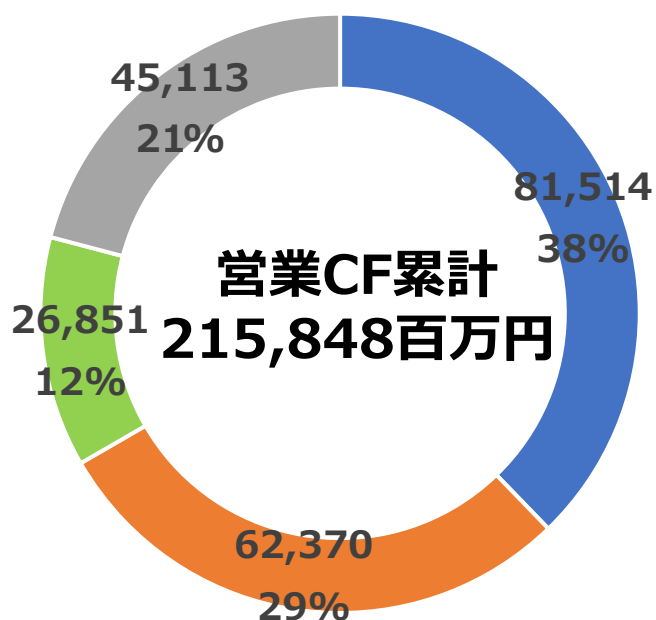
ノジマ連結
2025年3月期 決算実績



営業CF配分先

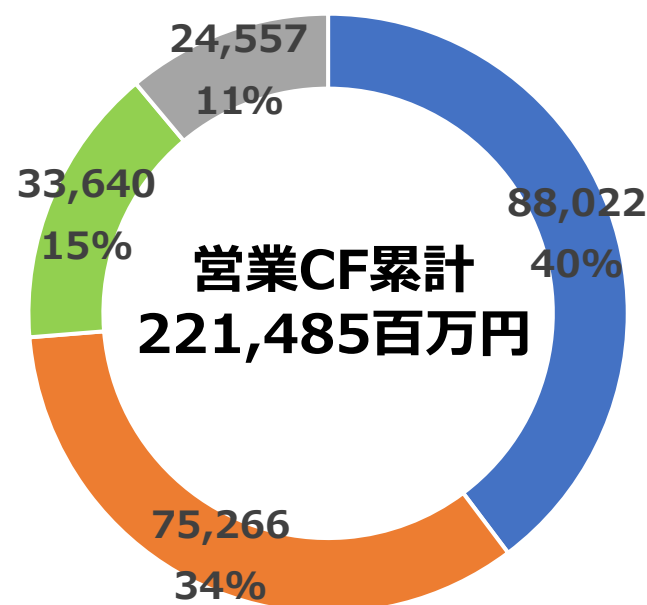
単位：百万円

19年4月～24年3月(5年)



- 子会社株式の取得
- 設備投資等
- 株主還元
- 借入金返済及び内部留保

20年4月～25年3月(5年)



- 子会社株式の取得
- 設備投資等
- 株主還元
- 借入金返済及び内部留保

ノジマ連結 業績予想

02

ノジマ連結
2025年3月期 決算実績

(単位：百万円)

	25/3期		26/3期	
	実績	前年比(%)	業績予想	前年比(%)
売上高	853,427	112.1	900,000	105.5
営業利益	48,371	158.3	50,000	103.4
経常利益	51,197	155.4	54,000	105.5
親会社株主に帰属する 当期純利益	32,292	161.6	35,000	108.4
EBITDA	74,252	129.0	78,000	105.0

【主な増減要因】

ポジティブ：VAIO、ストリートHDの新規連結入り

ネガティブ：アメリカの政策動向による携帯電話市場の下振れリスクを加味

※EBITDA = 経常利益 + 支払利息 + 社債利息 + 減価償却費 + のれん償却額 - 持分法による投資利益

配当金推移

02

ノジマ連結
2025年3月期 決算実績

配当金
(円/株)

50

45

40

35

30

25

20

15

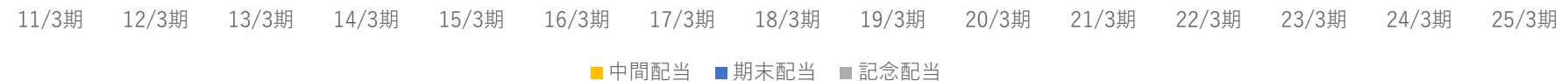
10

5

0

中間配当：20円(5円増配)
期末配当：25円(7円増配)
合計：45円(12円増配)

12期連続増配
12年で9倍の配当額に



※2015年7月および2022年10月に、
1株につき2株の割合をもって株式分割を行っており、遡及修正しております。

03

セグメント別 2025年3月期 決算実績

セグメント別実績サマリー

03

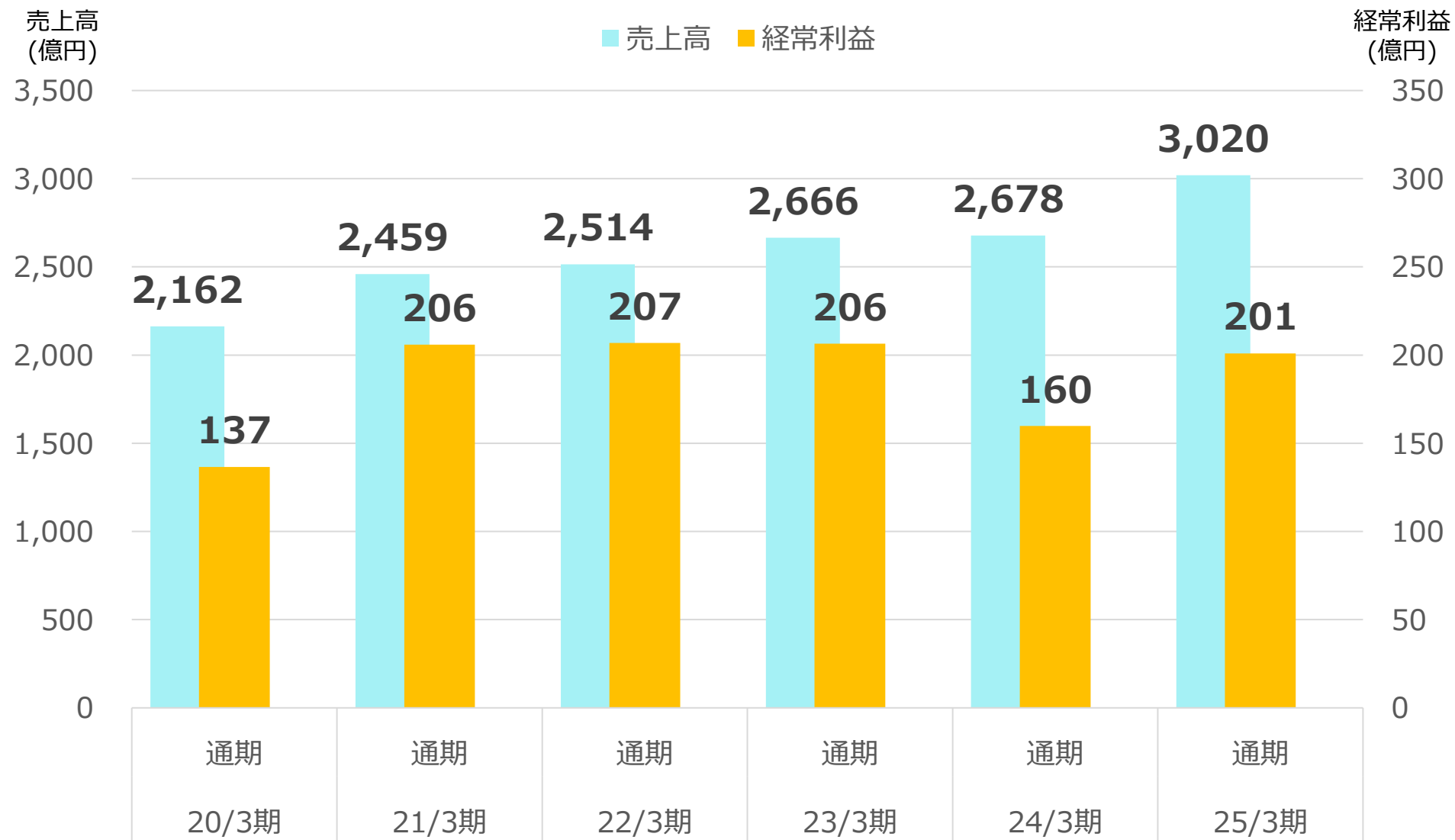
セグメント別
2025年3月期 決算実績

		実績 (百万円)	前年同期比 (%)	概況
デジタル 家電専門店	売上高	301,972	112.8	・携帯電話部門のオペレーション改善や上場30周年等のセール好調による売上高伸長 ・メーカー交渉の改善により利益率も向上
	経常利益	20,092	125.8	
キャリア ショップ	売上高	367,764	106.1	・他社との差異化を図った出張販売やイベントにより乗り換えのお客様との接点増加
	経常利益	19,218	228.0	
インターネット	売上高	70,334	105.9	・ニフティではお客様の声のヒアリングに注力、お悩み事からの改善を進める ・セシールではラインナップ改善により受注数量の伸長に成功
	経常利益	6,187	114.7	
海外	売上高	81,359	117.2	・各国でクレジットの取組を強化 【シンガポール】提携クレジットカードの取組を開始 【マレーシア】Isramic Financeの資格を取得
	経常利益	953	-	
金融	売上高	5,285	87.9	・3月より「レンジシフト」機能の提供を開始、より幅広い場面でトラリピの活用が可能に
	経常利益	1,153	64.3	
プロダクト	売上高	17,699	-	※25年1月より連結入り ・PCの買い替え需要が高まる中、法人向けPC事業が好調に推移
	経常利益	854	-	

デジタル家電専門店運営事業 業績推移

03

セグメント別
2025年3月期 決算実績

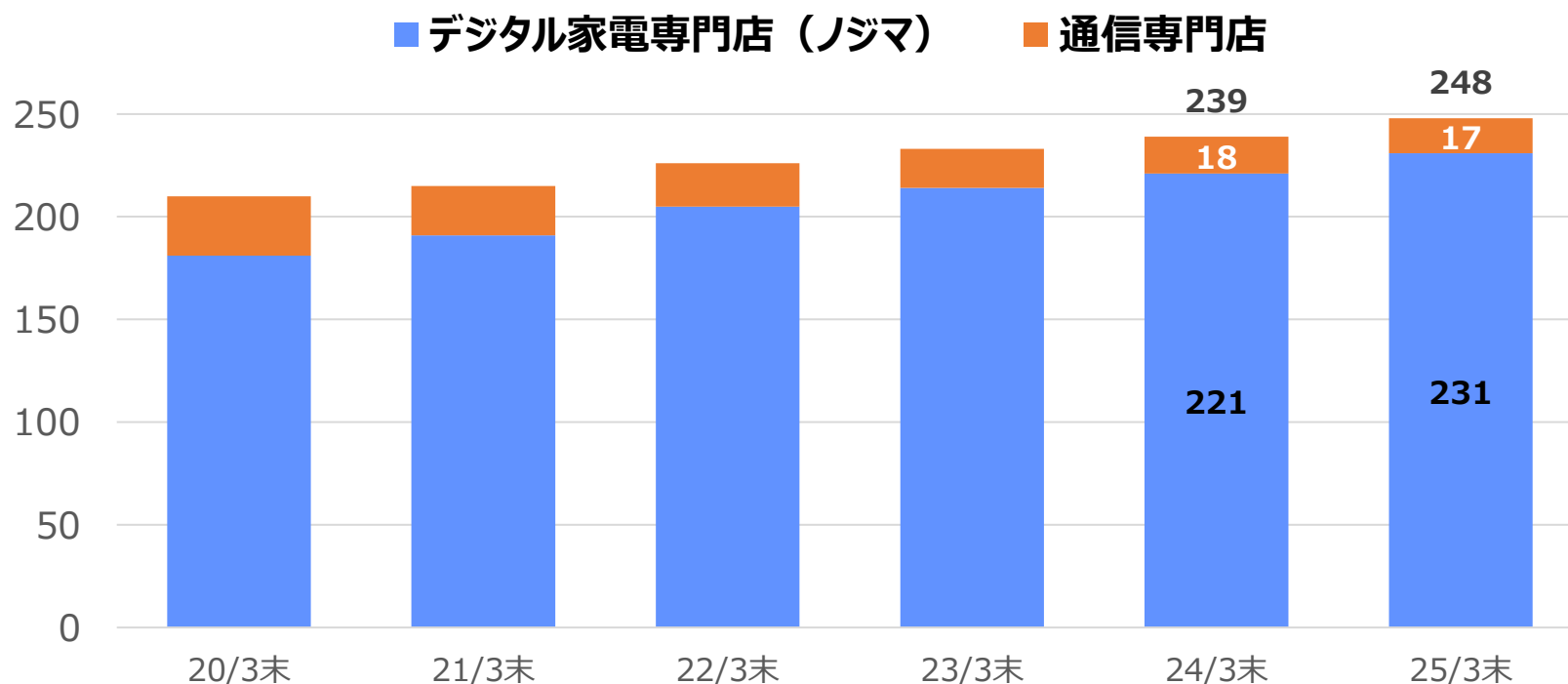


デジタル家電専門店運営事業 出退店・店舗数推移

03

セグメント別
2025年3月期 決算実績

	デジタル家電専門店	通信専門店
新店	16 店舗	1 店舗
閉店	6 店舗	2 店舗
増減	10 店舗	▲1 店舗

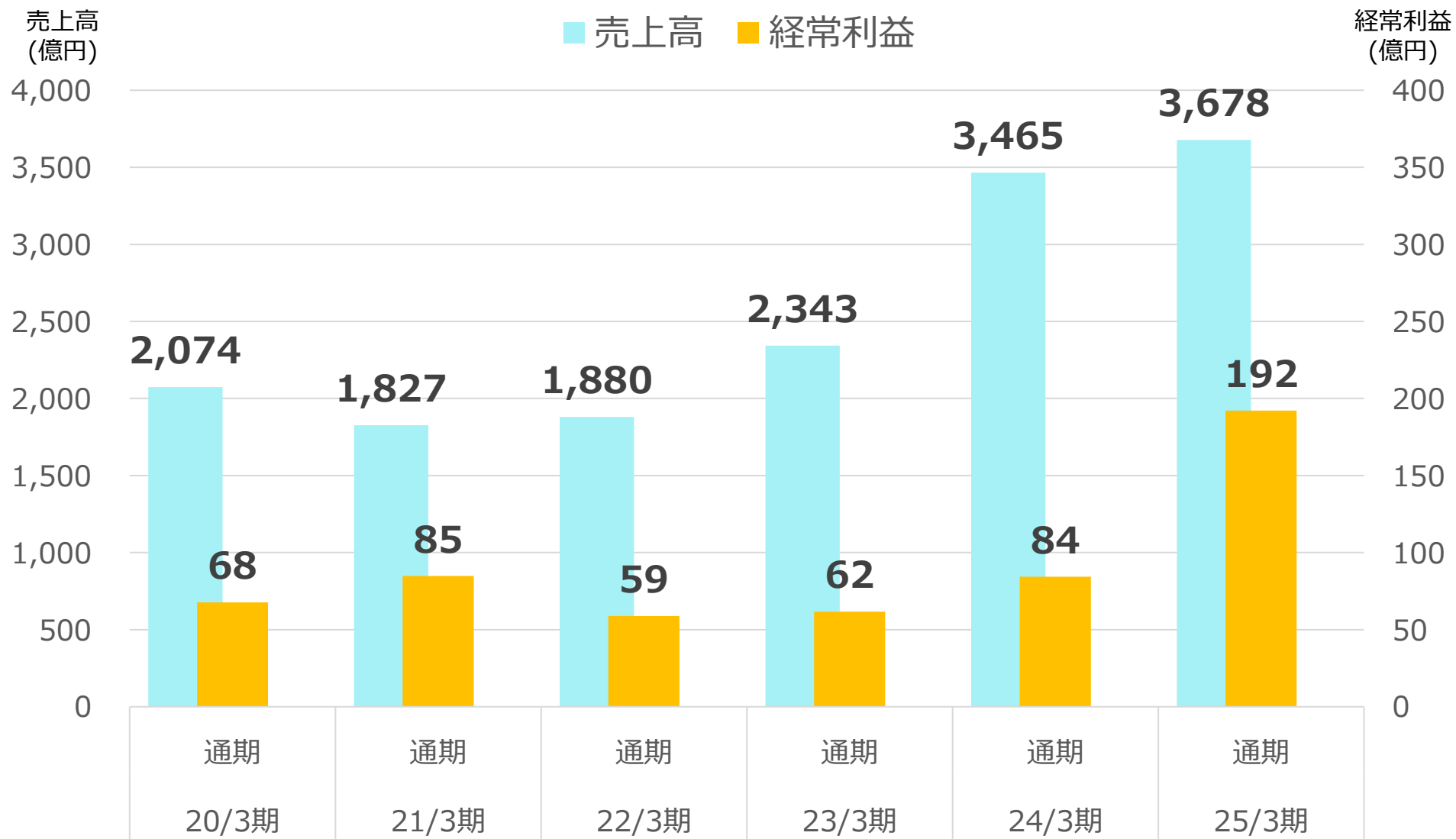


※高級オーディオ専門店「audio square」は除く。

キャリアシヨップ運営事業 業績推移

03

セグメント別
2025年3月期 決算実績



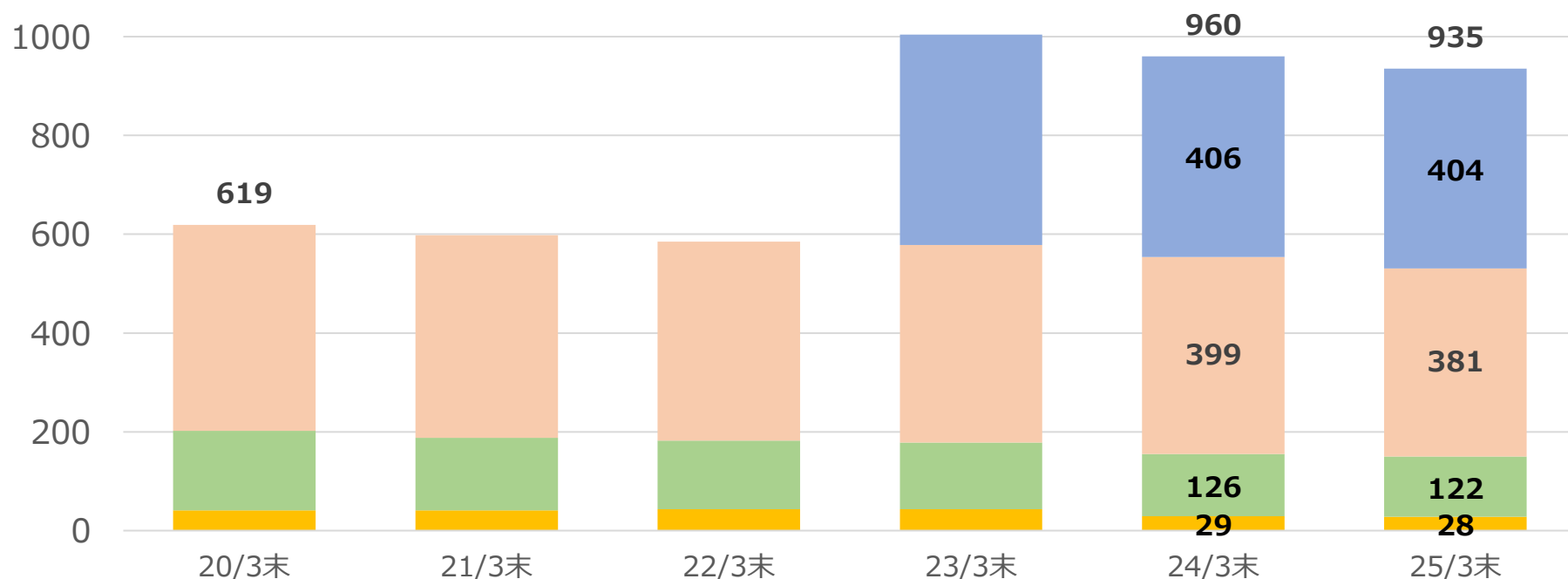
キャリアショップ運営事業 出退店・店舗数推移

03

セグメント別
2025年3月期 決算実績

	キャリアショップ運営事業
新店	14 店舗
閉店	39 店舗
増減	▲25 店舗

■ ノジマ ■ アップビート ■ ITX ■ コネクシオ

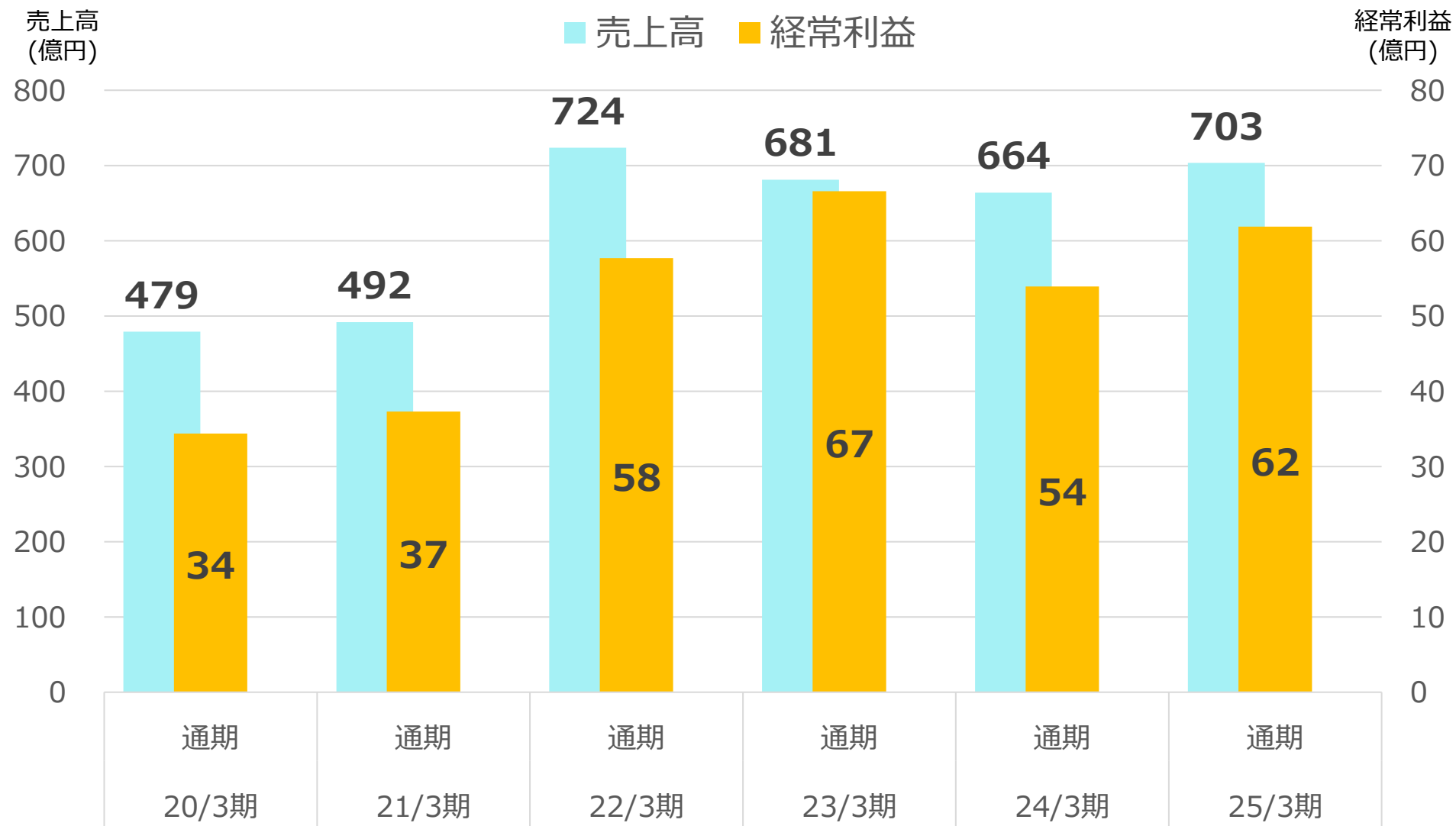


※2023年4月1日より、ノジマからITXへ、ドコモショップを14店舗移管しております。

インターネット事業 業績推移

03

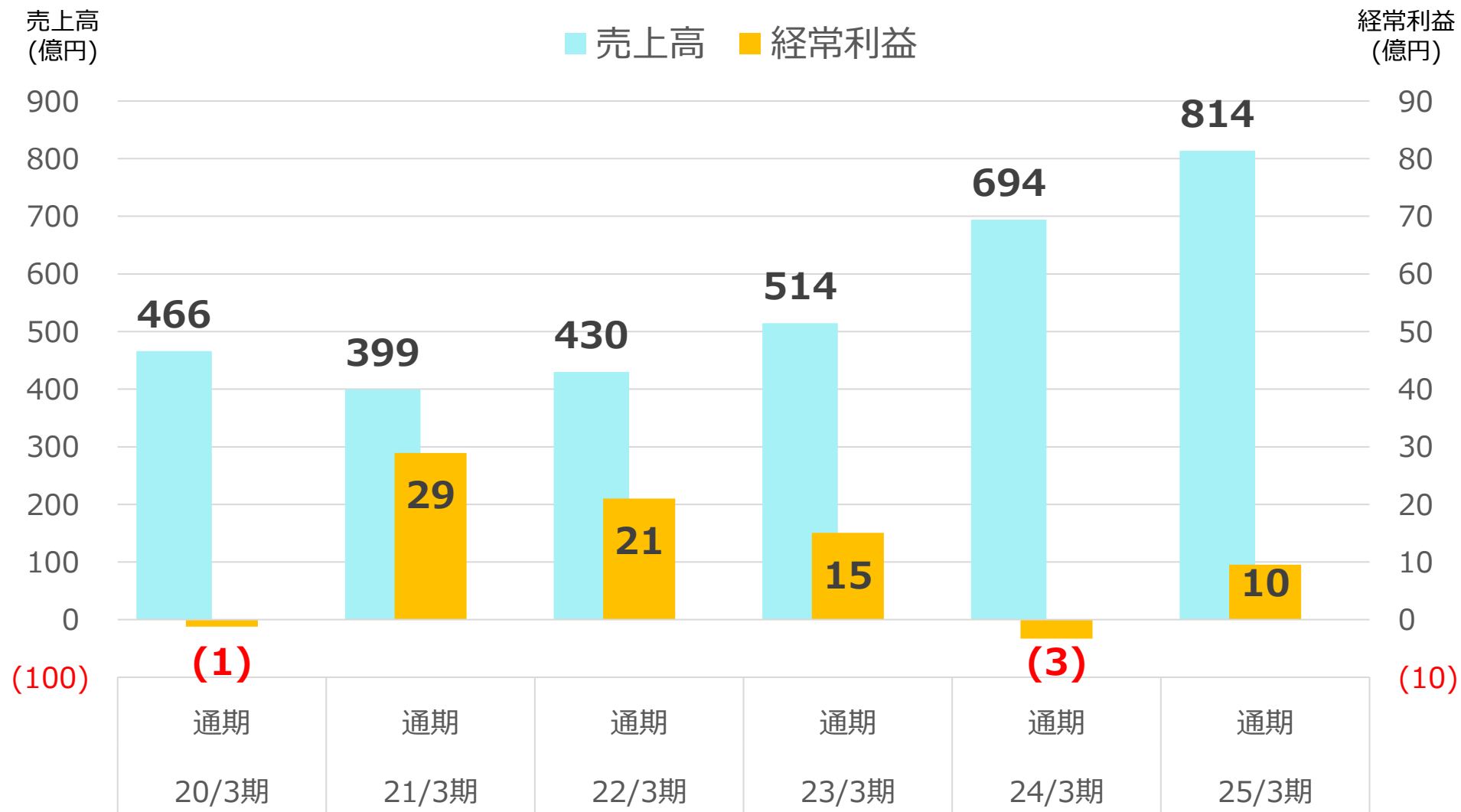
セグメント別
2025年3月期 決算実績



海外事業 業績推移

03

セグメント別
2025年3月期 決算実績

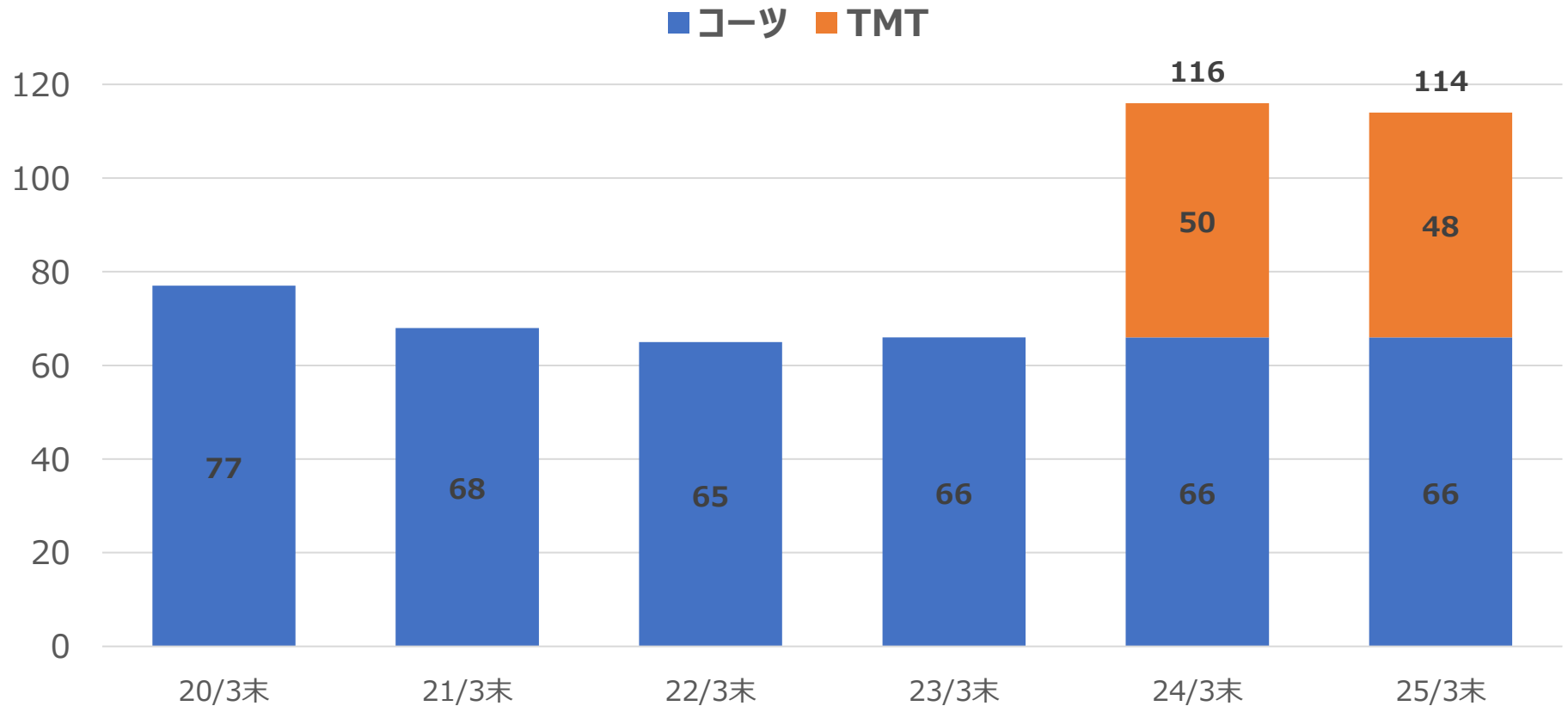


海外事業 出退店・店舗数推移

03

セグメント別
2025年3月期 決算実績

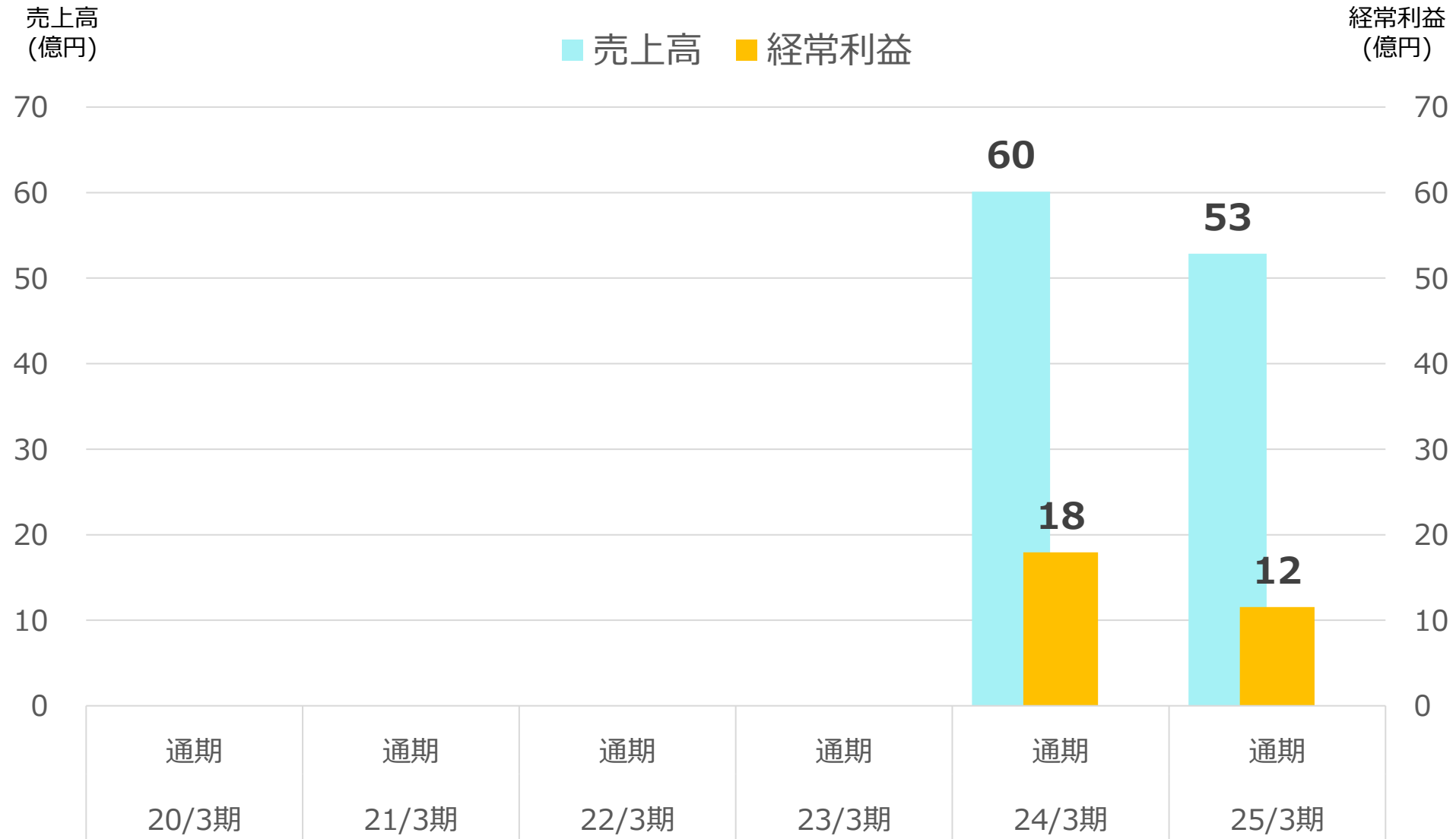
	海外事業
新店	3 店舗
閉店	5 店舗
増減	▲2 店舗



金融事業 上期 業績推移

03

セグメント別
2025年3月期 決算実績



04

トピックス

- ・3年連続となるベースアップ
- ・初任給は業界最高水準の30万円に
- ・物価上昇を鑑み、7000円の追加ベースアップ

株主・投資家の皆様へ還元



31

お客様の位置情報がわかる店内マップ

2024年3月、DXプロジェクト第2弾にてリリース
2店舗で試行後、ノジマ全店舗（新店等は除く）へ導入

高精度の測位技術を利用し、
ノジマアプリにて**お客様の位置や向きをリアルタイムに表示**。
商品探しにおけるお客様のお困りごとを解消



店内マップを生かした新機能も検討中
DXへの投資を継続してお買い物を快適に



省エネコンサルタント

- ・ 運用開始：2022年4月
- ・ 資格取得者数：2187名
(2025年3月末時点)



通信コンサルタント

- ・ 運用開始：2023年1月
- ・ 資格取得者数：1023名
(2025年3月末時点)

**当期利益の1%または経常利益の0.6%^(注)を限度額として
当社の出店している地域の自治体に
現金及び商品券、省エネ製品、家電などを**1984年から毎年寄付****

(注) 2020年度までは経常利益の0.4%が上限

**2024年は1都4県の131の自治体へ
1億5,000万円分のデジタル家電を寄付**
(東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県、静岡県)



横浜DeNAベイスターズ 公式ユニフォームスポンサー



ノジマチャンピオンカップ 箱根シニアプロゴルフトーナメント



ノジマステラ 神奈川相模原



2025年4月17日・18日 第9回大会を開催
昨年度に続き賞金の一部を箱根町へ寄付

優勝 P・マークセン選手



ノジマ相模原ライズ スポンサー



Tリーグ タイトルパートナー



フィギュアスケート 鍵山 優真選手
スポンサー（2022年7月～）



プロゴルファー 藤田 寛之選手
スポンサー（2023年3月～）



陸上選手を新卒採用
（2023年4月入社～）



日本カーリング選手権大会 横浜2025
トップパートナー
（2025年2月2日～2月9日）



IRに関するお問合せ先

株式会社ノジマ

〒220-0005 神奈川県横浜市西区南幸1-1-1

J R 横浜タワー 26階

TEL : 050-3116-6500

IR担当

■ 将来見通しに関する注意事項

- ・本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません
- ・本資料における将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保障を与えるものではありません
- ・また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予測と異なる結果になることがある点を確認された上で、ご利用ください
- ・また、業績等に関する記述につきましても、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、安全性を保障するものではありません
- ・本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、お客様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません

Nojima